



Rapport intégré 2025
Valoriser les énergies





A travers la présentation de nos activités et de notre performance, ce rapport intégré illustre l'étroite imbrication entre notre projet d'entreprise "Idex 2030" et nos engagements environnementaux, sociaux et sociétaux.

Il s'appuie sur le cadre de référence proposé par l'International Integrated Reporting Council (IIRC).



Accélérer la transition énergétique

- 8 Le référent intégré et indépendant de l'énergie bas carbone
- 10 L'engagement, au cœur de notre stratégie
- 12 Des enjeux priorités grâce au dialogue avec nos parties prenantes
- 14 Gouvernance



Modèle d'affaires

- 20 Le défi de la décarbonation de la chaleur
- 22 Réseaux de chaleur et de froid : Décarboner les territoires
- 24 Unités de valorisation énergétique des déchets : Valoriser la chaleur fatale pour produire une énergie locale
- 26 Unités de production d'énergie : Concevoir des solutions de décarbonation sur mesure pour l'industrie
- 28 Infrastructures énergétiques bâtementaires : Investir dans la transition des infrastructures du quotidien
- 30 Sécuriser l'approvisionnement et optimiser les actifs



Environnement

- 34 L'atténuation du changement climatique, au cœur de notre stratégie
- 36 L'adaptation aux risques climatiques
- 38 Préserver la biodiversité
- 39 Sensibiliser les collaborateurs d'Idex aux enjeux environnementaux



Social

- 42 Idex 2030 : Notre projet d'entreprise
- 44 Priorité à la sécurité
- 46 Un pilotage de la performance fondé sur la transparence et la responsabilisation
- 48 Attirer les meilleurs talents
- 49 Sensibiliser les plus jeunes aux métiers de la transition énergétique
- 50 Favoriser la diversité et l'inclusion
- 53 L'humain au cœur de l'activité pénitentiaire d'Idex

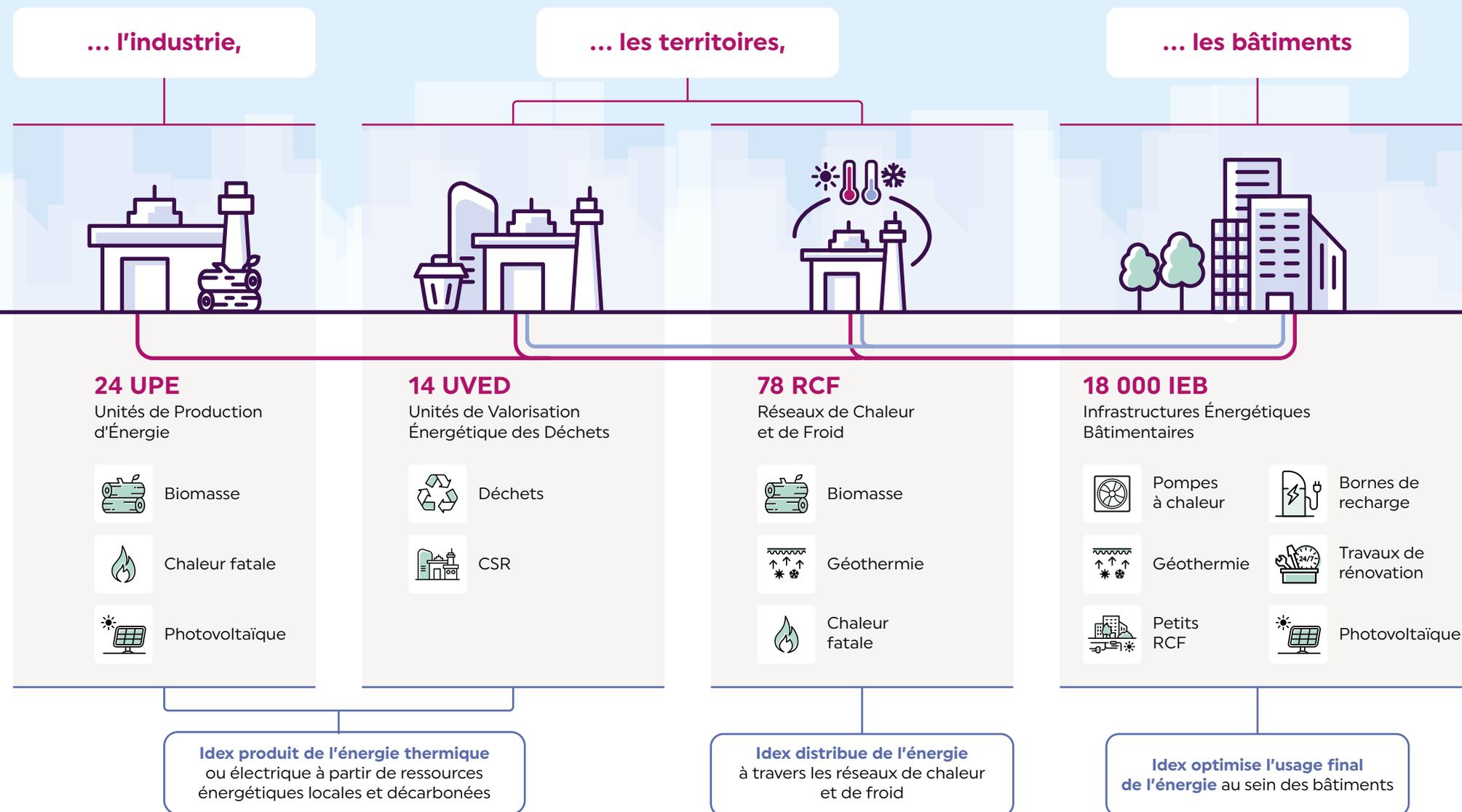
NOTRE
MISSION



ACCÉLÉRER
LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE
EN VALORISANT DES
SOLUTIONS LOCALES
ET BAS CARBONE

Idex est une plateforme intégrée

qui développe, conçoit, finance, construit et exploite des infrastructures énergétiques locales et bas carbone permettant de décarboner ...



Chiffres clefs 2024

Environnement



-13 %

Baisse des **émissions de gaz à effet de serre** d'Idex entre 2023 et 2024

Environnement



+10 %

Hausse des **émissions évitées** par les activités d'Idex entre 2023 et 2024

Environnement



65 %

Taux d'énergies renouvelables et de récupération (EnR&R) dans les réseaux de chaleur d'Idex en 2024

Environnement



83 %

Taux de couverture de nos activités par une certification ISO 14001 (environnement)

Énergies humaines



6 400

collaborateurs présents sur tout le territoire

Énergies humaines



1 800

Nombre de salariés d'Idex sensibilisés au enjeux liés au changement climatique

Résultats financiers



2 Md€

Chiffre d'affaires 2024

Résultats financiers



182 M€

Excédent brut d'exploitation 2024 (+20% vs. 2023)

Énergies humaines



6 %

d'**alternants** parmi les effectifs

Sécurité



82 %

Taux de couverture de nos activités par des certifications Iso 45001 ou Mase (sécurité)

Sécurité



6,9

Taux de fréquence des accidents de travail avec arrêt en 2024

Résultats financiers



288 M€

Investissements 2024

Le référent intégré et indépendant de l'énergie bas carbone

En 2024, le groupe IDEX a réalisé 2 Mds € de chiffre d'affaires et 180 M€ d'excédent brut d'exploitation. Quel bilan tirez-vous de cette année ?

Benjamin Fremaux : Nos bons résultats financiers reflètent la vitalité de notre modèle d'affaires, qui consiste à identifier et financer des projets de décarbonation, que nous concevons, développons, construisons et exploitons pour les territoires et des industriels.

La chaleur représente 45% de la consommation finale d'énergie et sa production reste aux deux tiers carbonée, notamment du fait d'un recours massif au gaz. Réduire cette part est nécessaire pour tenir la trajectoire de décarbonation que la France s'est fixée.

Au-delà de la croissance de notre chiffre d'affaires et de notre EBE, je retiens celle de nos investissements, passés de 50 M€ en 2018 à plus de 280 M€ en 2024. Nous sommes en train de devenir un acteur majeur de l'investissement dans la décarbonation.

C'est cette capacité à investir pour le compte de nos clients qui fait notre force. Les besoins sont immenses et IDEX y prend une part croissante.

L'année 2024 a été marquée par une actualité nationale et internationale dense, générant des incertitudes sur le devenir de la transition écologique. Ces incertitudes ont-elles un impact sur les perspectives de croissance d'IDEX ?

B.F. : J'ai la conviction que la dynamique de décarbonation qui a été engagée est irréversible. La prise de conscience de la nécessité de faire évoluer nos modes de production a eu lieu. Pour limiter les conséquences du changement climatique mais aussi pour garantir une meilleure résilience de nos économies et de nos modes de vie.

À cet égard, les incertitudes géopolitiques devraient d'ailleurs plutôt nous pousser à accélérer la transition : les énergies renouvelables et de récupération sont aussi des énergies locales, qui permettent de réduire notre dépendance à l'importation d'énergies fossiles et notre exposition aux variations de leur prix.

Les perspectives pour IDEX sont très bonnes : notre portefeuille de projets pour 2025 et les années suivantes ne cesse de croître et nous n'avons jamais répondu à autant d'appels d'offres qu'aujourd'hui.

Cela étant, pour continuer à accélérer la transition, à l'échelle nationale comme à l'échelle européenne, la cohérence dans le temps des messages adressés par les pouvoirs publics est importante.

Pour les clients industriels notamment, l'absence de visibilité sur le cadre réglementaire et financier applicable est évidemment un frein à la décision. C'est pourquoi j'appelle de mes vœux des mécanismes permettant de garantir, dans la durée, la compétitivité du prix de la chaleur décarbonée par rapport à celui du gaz.

Les collectivités locales sont au cœur de ces enjeux de transition écologique. Quelles sont leurs attentes vis-à-vis d'entreprises comme IDEX ?

B.F. : Face aux objectifs ambitieux de neutralité carbone à l'horizon 2050 et aux attentes croissantes des citoyens, les collectivités locales sont en première ligne pour conduire cette transformation majeure de nos territoires. En 2024, IDEX a créé, en partenariat avec Ipsos, l'Observatoire de la transition énergétique des territoires. Parmi les 500 élus qui ont répondu à notre questionnaire, 100 % sont engagés dans au moins un chantier de transition énergétique.



Parmi les freins qu'ils mentionnent : le manque de moyens financiers, la complexité administrative et le manque de capacités en ingénierie. Ce sont ces freins que nous les aidons à lever, en proposant des solutions financées, couvrant toute la chaîne, de la conception à l'entretien-maintenance. Nous privilégions des technologies matures qui s'intègrent naturellement dans le territoire, comme le photovoltaïque bâtimentaire ou les réseaux de chaleur.

Quelles sont les ambitions du groupe Idex à l'international?

B.F. : Idex est déjà présent en Lituanie, avec six centrales biomasse alimentant les réseaux de chaleur de Vilnius et de Kaunas.

Nous sommes également implantés en Belgique, au travers des solutions de micro-cogénération et de pompes à chaleur pour des copropriétés et nous allons construire une usine de production de chaleur à partir de biomasse sur le réseau de l'université catholique de Louvain.

D'autres projets sont à l'étude en Europe, qui pourraient aboutir dès 2025.

Idex est en train de devenir un acteur majeur de l'investissement dans la décarbonation.

Benjamin FREMAUX
Président d'Idex

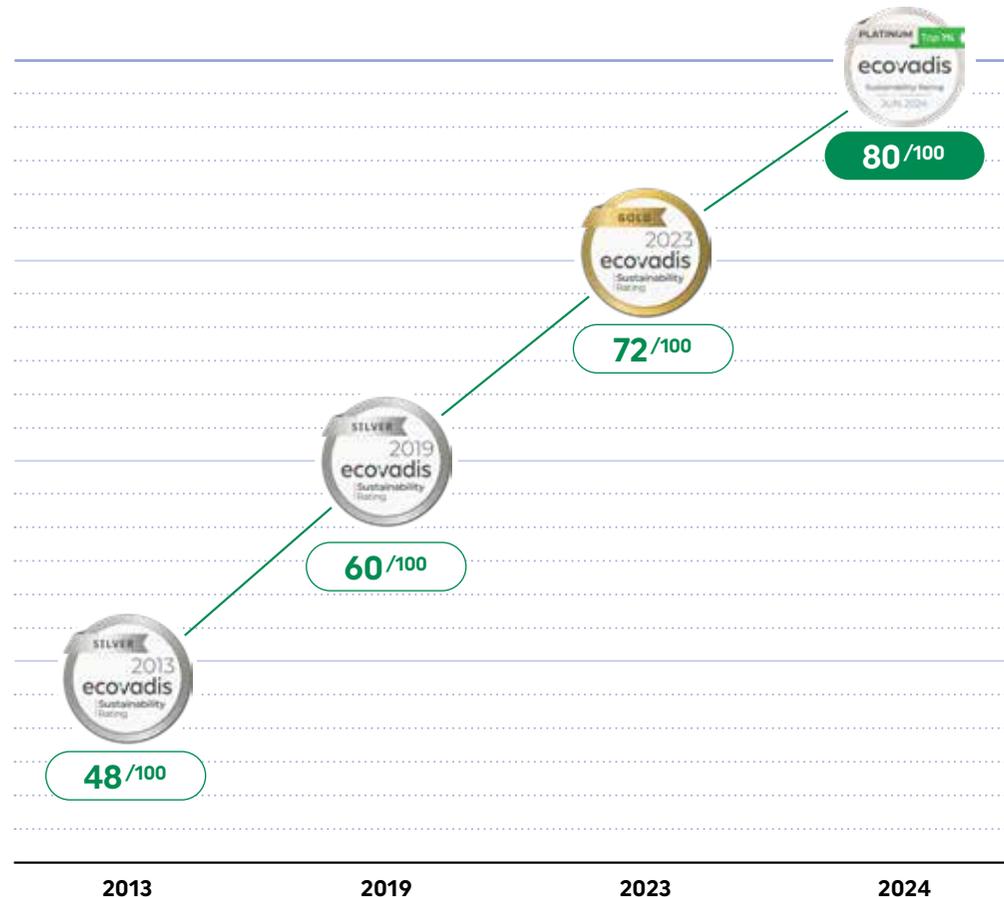


L'engagement, au cœur de notre stratégie

L'engagement environnemental, social et sociétal d'IDEX est au cœur de la stratégie de l'entreprise et contribue à sa performance globale. À travers ses activités, IDEX entend avoir un impact positif pour l'ensemble de ses parties prenantes et contribuer aux transformations à l'œuvre au sein de la société, au premier rang desquelles une transition énergétique qui permette d'atteindre les objectifs fixés par l'Accord de Paris sur le changement climatique.

Une performance reconnue en matière de responsabilité sociale d'entreprise

En 2024, IDEX a obtenu la médaille Platine EcoVadis, avec une note de 80/100, rejoignant ainsi le top 1% des plus de 130 000 entreprises évaluées par EcoVadis dans 180 pays.



**NOUS SOUTENONS
LE PACTE MONDIAL**



Lancé en 2000, le Pacte mondial des Nations Unies est un cadre d'engagement volontaire pour les organisations qui souhaitent faire progresser leur démarche de responsabilité sociétale.

Depuis 2017, IDEX participe au Pacte mondial des Nations Unies et à ses Dix principes autour des droits de l'homme, des normes du travail, de l'environnement et de la lutte contre la corruption.

IDEX a souhaité renforcer cet engagement en devenant ambassadeur du Pacte mondial - Réseau France, pour un mandat de deux ans (2025-2026).

Notre contribution aux objectifs de développement durable

Notre raison d'être "Accélérer la transition énergétique en valorisant des solutions locales et bas carbone" est en lien direct avec quatre des objectifs de développement durable fixés par

les Nations Unies à échéance 2030. À travers nos engagements environnementaux, sociaux et sociétaux, nous contribuons à l'atteinte de sept autres objectifs.

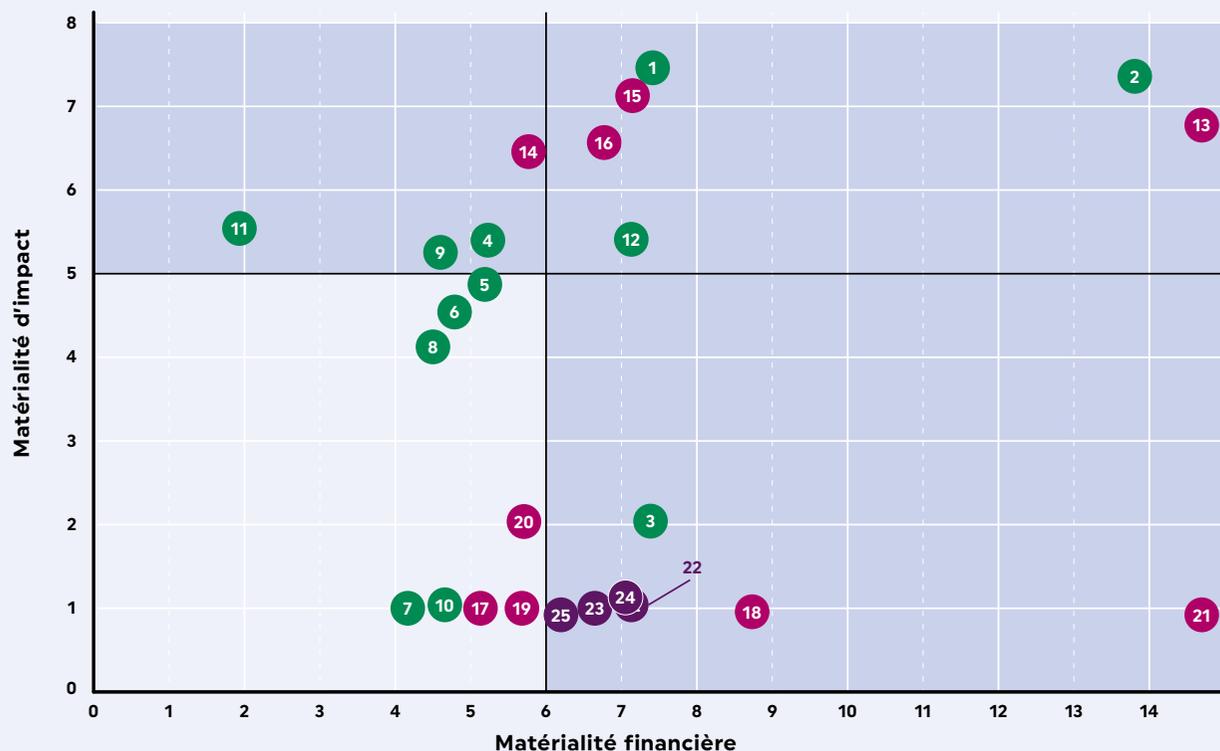
Engagements	Accorder la priorité à la santé et à la sécurité au travail	Faire preuve d'exigence en matière d'éthique	Accélérer la transition énergétique en valorisant des solutions locales et bas carbone	Offrir un environnement de travail inclusif et stimulant	Être un acteur engagé du développement durable des territoires	Favoriser l'engagement collectif et individuel des collaborateurs d'Idex
Indicateurs de performance	<ul style="list-style-type: none"> → Taux de fréquence des accidents de travail avec arrêt (Tf1) 2024 : 7 Objectif 2030 : <6 → Taux de couverture des certifications Iso 45001 ou MASE 2024 : 82 % Objectif 2030 : 90 % 	<ul style="list-style-type: none"> → Taux de couverture de la procédure d'alerte 2024 : 100 % Objectif 2030 : 100 % 	<ul style="list-style-type: none"> → Intensité carbone de production Objectifs annuels de baisse → Taux d'EnR&R dans nos réseaux de chaleur 2024 : 65 % Objectif 2030 : 75 % → Part des véhicules verts dans le renouvellement 2024 : 25 % Objectif 2030 : 100 % 	<ul style="list-style-type: none"> → Part des nouveaux recrutés bénéficiant d'un onboarding complet (journée d'accueil et formation digitale) 2024 : 80 % Objectif : 100 % → Part des alternants dans l'effectif total 2024 : 6,5 % → Part des femmes parmi les cadres 2024 : 24 % Objectif 2030 : 28 % 	<ul style="list-style-type: none"> → Taux de couverture des certifications Iso 14001 2024 : 83 % Objectif 2030 : 90 % → Part des fournisseurs référencés évalués sur leur performance RSE Objectif 2030 : 80 % 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre de participants aux programmes d'engagement (avril 2025) La Fresque du climat : >1800 Mentorat : >50
Objectifs de développement durable			   	 	  	

Des enjeux prioritisés grâce au dialogue avec nos parties prenantes

La politique d'engagement du groupe Ixex a été élaborée en s'appuyant sur la consultation des parties prenantes internes et externes.

L'analyse de matérialité simple menée en 2022 a été mise à jour en application de la directive européenne sur le reporting extra-financier (Corporate sustainability reporting directive - CSRD).

L'analyse de double matérialité conduite fin 2024 a permis de hiérarchiser les enjeux de durabilité du groupe sous l'angle de leur matérialité financière (risques et opportunités) et de leur matérialité d'impact (incidences positives ou négatives pour la société et l'environnement).



Environnement

- 01 Offres de transition énergétique
- 02 Atténuation du changement climatique
- 03 Adaptation au changement climatique
- 04 Pollution de l'air
- 05 Pollution des sols
- 06 Pollution des eaux
- 07 Pollution des organismes vivants et des ressources alimentaires
- 08 Substances préoccupantes
- 09 Consommation et prélèvements d'eau
- 10 Rejet des eaux
- 11 Préservation de la biodiversité
- 12 Valorisation et gestion des déchets

Social

- 13 Conditions de travail
- 14 Dialogue et relations sociales
- 15 Santé et sécurité
- 16 Égalité des chances
- 17 Autres droits liés au travail
- 18 Conditions de travail dans la chaîne de valeur
- 19 Dialogue social dans la chaîne de valeur
- 20 Droits économiques, sociaux et culturels des communautés
- 21 Cyber sécurité et protection des données des clients

Gouvernance

- 22 Culture d'entreprise
- 23 Protection des lanceurs d'alerte
- 24 Gestion des relations avec les fournisseurs
- 25 Corruption

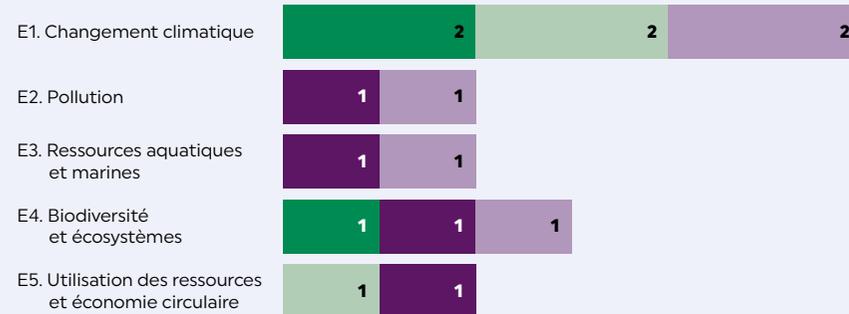
Il en ressort un consensus sur :

- le caractère central de l'engagement environnemental pour contribuer à l'atténuation et à l'adaptation au changement climatique
- la priorité accordée à la santé et à la sécurité des collaborateurs et sous-traitants
- l'importance de la politique de gestion des ressources humaines pour attirer et retenir les meilleurs talents, dans un contexte de développement d'Idex et de tension sur les recrutements dans le secteur de la transition énergétique

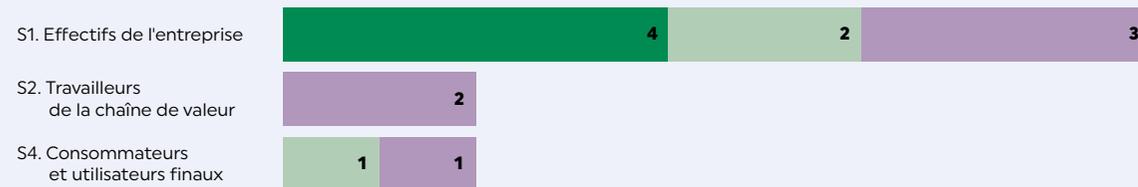
Synthèse des IRO matériels

32 incidences, risques et opportunités (IROs) ont été identifiés comme matériels.

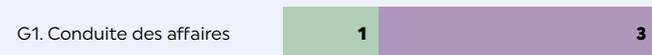
Environnement



Social



Gouvernance



Gouvernance

Présidé par Benjamin Fremaux, le comité de direction est composé de 19 membres, dont 4 femmes. Instance de réflexion, de concertation et de prise de décision, il se réunit chaque mois.

Un comité RSE, également présidé par Benjamin Fremaux et composé de 8 membres, valide la stratégie RSE ainsi que les plans d'action associés et en suit la réalisation.

● Métiers

● Développement et Supports



Benjamin Fremaux
Président exécutif



Thomas Le Beux
Directeur général délégué



Antoine Pellion
Directeur développement



Odile Bonhomme
Directrice des ressources humaines



Jean-Baptiste Nicolas
Directeur finances et achats



Elodie Cressol
Directrice juridique et compliance



Olivier Perroud
Directeur des territoires
Réseaux de chaleur et de froid /
Infrastructures énergétiques
bâtimentaires



Ahmed Ben Allel
Directeur des réseaux de chaleur
et de froid d'Île-de-France



Yann Vincent
Directeur des Pôles Unités de
production d'énergie / Unités
de valorisation énergétique des
déchets



Tony Leroy
Directeur des unités de
valorisation énergétique
des déchets



Marion Carli
Directrice Offres et grands projets



Nicolas Daniel
Directeur stratégie, marketing et communication



Vincent Ferry
Directeur marchés de l'énergie, gestion d'actifs et biomasse



Thomas Huerre
Directeur support aux opérations



Jean-Pierre Lamalle
Directeur du développement infrastructures publiques et propriétaires



Guillaume Laurency
Directeur des usages numériques



Charlotte Leca
Directrice de l'engagement



Thierry Mourot
Directeur international



Didier Roux-Dessarps
Directeur du développement infrastructures industrielles

ANTIN

INFRASTRUCTURE PARTNERS

Actionnaire principal d'Idex

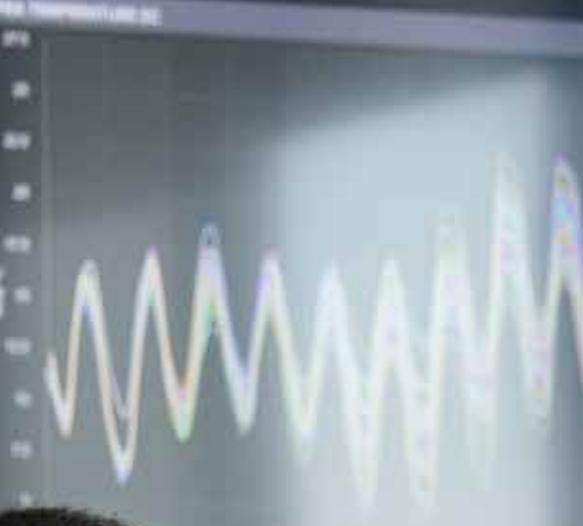
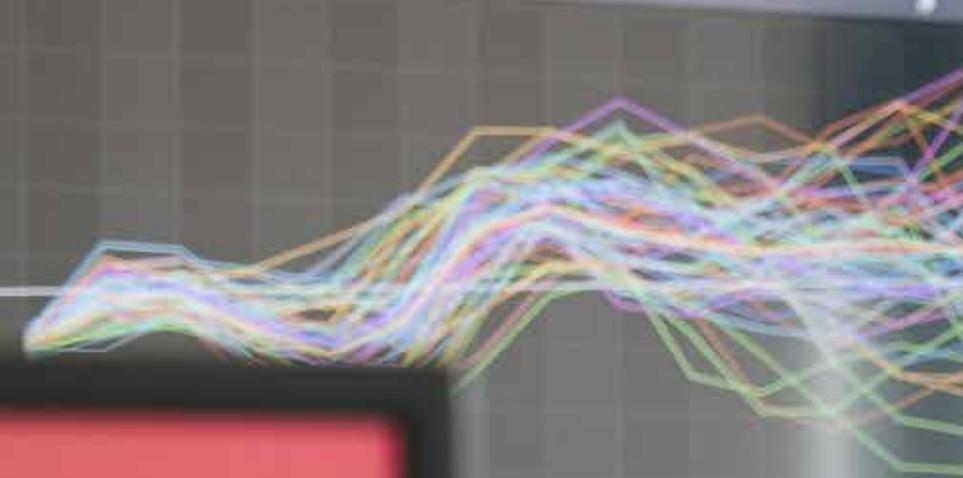
Implanté à Paris, Londres et New York, Antin Infrastructure Partners investit dans les secteurs de l'énergie et de l'environnement, des télécommunications, des transports et des infrastructures sociales. Antin est actionnaire principal d'Idex depuis juillet 2018.



14.00
105.0
106.0
15.00
106.2
12.50
99.5
15.00
106.0
17.00
113.0
18.00
70.0

- Ethiopia
- Kenya
- Oman
- Turkey
- Pakistan Monthly
- Pakistan Quarterly
- India
- Bangladesh

0
10
20
30
40
50
60
70
80
90
100



14:27 14:28 14:29 14:30 14:31 14:32
14:27 14:28 14:29 14:30 14:31 14:32
14:27 14:28 14:29 14:30 14:31 14:32





Modèle d'affaires



1963

Naissance d'un champion de l'énergie

Jean-Gabriel Chirol, fondateur de l'Industrielle de Chauffage, crée l'Industrielle d'exploitation de chauffage - IDEX. Sa direction est confiée à Georges Planchot, qui restera PDG jusqu'en 1992.

Depuis sa création en 1963, IDEX développe, conçoit, finance, construit et exploite des infrastructures énergétiques locales et bas carbone de fourniture de chaleur et d'électricité pour les bâtiments, les villes et l'industrie.

IDEX est aujourd'hui le seul opérateur du marché verticalement intégré sur l'ensemble de la chaîne de valeur des énergies locales.



Première usine de méthanisation des déchets ménagers à Amiens

1990

2006

IDEX remporte le marché d'exploitation et de maintenance du réseau de chaleur et de froid du **plus grand éco-quartier labellisé de France**, Seguin Rives de Seine.



1980

Première usine de géothermie profonde alimentant le réseau de chaleur du Mée-sur-Seine

2012



IDEX rachète Enertherm, concessionnaire du **réseau de chaleur et de froid de La Défense**, plus grand quartier d'affaires européen

Ainsi, nous intervenons de la production d'énergie thermique ou électrique à partir de ressources énergétiques locales et décarbonées (géothermie, déchets, biomasse, solaire), en passant par la distribution de cette énergie à travers les réseaux de chaleur et de froid, jusqu'à l'optimisation de son usage final au sein des bâtiments industriels, résidentiels et tertiaires.



Acquisition de Sylviana, centrale de production d'électricité à partir de biomasse à Brignoles

2020

2019

Développement à l'international en Belgique et en Lituanie



2022



Le syndicat mixte du département de l'Oise confie à IDEX la construction d'une 3^{ème} ligne à l'**unité de valorisation énergétique des déchets de Villers-Saint-Paul**.



Mise en service d'une centrale de production de vapeur bas carbone pour l'usine Bel d'Evron

2023



Gain du contrat de construction d'une nouvelle usine de valorisation énergétique des déchets de Labeuvrière.

2024

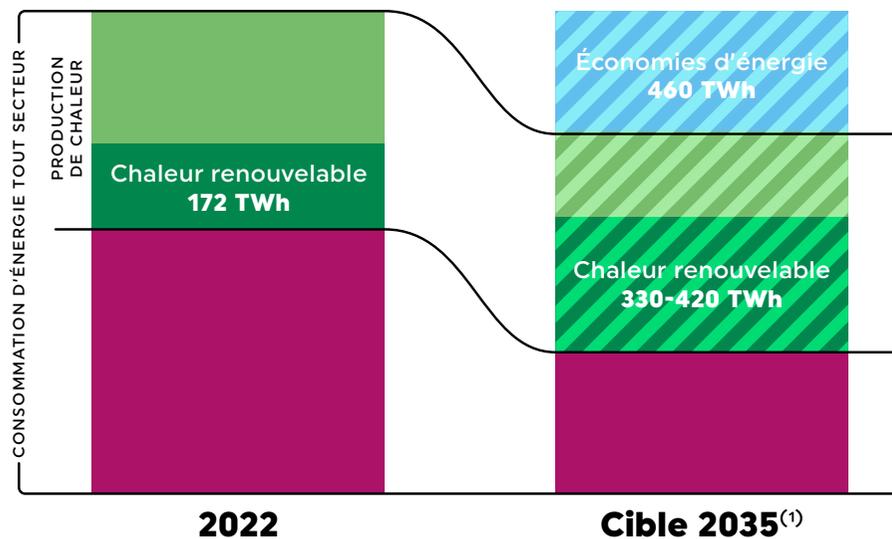


IDEX remporte 6 marchés de réseaux à Agen, Avion, Cannes, Epernay, Nice et Haguenau, pour plus de 250 GWh.

Le défi de la décarbonation de la chaleur

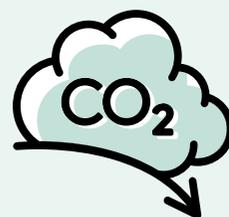
La chaleur représente 45% de la consommation finale d'énergie en France. Sa production repose encore à 60% sur la mobilisation d'énergies fossiles, principalement le gaz. Le défi de la transition est donc considérable et nécessite des investissements massifs.

Ce besoin a été estimé à 60 milliards d'euros supplémentaires par an dans le cadre de la stratégie nationale bas-carbone (SNBC) dont l'ambition combine baisse de la consommation d'énergie finale et évolution du mix énergétique en faveur des énergies renouvelables et de récupération.



 Marché adressé par Idex

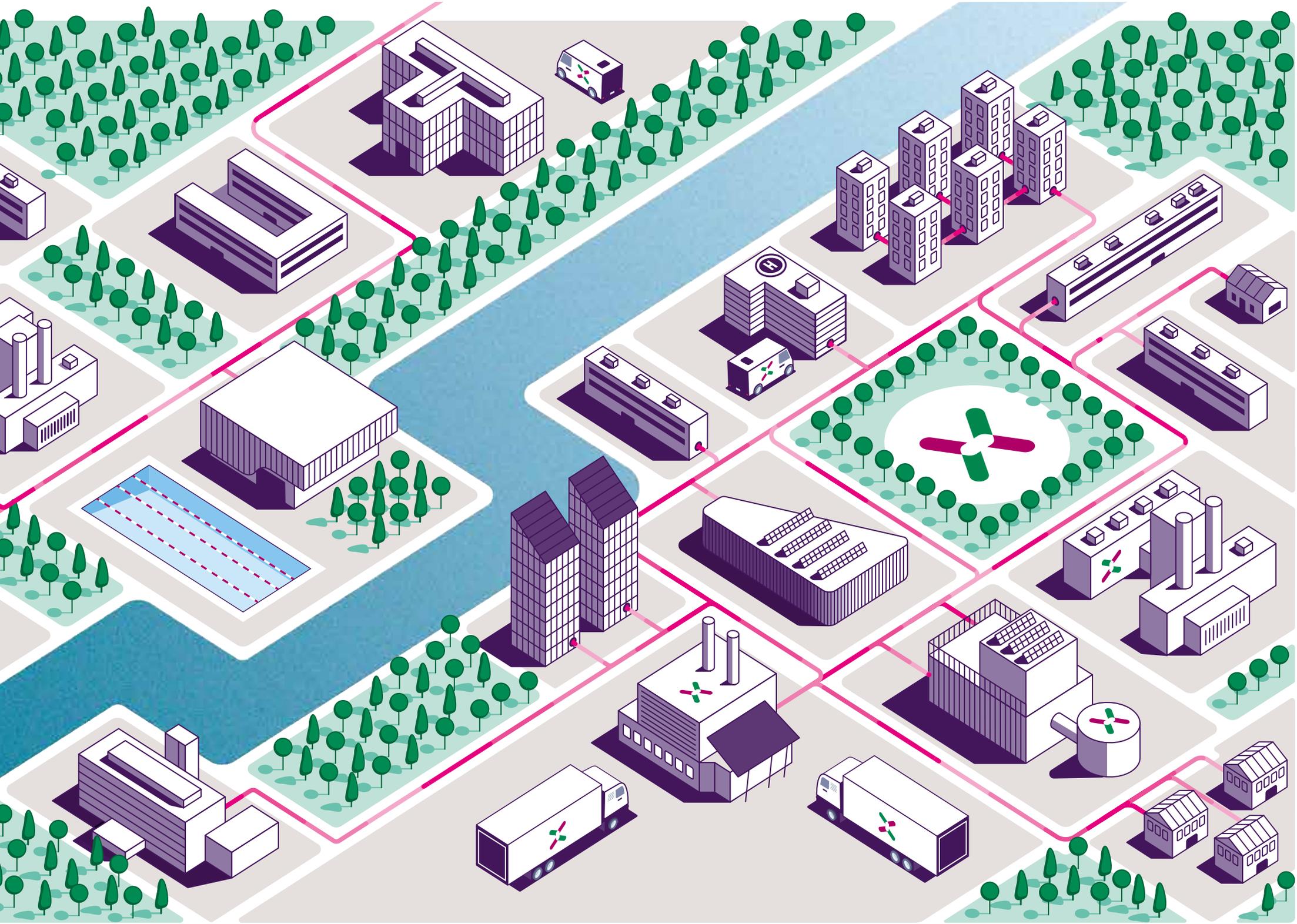
(1) Sources : SNBC, PPE



+60 Mds€ /an

nécessaires pour **financer la rénovation énergétique et les infrastructures bas carbone afin d'atteindre la neutralité carbone** à horizon 2050





Réseaux de chaleur et de froid : Décarboner les territoires

En favorisant l'incorporation de sources d'énergies renouvelables et de récupération locales, les réseaux de chaleur et de froid sont des outils très efficaces pour permettre aux collectivités de réduire leurs consommations d'énergie fossiles importées (gaz et fioul) et ainsi améliorer leur indépendance énergétique.



Avec un mix EnR&R cible de 75 % d'ici 2030, les réseaux de chaleur et de froid représentent un levier majeur pour atteindre l'objectif national de doublement de la chaleur renouvelable (68 TWh en 2030 de chaleur issue d'EnR&R).

Les réseaux de chaleur et de froid sont également des moteurs de développement de l'économie locale pour les territoires puisqu'ils :

- participent à la création d'emplois locaux et non délocalisables,
- encouragent la structuration de filières de compétences locales (travaux, énergie, bureaux d'étude, architectes)

Ils permettent une utilisation efficace des subventions publiques - 1 € d'aide au développement des réseaux de chaleur et de froid via le fonds chaleur génère 4 € d'investissements par des acteurs comme IDEX dans ces projets d'infrastructures locales.

Ainsi, via l'exploitation de ses 78 réseaux de chaleur et de froid, IDEX accompagne ses clients collectivités locales dans leur transition énergétique via :

- la décarbonation de leur consommation de chaleur **#décarbonation**
- l'amélioration de l'autonomie énergétique de leur territoire **#souverainetéénergétique**
- la dynamisation de l'économie locale **#réindustrialisation**
- la maîtrise de leur facture énergétique **#budgetmaîtrisé**
- la réduction des îlots de chaleur grâce au développement des réseaux de froid **#adaptationclimatique**

Les abonnés aux réseaux de chaleur IDEX ont l'assurance d'avoir accès à une énergie :

- issue à plus de 65 % d'énergies renouvelables et de récupération locales,
- à un prix stable car de plus en plus décorrélé des énergies de marché (gaz, fioul, électricité),
- compétitive grâce à la TVA réduite.

Ils bénéficient par ailleurs d'un soutien financier grâce aux certificats d'économie d'énergie (CEE) qui minimisent le reste à charge des coûts de raccordement.

Enfin, la mutualisation des moyens de production, les dispositifs de traitement des éventuels polluants issus de la combustion et du pilotage des réseaux par des professionnels experts assurent un haut niveau de performance des installations et de confort pour leurs usagers.



2 TWh

Énergie thermique produite



6 réseaux

de froid



72 réseaux

de chaleur



65%

Mixité EnR&R



295 000

tonnes de CO₂ évitées en 2024



> 200 000

équivalents logement livrés

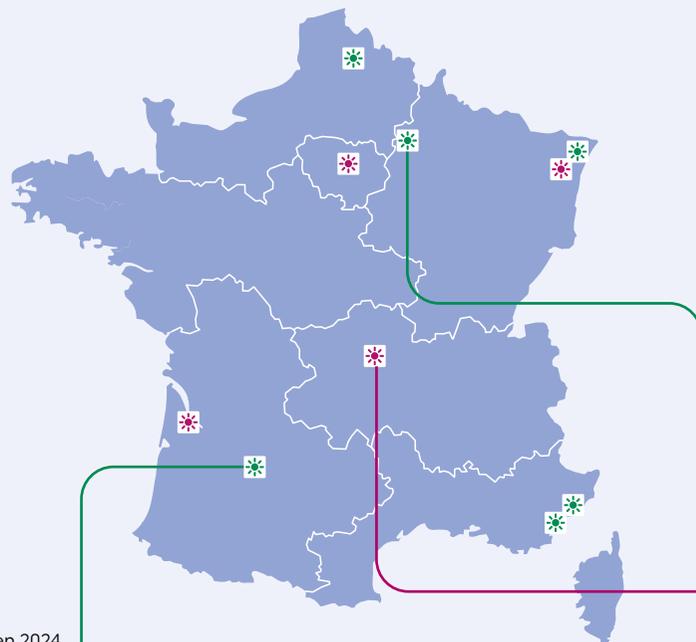
 Réseaux mis en service en 2024  Réseaux contractualisés en 2024

Contractualisation 

I dex remporte la concession de service public pour la conception, la construction et l'exploitation du réseau de chaleur de l'Agglomération d'Agen

Le réseau de chaleur d'Agen fournira 41 GWh de chaleur par an, à 84% issue d'énergies de récupération (chaleur fatale récupérée auprès d'industriels agenais), permettant d'éviter 7400 tonnes équivalents CO₂ par an.

D'une longueur de 15,8 km, le réseau approvisionnera 53 bâtiments. Dans la perspective d'une extension du contrat avec l'industriel de l'agroalimentaire Gozoki, I dex offre la possibilité à l'Agglomération d'Agen de raccorder 35 bâtiments supplémentaires pour 11 GWh d'énergie supplémentaire, tout en conservant un prix de la chaleur identique.



Contractualisation 

À Epernay, un réseau de chaleur 100% renouvelable, alimenté en partie par du bois de vigne

Dans le cadre de la délégation de service public remportée par I dex pour une durée de 24 ans, des travaux sont en cours jusqu'à fin 2025 pour étendre et verdier le réseau de chaleur. Ce projet permet aux habitants de la capitale du champagne de bénéficier d'une chaleur renouvelable, locale et compétitive et d'éviter 9 700 tonnes équivalent CO₂ par an.

La nouvelle chaufferie d'une capacité de 11 MW alimentera 61 sous-stations. L'approvisionnement sera composé à 90% de plaquettes forestières et 10% de plaquettes de bois de vignes. Le réseau sera modernisé et étendu avec 47 sous-stations supplémentaires.



Au sud de Clermont-Ferrand, un réseau de chaleur alimenté par des énergies de récupération

En avril 2024, le réseau de chaleur Clauvaé a été inauguré en présence d'Olga Givernet, ministre déléguée à l'énergie.

Fonctionnant initialement au charbon, le réseau avait basculé au gaz dans les années quatre-vingt-dix. Il est désormais alimenté majoritairement par la chaleur fatale issue de l'usine de valorisation énergétique des déchets voisine, illustrant une trajectoire de décarbonation exemplaire. La transition du réseau vers une énergie de récupération s'accompagne de son extension.

- **33 km de canalisations**
- **10 000 équivalents logements** desservis
- **68% d'énergies de récupération** dans le mix énergétique
- **14 374 tonnes de CO₂ évitées par an**
- **77 M€ d'investissements**, dont 22 M€ financés par l'Ademe dans le cadre du Fonds chaleur

Unités de valorisation énergétique des déchets : Valoriser la chaleur fatale pour produire une énergie locale

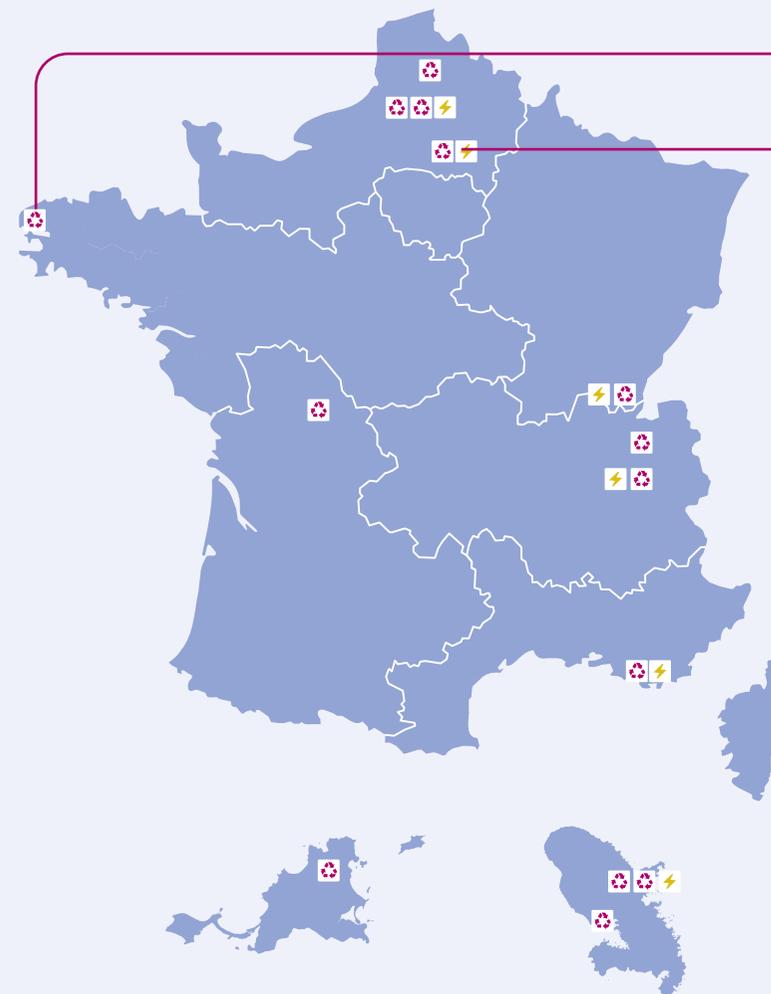
Idex exploite 14 unités de valorisation énergétique des déchets (UVED) pour le compte de collectivités territoriales et de syndicats en France métropolitaine et dans les DOM-TOM.

Ces unités constituent des "hubs énergétiques" dont l'objectif est de produire et valoriser un maximum d'énergie de récupération à partir des déchets du territoire pour répondre à des besoins énergétiques locaux :

- fourniture de chaleur au sein de réseaux de chaleur pour chauffer les bâtiments riverains
- fourniture de vapeur et de chaleur aux industriels voisins
- fourniture d'électricité et de biogaz pour sécuriser l'approvisionnement et les consommations des acteurs économiques du territoire.

Les UVED exploitées par Idex contribuent ainsi à la dynamisation d'une économie circulaire locale et participent à l'autonomie énergétique des territoires :

- ... en valorisant l'équivalent de la production annuelle de déchets de 2,5 millions de personnes
- ... pour produire 440 GWh de chaleur et 299 GWh d'électricité.



Site de Valorisation Énergétique de Déchets



Valorisation d'électricité



14 UVED

Unités de Valorisation
Énergétique des Déchets



1 million

de tonnes de déchets
traités en 2024



59 MWe

Capacité électrique
installée



285 MWth

Capacité thermique
installée



Des travaux d'extension et de modernisation à Villers-Saint-Paul

Dans le cadre de la délégation de service public remportée en 2022 pour l'extension, la modernisation et l'exploitation de l'unité de valorisation énergétique des déchets du Syndicat Mixte du Département de l'Oise (SMDO), les travaux s'achèvent courant 2025.

La construction d'une troisième ligne de traitement des déchets permettra de multiplier la production actuelle d'électricité par deux et celle de chaleur par quatre au bénéfice de l'industriel Arkema, voisin du site et utilisateur de vapeur, et des habitants du département de l'Oise.

Idex et Guyot Énergies investissent 70 M€ dans une chaufferie CSR pour alimenter l'usine de Bunge à Brest

Fruit de plusieurs années de développement, la construction d'une unité de cogénération à partir de combustibles solides de récupération (CSR) au cœur du port de commerce de Brest, permettra de produire chaque année environ 85 GWh de chaleur et 20 GWh d'électricité.

Le contrat d'approvisionnement en énergie locale et bas carbone permettra au site Bunge de réduire sa dépendance au gaz naturel, renforçant ainsi la gestion efficace de ses coûts énergétiques et favorisant la réduction de ses émissions de gaz à effet de serre. Le reste de la chaleur produite pourra alimenter d'autres acteurs locaux, favorisant le développement des énergies renouvelables et de récupération sur le territoire. L'électricité produite par la centrale sera quant à elle injectée sur le réseau.

Première cogénération alimentée par du CSR en Bretagne, ce projet s'inscrit dans les objectifs du Plan régional de prévention et de gestion des déchets breton, qui fixe l'ambition de "zéro enfouissement" d'ici 2030.

La nouvelle unité, dont la construction démarrera à l'été 2025, valorisera ainsi chaque année 40 000 tonnes de combustible solide de récupération (CSR) élaboré sur les sites de Guyot environnement Morlaix et Guyot environne-



ment Brest à partir de déchets non-recyclables (plastiques, papiers, cartons, textiles souillés, etc.). Principalement issus de la collecte régionale effectuée par Guyot environnement, ces déchets jusqu'ici destinés à l'enfouissement serviront désormais de ressource énergétique.

- **70 M€ d'investissements**, dont 14,5M€ de subvention de l'Ademe
- **40 000 tonnes de CSR valorisés chaque année**
- **85 GWh de chaleur et 20 GWh d'électricité** produites chaque année
- **14 emplois créés**

« Chez Bunge, nous sommes déterminés à trouver des solutions adaptables tant pour optimiser nos processus industriels que pour agir face aux défis climatiques. Ce partenariat concrétise ces deux objectifs. L'accès à une source d'énergie bas carbone et locale nous permettra de sécuriser nos approvisionnements, de maîtriser nos coûts et de renforcer notre compétitivité, tout en réduisant significativement notre empreinte carbone et en renforçant l'économie circulaire. »

Yvon Pennors, Directeur général de Bunge en France



Unités de production d'énergie : Concevoir des solutions de décarbonation sur mesure pour l'industrie

Structurellement dépendante de l'énergie pour ses processus de production, l'industrie représente 19% des émissions de gaz à effet de serre en France.

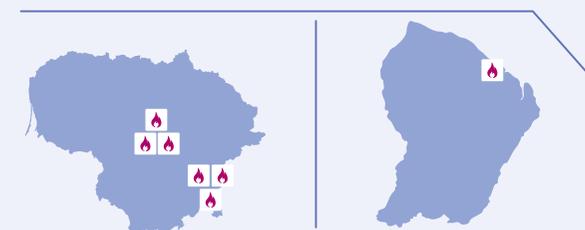
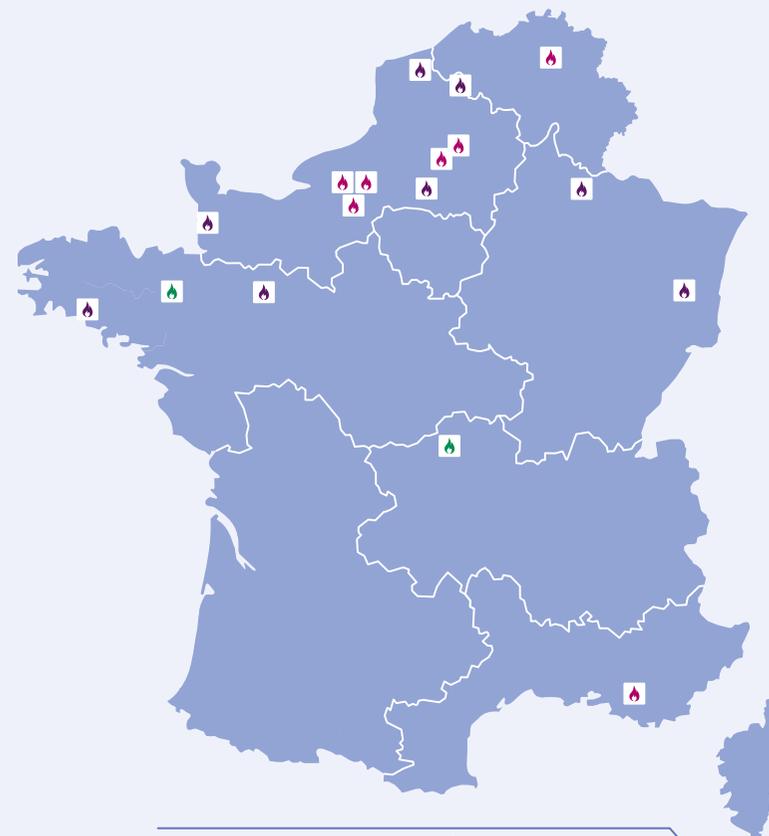
L'efficacité énergétique, la chaleur bas-carbone et l'électrification des usages sont au cœur des réglementations françaises et européennes pour engager massivement la décarbonation de l'industrie.

L'enjeu est de faire évoluer les modes de production d'énergie, qui reposent aujourd'hui encore largement sur l'utilisation d'énergie fossile, vers des énergies alternatives, locales, décarbonées et compétitives.

Chaleur produite à partir de biomasse, récupération de chaleur fatale, valorisation de combustible solide de récupération, biogaz...

I dex propose des solutions "clef en main" pour mieux maîtriser le risque énergie, améliorer la compétitivité des produits industriels français, et financer leur transition énergétique.

Le périmètre des prestations I dex s'étend du déploiement d'infrastructures énergétiques nécessaires au processus de production (production de chaleur, d'air comprimé, production de froid, production d'électricité photovoltaïque) jusqu'aux prestations multitechniques nécessaires à leur fonctionnement (génie thermique, électrique et aéraulique).



 Autres  Propriété  Concession


24 UPE
Usines de Production d'Énergie


350 000
tonnes de CO₂ évitées en 2024


214 MWe
Capacité électrique installée


799 MWth
Capacité thermique installée

6 000 tonnes de CO₂ évitées par an pour l'usine Bonduelle de Renescure

À Renescure, pour le groupe Bonduelle, acteur majeur de l'agro-alimentaire végétal, IDEX a financé, réalisé et exploite depuis juin 2024 et pour une durée de 15 ans une chaufferie biomasse couvrant 60% des besoins de l'usine en vapeur.

La chaufferie sera alimentée à 60% par des plaquettes forestières prélevées à moins de 150 km du site industriel et à 40% par du bois d'emballage en fin de vie. Soutenu par l'Ademe à hauteur de 1,9M€ dans le cadre de l'appel à projets BCIAT (Biomasse Chaleur Industrie Agriculture et Tertiaire), le projet a fait l'objet d'un investissement complémentaire du Groupe IDEX de plus de 7 M€.

Cette nouvelle installation permettra d'éviter l'émission de 6 000 tonnes de CO₂ par an, soit l'équivalent de plus d'un tiers des émissions de CO₂ des habitants de Renescure.

Une centrale biomasse pour l'Université catholique de Louvain

IDEX accompagnera l'Université catholique de Louvain - aux côtés de Veolia et in BW - pour la construction, l'exploitation et le financement d'une centrale biomasse destinée à l'alimenter en chaleur et électricité vertes.

La centrale produira annuellement 40 GWh de chaleur et 55 GWh d'électricité dès l'hiver 2027, répondant à près de 100% des besoins énergétiques du campus de Louvain-la-Neuve. Alimentée par du bois B (bois dit "en fin de vie") collecté localement en partie auprès de recyparcs, elle contribuera à l'indépendance énergétique de la région et à réduire l'empreinte carbone de l'Université catholique de Louvain.

Déjà présent en Belgique à travers son activité de développement d'infrastructures énergétiques bâtementaires auprès de copropriétés, IDEX étend ainsi son champ d'intervention. Ce nouveau projet de centrale biomasse ouvre la voie

au déploiement de l'ensemble des métiers du Groupe en Belgique, notamment dans les réseaux de chaleur ou encore la production d'énergie bas carbone pour des industriels.

- 80 M€ d'investissement
- 40 GWh de chaleur et 55 GWh d'électricité produites chaque année



Un projet innovant reposant sur la valorisation de co-produits pour décarboner la brasserie historique d'Heineken

À Mons-en-Barœul, dans le cadre du projet Circle, les fibres des drêches issues de la production de bière seront converties en une source d'énergie renouvelable, contribuant ainsi à réduire le recours aux énergies fossiles et à limiter les émissions de gaz à effet de serre.

Le projet Circle repose sur une technologie innovante, développée par le groupe Duynie, permettant de séparer les protéines et les fibres contenues dans les drêches. Cette séparation, entièrement mécanique, sans solvants ni produits chimiques, permet une double valorisation de ces coproduits :

- Les protéines sont raffinées pour préserver leur propriété et améliorer leur rendement en vue d'obtenir un produit final à destination agroalimentaire
- Les fibres servent de combustible pour produire de l'énergie de biomasse, réinjectée dans le processus de production en circuit fermé.

Soutenu par le programme LIFE de la Commission européenne et financé en partie par l'ADEME, ce projet entrera en service courant 2025.

« En tant que brasseur responsable et avec l'aide de notre partenaire IDEX, nous sommes heureux de contribuer à atteindre l'objectif défini par la Commission européenne de réduire le coût énergétique de l'agro-industrie. Avec notre ambition de déployer Circle dans d'autres brasseries Heineken d'ici 2027, nous croyons fermement que ce projet peut changer la donne et contribuer à trouver des moyens de maximiser la circularité au sein du secteur brassicole. » **Glenn Caton, Président de Heineken Europe.**

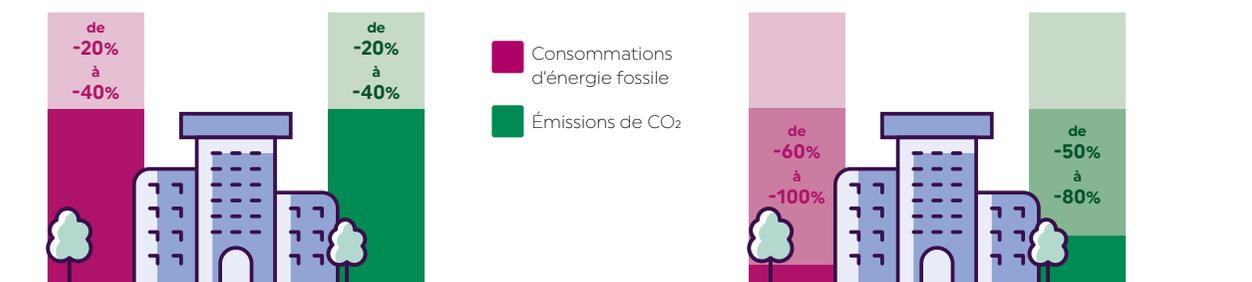


Infrastructures énergétiques bâtimentaires : Investir dans la transition des infrastructures du quotidien

Accélérer la décarbonation des bâtiments

en consommant moins ...

et en consommant mieux !



Sobriété et efficacité énergétique

S'engager dans la réduction des consommations :

- en accompagnant l'évolution des usages **#sobriété**
- en améliorant la performance énergétique des systèmes (travaux de rénovation, pilotage optimisé) **#efficacité**

Substitution

Améliorer le mix énergétique en finançant et réalisant le remplacement des systèmes « fossiles » (chaudières gaz et fioul) par des infrastructures valorisant des énergies locales et bas carbone (pompe à chaleur, géothermie, biomasse, solaire thermique ...)

#substitution



18 000
bâtiments gérés



3 500
Techniciens



110 agences
réparties sur tout le territoire



Une copropriété alpine alimentée au fioul se décarbone grâce à Idex

A Val d'Isère, Idex accompagne son client, la co-propriété La Daille, composée de 870 logements, dans sa transition énergétique.

En installant trois chaudières bois à granulés d'une puissance de 250 kW chacune, Idex permet à son client de sortir de sa dépendance au fioul, énergie fossile fortement émettrice de gaz à effet de serre, et d'éviter ainsi 721 tonnes de CO₂ par an.



3070 panneaux solaires et 12 stations de recharge pour Kenvue

La filiale française du groupe Kenvue, entreprise mondiale du secteur de la santé grand public, a confié à Idex l'installation d'infrastructures solaires et de stations de recharge pour véhicules électriques sur son site de production de Sézanne.

Plus de 16 000 m² de surface sont désormais équipés de panneaux photovoltaïques, pour une production annuelle de 1 850 MWh électriques, soit 22 % des besoins énergétiques du site. 12 stations de recharge, qui seront portées à 44, complètent ce projet, d'un coût total de 2 millions d'euros et dont les travaux ont duré huit mois seulement.



Emeis et Idex unissent leurs forces pour accélérer la transition énergétique de près de 40 sites en France

En mai 2025, Emeis, acteur majeur du secteur médico-social, a signé avec Idex un contrat de performance énergétique avec financement, portant sur près de 40 établissements.

Les économies d'énergie générées financent les investissements engagés, permettant ainsi un lissage des coûts dans le temps. Ce projet ambitieux contribue directement à l'atteinte des objectifs du décret tertiaire et à l'accélération des efforts de décarbonation d'Emeis.

Grâce à un bouquet de solutions sur mesure - pilotage intelligent, installation de pompes à chaleur, panneaux photovoltaïques, et autres solutions innovantes - ce partenariat vise à réduire de manière significative la consommation énergétique du parc immobilier d'EMEIS, avec des baisses pouvant atteindre 40 % sur certains sites.

« Il y a un besoin de confiance et de transparence pour construire ce partenariat. Chose que nous avons réussi à faire avec Idex à travers 5 premiers sites et que nous allons mener sur 34 prochains sites déjà ciblés. »

Claude MACOR,
Group Technical Director

Sécuriser l'approvisionnement et optimiser les actifs

Plate-forme intégrée de développement d'infrastructures énergétiques locales et bas-carbone, Idex met au service de ses clients une expertise couvrant l'intégralité de la chaîne de valeur de l'énergie, de la sécurisation de l'approvisionnement à la valorisation de la production sur les marchés, en passant par l'optimisation des flexibilités court-terme.

Idex est un acteur des marchés de l'énergie, via sa salle de marchés. En quoi cette activité contribue-t-elle à la mission du groupe : accélérer la transition énergétique ?

Vincent Ferry : En intervenant, en tant qu'acheteurs comme en tant que vendeurs, sur les marchés du gaz et de l'électricité, nous avons pour objectif premier de sécuriser l'approvi-

sionnement de nos propres actifs de production et celui de nos clients.

Nous sommes ainsi en mesure de proposer des formules adaptées à leurs préférences en matière de gestion du risque et notamment des formules de power purchase agreement (PPA) et biogas purchase agreement (BPA) sur des durées allant jusqu'à 20 ans.

À travers cette activité, nous contribuons aussi à accélérer le verdissement du mix énergétique. Notre portefeuille de biométhane est le deuxième en France par sa taille (près de 3 TWh), sourcé auprès de plus de 250 producteurs français. En valorisant leur production sur les marchés, nous stimulons le développement de cette énergie locale et bas-carbone, au plus près des territoires.

Parmi les sources d'énergie renouvelables mobilisées par Idex, la biomasse occupe une place importante. Comment est assuré l'approvisionnement en biomasse, dans un contexte de tension croissante sur cette ressource ?

V.F. : La biomasse-énergie est la principale source d'énergie renouvelable en France (55% de la production d'énergie finale). Source d'énergie pilotable et de proximité, son développement permet de réduire la dépendance aux énergies fossiles, de renforcer l'autonomie énergétique des territoires et de créer des emplois non délocalisables.

La biomasse constitue une solution déployable à différentes échelles : de la chaudière biomasse alimentant un immeuble d'habitation ou un site tertiaire à la chaufferie de plus grande taille alimentant un site industriel, en passant

par l'incorporation au mix de production d'un réseau de chaleur desservant tout un quartier.

Idex propose à ses clients une variété de technologies et de sources d'énergies renouvelables et de récupération. Nous proposons le recours à la biomasse quand c'est la solution la plus pertinente au regard des besoins du client et de la localisation du projet. Nous valorisons des sources d'énergie biomasse diversifiées, selon les ressources disponibles localement : plaquettes forestières, mais également bois d'élagage urbain et bocager, bois-déchets, sous-produits agricoles (drèches, pailles, noyaux...). Notre équipe d'experts élabore un plan d'approvisionnement sur mesure pour chaque projet.

En valorisant les co-produits et sous-produits de leur activité, ces plans d'approvisionnement contribuent à soutenir les filières sylvicoles et agricoles françaises. C'est le cas par exemple lorsque nous utilisons des agro-pellets issus du bassin parisien pour notre réseau de chaleur de La Défense, du bois d'élagage de vignes à Epernay ou encore du bois bocager pour l'usine de vapeur opérée pour le groupe Bel à Evron. La valorisation des cendres, résidus de la combustion de la biomasse, notamment pour un usage agricole, s'inscrit dans une logique d'économie circulaire.



Respectant la hiérarchie des usages du bois et les critères de durabilité fixés par la directive RED II relative aux énergies renouvelables, les projets développés par Idex pour ses clients peuvent bénéficier de subventions de l'Ademe au titre du Fonds chaleur et des appels à projet Biomasse Chaleur Industrie Agriculture Tertiaire (BCIAT).

Vous participez à l'optimisation des actifs du groupe. Concrètement, que recouvre cette activité ?

V.F. : L'optimisation des actifs industriels d'Idex, et plus largement de tous les équipements que nous opérons pour le compte de nos clients, est d'abord technique. Elle consiste à mettre en œuvre les meilleures techniques et compétences pour améliorer l'efficacité et produire davantage d'énergie utile à partir de la même quantité d'énergie primaire.

Mais cette optimisation consiste également à s'assurer à chaque instant que Idex produit et consomme l'énergie la plus économique, en arbitrant les usages entre nos différents moyens de production selon l'évolution des prix et celle des besoins. Notre salle de marchés, basée à Boulogne, nous permet d'agir pour notre compte de manière autonome et réactive.

Nous accompagnons également nos clients et améliorons constamment la performance de nos installations en mobilisant les certificats d'économie d'énergie (CEE), qui orientent vers les transformations les plus efficaces et contribuent à les rendre accessibles financièrement. Sur ce volet également, notre expertise et notre sérieux sont avérés, comme l'illustre le fait que 100 % des dossiers de CEE que nous avons déposés en 2024 ont été reconnus conformes.

Notre portefeuille de biométhane est le deuxième en France par sa taille (près de 3 TWh), sourcé auprès de plus de 250 producteurs français. En valorisant leur production sur les marchés, nous stimulons le développement de cette énergie locale et bas-carbone, au plus près des territoires

Vincent FERRY
Directeur Energies et gestion d'actifs







Environnement

L'atténuation du changement climatique, au cœur de notre stratégie

Le groupe Idex contribue à l'atténuation du changement climatique. Sa stratégie est orientée par l'objectif de limiter l'augmentation de la température moyenne mondiale à moins de 2°C au-dessus des niveaux préindustriels, conformément à l'accord de Paris, en accompagnant ses clients dans leur trajectoire de décarbonation :

- ✓ Promotion de la sobriété énergétique
- ✓ Amélioration de l'efficacité énergétique
- ✓ Développement de projets reposant sur des sources d'énergies renouvelables et de récupération (EnR&R)

→ Trajectoire carbone

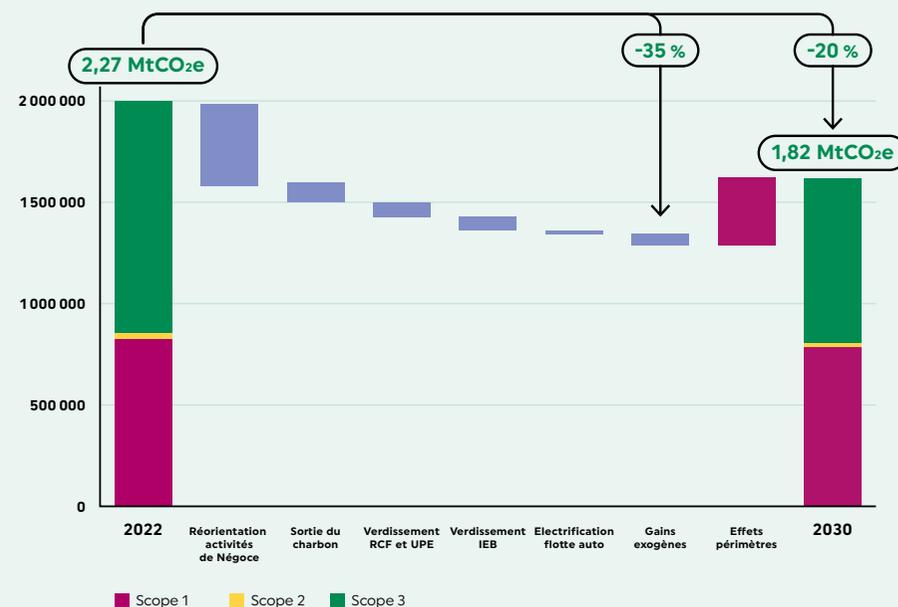
Idex vise une trajectoire de décarbonation compatible avec les objectifs nationaux pour le secteur de l'énergie, fixés par la loi de transition énergétique pour la croissance verte (LTECV du 18 août 2015), la stratégie nationale bas-carbone (SNBC), la programmation pluriannuelle de l'énergie (PPE) et le plan national intégré énergie-climat (PNIEC).

Les activités d'Idex étant au service de la transition énergétique des territoires, l'objectif de décarbonation d'Idex prend en compte les perspectives de développement du groupe, impliquant une croissance du portefeuille d'infrastructures opérées pour le compte de ses clients.

Idex vise :

- ✓ à titre principal, **une réduction continue de l'intensité carbone de production**, reflétant l'évolution du mix et les gains d'efficacité énergétique.
- ✓ **une baisse de son empreinte carbone en valeur absolue**, de l'ordre de 20% entre 2022 et 2030 (-35% à iso-périmètre), hors déploiement de solutions de capture, stockage et valorisation du carbone (Carbon capture, usage and storage - CCUS), actuellement à l'étude.

Trajectoire de décarbonation 2022-2030 d'Idex par scope (tCO₂e, location-based)



Les principaux leviers mobilisés pour atteindre ces objectifs sont :

- ✓ **la réorientation stratégique** de l'activité de négoce du groupe de surface, des pompes à chaleur...)
- ✓ **la sortie du charbon**, effective depuis juillet 2024
- ✓ **le verdissement des réseaux**, l'objectif d'Idex étant d'atteindre, voire dépasser, l'objectif national de 75% d'EnR&R dans ses réseaux de chaleur à horizon 2030
- ✓ **les gains d'efficacité énergétique** et le verdissement de l'activité "Infrastructures énergétiques bâtementaires" (développement du solaire photovoltaïque, de la géothermie
- ✓ **le verdissement de la flotte automobile.** Idex vise l'exemplarité dans ses propres usages et s'est ainsi fixé l'objectif de 100% de véhicules verts dans les véhicules renouvelés à échéance 2030. Depuis 2024, le catalogue de véhicules de fonction n'inclut plus que des véhicules électriques et hybrides rechargeables. Le verdissement de la flotte des véhicules utilitaires et de service s'engage en 2025.



65 %

le taux d'ENR&R dans les réseaux de chaleur Idex en 2024

0 %

la part du charbon dans le mix énergétique depuis juillet 2024



75 %

l'objectif de taux d'EnR&R dans les réseaux de chaleur à horizon 2030



25 %

la part des véhicules verts au sens de la loi d'orientation des mobilités (LOM) parmi ceux renouvelés en 2024



100 %

l'objectif de véhicules verts parmi ceux renouvelés en 2030

Bilan carbone

Le bilan carbone du groupe Idex reflète son activité de producteur d'énergie pour le compte de ses clients ainsi que la croissance rapide du groupe au cours des dernières années. En 2024, Idex a émis 1,79 millions de tonnes équivalent CO₂.

Ces émissions de gaz à effet de serre sont pour plus des trois quarts issues de la production et de la vente d'énergie (chaleur, vapeur, froid, électricité) aux clients du groupe.

Dans le même temps, **les activités d'Idex ont évité l'émission de plus de 930 000 tonnes équivalent CO₂**, soit l'équivalent des émissions annuelles d'une ville de 100 000 habitants ou de 425 000 voitures thermiques retirées de la circulation.

Ces résultats illustrent la contribution du groupe à la décarbonation de ses clients. En 2024, par rapport à 2023⁽¹⁾ :

Émissions de gaz à effet de serre

Les émissions de gaz à effet de serre reculent de 12,8 % entre 2023 et 2024, principalement sous l'effet de :

- la réorientation stratégique de l'activité de négoce portée par la filiale Save, entraînant une baisse des ventes de gaz à des clients finals
- l'arrêt de la consommation de charbon depuis juillet 2024 et la baisse de la consommation de gaz



Intensité carbone de production

L'intensité carbone de production⁽²⁾ des infrastructures de production continue de diminuer, passant de 159 gCO₂e/kWh à 150 gCO₂e/kWh, notamment sous l'effet du verdissement :

- des réseaux de chaleur, avec un taux d'ENR&R de 65 % en 2024
- des unités de production d'énergie, avec l'entrée en service de nouvelles centrales de production alimentées par de la biomasse



Émissions évitées

Les émissions évitées par nos activités et services augmentent de 10 % entre 2023 et 2024, en lien avec l'augmentation de la part des énergies renouvelables et de récupération.



(1) Bilan carbone 2024 ayant fait l'objet d'un rapport d'assurance raisonnable couvrant les émissions de scopes 1, 2 et 3.3A.
 (2) Intensité carbone de production des réseaux de chaleur et de froid (RCF), unités de valorisation énergétique des déchets (UVED) et unités de production d'énergie (UPE) : émissions de gaz à effet de serre liées à la production (scope 1 et scope 3.3.A) / production d'énergie utile (chaleur, vapeur, froid, électricité).

L'adaptation aux risques climatiques

Le changement climatique entraîne des risques physiques :

- accentuation des événements extrêmes, tels que vagues de chaleur, inondations, tempêtes, incendies (risques aigus)
- augmentation progressive des températures moyennes, élévation du niveau de la mer, stress hydrique (risques chroniques)

En France, les conséquences physiques du changement climatique conduisent ainsi à anticiper :

- une baisse tendancielle de la demande de chauffage et une hausse de la demande de refroidissement.
- une plus forte variabilité inter et infra-annuelle de la demande, compte tenu de l'augmentation de la fréquence d'événements extrêmes (vagues de chaleur, vagues de froid).

Le changement climatique est également porteur de risques et opportunités de transition (modification des pratiques et modes de consommation, évolution de la réglementation...)

Ce contexte est porteur d'**opportunités de transition** pour le groupe Idex. En effet, la baisse anticipée de la demande globale de chaleur s'accompagne d'une hausse plus que proportionnelle de la demande de chaleur renouvelable.

À travers sa mission "Accélérer la transition énergétique en valorisant des énergies locales et bas-carbone", le groupe Idex contribue à l'atténuation du changement climatique, en cohérence avec les orientations fixées par la programmation pluriannuelle de l'énergie : efficacité énergétique, réduction de la part des énergies fossiles au profit des énergies renouvelables et de récupération et électrification des usages.

ACCÉLÉRER
LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE
EN VALORISANT DES
SOLUTIONS LOCALES
ET BAS CARBONE

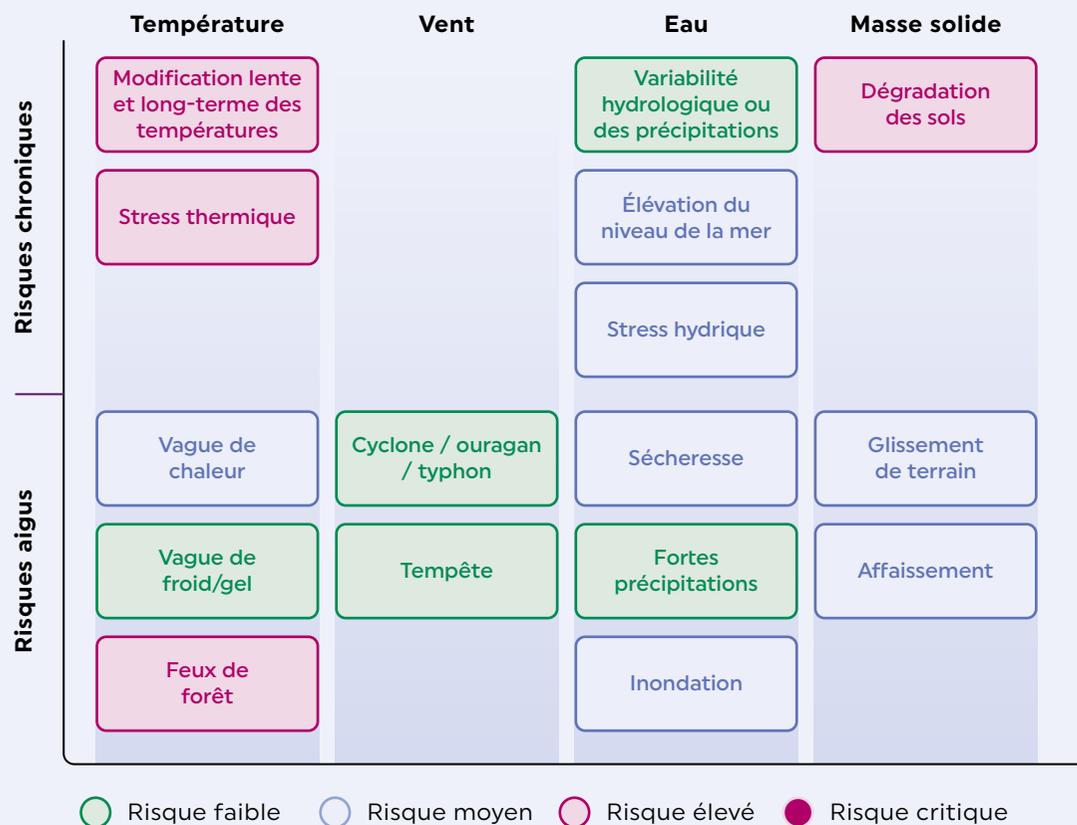
Les activités et actifs du groupe étant eux-mêmes soumis aux risques physiques climatiques, Idex développe sa stratégie d'adaptation au changement climatique en vue d'améliorer leur résilience.

En 2024, une analyse approfondie des risques physiques climatiques a été réalisée. Basée sur le scénario SSP5-8.5⁽¹⁾ du Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat

(GIEC), elle couvre les horizons 2050 et 2100 et vise à améliorer la résilience des infrastructures et activités d'Idex.

Un outil cartographique développé par la direction technique d'Idex a ainsi permis d'analyser et de projeter l'évolution des risques pour l'ensemble des actifs et activités du groupe, sur leur chaîne de valeur.

Risques physiques climatiques identifiés pour le groupe Idex à horizon 2050 (scénario SSP5-8.5)



(1) Ce scénario est un scénario «pessimiste» simulant la continuité des tendances de consommation d'énergie primaire et de mix énergétique et conduisant à un réchauffement de 4,4 degrés à horizon 2100.

Un plan d'adaptation aux risques physiques a été mis en place



Suivi de l'évolution de risques pour les actifs en exploitation et évaluation systématique des risques des nouveaux projets, à l'aide de l'outil cartographique développé en interne



Renforcement des infrastructures et adaptation des opérations, selon les risques identifiés (ex: protection des équipements critiques contre le risque de défaillance, diversification des sources de biomasse en lien avec l'évolution des ressources de chaque territoire, fourniture d'équipements de protection individuels et collectifs, adaptation des conditions de travail en période de forte chaleur...)



Formation des équipes et intégration des risques dans les plans de gestion (plans de continuité d'activité, plans d'organisation interne / plans d'urgence)

Préserver la biodiversité

Au plus près des territoires, Idex s'engage à mettre en œuvre ses projets en veillant à la préservation de la biodiversité.

→ Des principes de gestion et d'entretien des espaces verts applicables à l'ensemble des sites du groupe

Idex s'engage à appliquer des principes de gestion favorables à la biodiversité sur l'ensemble de ses sites industriels. En 2023, le groupe a adopté des lignes directrices communes pour la gestion des espaces verts, incluant :

- L'interdiction d'utilisation des produits phytosanitaires

- La réalisation de fauches tardives pour préserver la faune et la flore locale
- La préférence pour des essences végétales locales adaptées à chaque site
- La désignation de responsables pour le suivi de l'entretien des espaces verts, garantissant l'application de ces pratiques durables à l'échelle de chaque site

→ Des programmes d'actions adaptés aux enjeux locaux sur des sites pilotes

Idex a développé en 2024 en collaboration avec la Fédération des Conservatoires des Espaces Naturels (CEN), des programmes d'actions adaptés aux enjeux locaux, sur des sites pilotes. Ces programmes incluent :

- **La mise en place d'aménagements favorables à la biodiversité** sur ces sites, tels que la création d'habitats pour la faune locale.
- **Des actions de restauration et de gestion des espaces naturels** à proximité des sites Idex, gérées par les CEN locaux

Ce partenariat avec les CEN permet à Idex de bénéficier de l'expertise de ces acteurs spécialisés pour maximiser l'impact des actions menées en faveur de la biodiversité.

→ | Signature du partenariat avec la fédération des CEN à Poitiers



Sensibiliser les collaborateurs d'IDEX aux enjeux environnementaux

L'accélération de la transition énergétique est la raison d'être d'IDEX. C'est animés de la volonté d'être acteurs de cette transformation majeure de notre société que beaucoup de collaborateurs font le choix de nous rejoindre.

Afin que chacun et chacune, quel que soit son niveau de connaissance de départ, soit sensibilisé aux causes et conséquences du changement climatique, prenne conscience de l'impact des activités humaines sur le climat et des leviers dont nous disposons pour agir, IDEX offre à tous ses collaborateurs la possibilité de participer à un atelier **La Fresque du climat**.

Un module bref de sensibilisation proposé sur notre plate-forme de formation digitale, IDEX School Digital, a été suivi par 93% de nos collaborateurs et les invite notamment à réaliser leur bilan carbone individuel.

En 2024, une promotion de 100 collaborateurs IDEX a été diplômée du « **Brevet Premiers secours de la planète** ». Cette formation digitale, conçue par l'Institut de l'Engagement en collaboration avec le centre national de la recherche scientifique (CNRS), vise à sensibiliser à la fois aux enjeux du climat et de la biodiversité et propose des solutions concrètes pour répondre aux défis environnementaux.

À cette occasion, Philippe Grandcolas, co-auteur de la formation et directeur de recherche au CNRS, a animé une master-class apportant des éclairages clés sur les enjeux actuels et les actions nécessaires pour préserver la biodiversité.



➤ | Remise des Brevets Premiers secours pour la planète



→ | Participation des salariés de l'UVED de Poitiers à un chantier nature



↘ | Atelier La Fresque du climat au siège d'IDEX (ci-dessous)



Grâce à 13 animateurs internes, **plus de 1800 collaborateurs ont déjà pu prendre part à une Fresque du climat.**





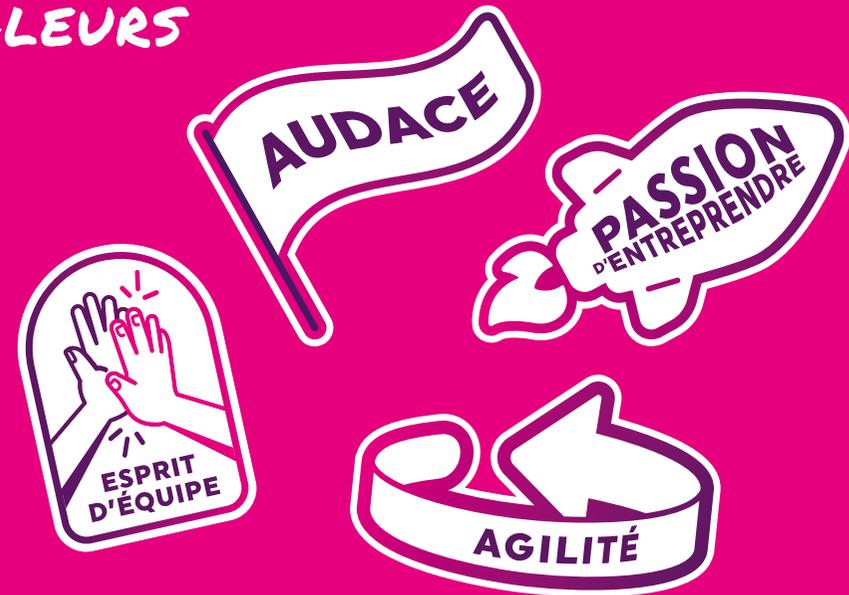
Social

Idex 2030 : Notre projet d'entreprise

NOS FONDAMENTAUX



NOS VALEURS



Sécurité

- Un **engagement managérial fort**, visible sur le terrain et pérenne
- Une **communication renforcée**, pour déployer au quotidien des pratiques plus sûres
- Une politique de prévention tournée vers la conscience des risques et un collectif mobilisé pour débanaliser l'accident.

Excellence opérationnelle

- Une **culture de la performance** et de l'amélioration continue
- Des **organisations optimisées**, proches et au service de nos clients
- La **digitalisation** pour simplifier, accélérer et industrialiser

Développement audacieux et responsable

- **Des offres "cœur de métier" différenciantes**
- **Le développement de solutions locales décarbonées** pour saisir de nouvelles opportunités sur de nouveaux marchés, en France et à l'international
- Une **culture client** et un esprit de conquête et de développement

Énergies humaines

- **Un environnement de travail agréable**, sain et sécurisé
- **Des équipes compétentes**, autonomes et responsables
- Des managers **"leaders de proximité"**

Passion d'entreprendre

Nous plaçons notre ADN d'entrepreneurs au service de la transition énergétique, sans hésiter à investir de nouveaux domaines d'activité (bâtiment bas carbone, certificats d'économie d'énergie avec la business unit Origin, gestion déléguée des garanties d'origine biométhane avec la business unit Save...).

Audace

Nous encourageons la libre expression des idées et leur expérimentation. Les initiatives de nos collaborateurs sont à l'origine de nos succès.

Esprit d'équipe

Nous privilégions la transversalité et le feedback au sein de nos équipes pour accroître la créativité et la performance. Nous plaçons notre confiance en chacun de nos collaborateurs et les valorisons au quotidien, car ils sont les acteurs du développement de l'entreprise.

Agilité

L'évolution constante de la réglementation et de l'organisation des marchés de l'énergie rendent indispensable une capacité d'adaptation rapide. Nous mettons en œuvre des modes de management facilitant la prise de décision et l'adoption enthousiaste des meilleures pratiques.

NOTRE VISION

Le référent intégré et indépendant
de l'énergie bas carbone.

ACCÉLÉRER
LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE
EN VALORISANT DES
SOLUTIONS LOCALES
ET BAS CARBONE



À travers notre projet d'entreprise Idex 2030, nous mettons en cohérence et en perspective l'ensemble de nos projets. En 2024, les régions, les métiers et les équipes du siège l'ont décliné en feuilles de route très concrètes, pour que chaque collaborateur d'Idex perçoive le sens de son action au sein d'un collectif porté par une mission, une vision et des valeurs fortes.

Thomas LE BEUX
Directeur général délégué

Priorité à la sécurité

La priorité accordée à la santé et à la sécurité au travail constitue un engagement fondamental et un facteur clef de la réussite du projet d'entreprise. En six ans, le groupe est parvenu à diviser par plus de deux le risque pour ses salariés de se blesser au travail.

La sécurité au travail est - et a vocation à demeurer - la première préoccupation d'Idex. Les actions déjà déployées (sensibilisation aux "6 règles d'or", formations, visites préventives de sécurité et causeries sécurité, déploiement de l'application "Ma sécurité" permettant notamment à l'ensemble des collaborateurs de signaler en temps réel les presque-accidents et situations dangereuses, systématisation des analyses a posteriori des accidents...) ont permis de diviser par plus de deux le taux de fréquence des accidents de travail avec arrêt entre 2018 et 2024.

Idex se fixe pour objectif d'atteindre un taux de fréquence inférieur à 6 à horizon 2030 et poursuit ses efforts pour tendre vers le zéro accident.

Une clause relative à la sécurité est incluse dans tous les contrats de sous-traitance et les sous-traitants sont associés à des actions de sensibilisation.

Des enquêtes régulières permettent de mesurer le niveau de satisfaction et les attentes des collaborateurs concernant leur qualité de

vie au travail. Les facteurs de risque susceptibles d'avoir un impact sur la santé mentale et physique des collaborateurs sont pris en compte, en s'appuyant notamment sur le développement de formations (ex : ergonomie du poste travail) et de dispositifs de soutien social et/ou psychologique.

Taux de fréquence des accidents de travail avec arrêt



4 599 causeries prévention en 2024 (+57% vs. 2023)

6 004 visites préventives de sécurité en 2024 (+70% vs. 2023)

Taux de fréquence = Nombre total d'accidents du travail avec arrêt x 1 000 000 / nombre total d'heures travaillées dans toute l'entreprise (TF1) sur l'année civile

Les règles d'or



J'ouvre l'œil !

Avant d'agir, je prends le temps d'analyser mon environnement de travail en repérant les dangers. Je dois dire stop en cas de risque non acceptable.



Je m'équipe !

Je porte les EPI adaptés à ma situation de travail.



Les déplacements

Dans mon véhicule ou mon engin, je respecte les règles de circulation, et j'adopte une attitude courtoise et apaisée. Piéton, je m'assure d'être visible.



Les énergies

Je travaille hors énergies en procédant systématiquement aux quatre étapes de la consignation (SCIV).



La hauteur

Je n'interviens jamais en hauteur sans m'être prémuni contre le risque de chute.



Les produits chimiques

Je respecte les consignes spécifiques lorsque je manipule des produits chimiques ou si je suis exposé à des risques biologiques.

→ Au cours de l'année écoulée, IDEX a plus particulièrement mis l'accent sur les thèmes suivants

La démarche #tousPRO (Propreté / Rangement / Ordre)

Elle vise à ancrer des standards exigeants. Le rangement des locaux techniques, ateliers, magasins et bureaux contribue en effet :

- **à la sécurité**, parce que le rangement de nos locaux techniques, ateliers, magasins ou bureaux supprime des risques de chute de plain pied ou des maintenances hasardeuses ;
- **au bien-être au travail**, parce que évoluer dans un environnement rangé améliore le cadre de vie ;
- **à l'image de l'entreprise**, parce que la bonne tenue de nos installations techniques, de nos véhicules et de nos bureaux participe à une relation de confiance avec nos clients.

Chaque année en juin, l'ensemble des collaborateurs des fonctions support consacrent une journée à aider les opérationnels à ranger, nettoyer les antennes, agences et les sites clients, à l'occasion de la journée #TousPROches.



Les équipes d'IDEX durant la journée #TousPROches au siège de France Télévisions (ci-dessous) et à l'hôpital Cochin (à droite)



STOP face au danger

Depuis 2023, IDEX organise des « STOP rentrée ». L'historique des accidents montre en effet une augmentation de leur nombre durant les périodes de rentrée, d'octobre à décembre. Cet événement animé par les managers permet de prendre le temps de bien préparer la rentrée sous l'angle de la sécurité.

En 2025, au cours de la semaine de la sécurité, des ateliers, causeries et autres supports pédagogiques ont été proposés à l'ensemble des salariés pour les aider à mieux comprendre les biais cognitifs susceptibles d'empêcher d'adopter une attitude adaptée face au danger, de prendre le temps d'analyser leur environnement, même lorsqu'ils estiment bien le connaître, et pour oser dire « Stop » en cas de danger.



La sensibilisation au risque de chute de hauteur

Ce risque majeur a donné lieu à plus de 300 causeries, suivies par 1700 participants, autour du rappel « Travail en hauteur, pas droit à l'erreur ».



Un pilotage de la performance fondé sur la transparence et la responsabilisation

En 2024, le groupe IDEX a renouvelé en profondeur son système de pilotage de la performance pour mieux fédérer les équipes autour de ses priorités, dans un cadre transparent et responsabilisant.

Q : Pourquoi le groupe IDEX a-t-il décidé de refondre son système de pilotage de la performance et sur quels principes repose-t-il ?

Thomas Le Beux, directeur général délégué :

IDEX est à l'origine une entreprise familiale. Pendant longtemps, la coordination des équipes a reposé sur une culture de l'oral, peu formalisée. Compte-tenu de la croissance du groupe, singulièrement au cours des cinq dernières années, ce mode de fonctionnement avait touché ses limites et les dispositifs de suivi de la performance qui avaient été construits au fil du temps restaient hétérogènes et parfois sous-utilisés.

C'est la raison pour laquelle, nous avons élaboré un cadre simple, fondé sur 5 principes :

- La transparence sur les faits marquants : nous partageons les informations utiles à l'action

- Les priorités : nous définissons des priorités claires, en nombre limité, stables dans le temps, et les expliquons
- Les projets : nous déclinons ces priorités en projets donnant lieu à des plans d'actions opérationnels
- Les routines : nous suivons la réalisation des ces plans d'actions à l'occasion de "routines", rendez-vous réguliers et brefs
- Les indicateurs : nous sélectionnons et suivons des indicateurs qui nous permettent de mesurer, corriger si besoin, et de constater l'efficacité de nos actions.

Ce cadre est décliné de manière homogène, sur l'ensemble du Groupe, de la direction générale jusqu'à l'agence, assurant la cohérence entre les priorités et projets de chaque métier et de chaque échelon territorial.

Q : Comment les équipes IDEX se sont-elles approprié cette méthode ?

Marianne Blanc, directrice régionale :

Comme toute transformation, cette démarche s'est heurtée au départ à quelques résistances et a nécessité un temps d'appropriation, y compris de l'outil mis à disposition pour appuyer la démarche. Après une période de rodage, et grâce à l'accompagnement de la direction de la performance, nous voyons aujourd'hui tout le bénéfice de travailler dans un cadre clair, harmonisé, à l'aide d'un outil très intuitif.

Nous pouvons ainsi nous coordonner plus efficacement à l'aide de plans d'actions revus chaque semaine qui peuvent impliquer différentes parties prenantes (directeurs d'agence, responsables d'exploitation, responsables méthodes, acheteurs, responsables sécurité - qualité - énergie - environnement (SQEE)...).

Cela nous permet par ailleurs de partager facilement avec nos équipes des indicateurs suivis dans la durée, qui permettent à chacun de mesurer le résultat de ses efforts. C'est une source de satisfaction et d'efficacité.

Odile Bonhomme, directrice des ressources humaines :

Cette démarche de performance repose en grande partie sur les managers d'IDEX et elle les aide aussi à développer leurs compétences.

Nous les accompagnons à travers un programme de formation qui sera déployé tout au long de l'année 2025 et mettra en avant ce que le groupe attend de ses managers, notamment la capacité à animer leurs équipes avec exigence tout en veillant à mettre à leur disposition les moyens de réussir, à responsabiliser chaque membre de leur équipe sur des objectifs précis, à leur donner régulièrement un feedback constructif et à accorder le droit à l'erreur...

En ce sens, la refonte de notre système de suivi de la performance est un élément clef de la culture d'entreprise que nous souhaitons développer chez IDEX, pour continuer à attirer les meilleurs talents et leur permettre de déployer toutes leurs capacités.



← | Livret IDEX
«Les attendus managériaux»

Ce cadre est décliné de manière homogène, sur l'ensemble du Groupe, de la direction générale jusqu'à l'agence, assurant la cohérence entre les priorités et projets de chaque métier et de chaque échelon territorial.

Thomas Le Beux
Directeur général délégué



Attirer les meilleurs talents

Le développement du groupe repose avant tout sur les énergies humaines. Les besoins de recrutement d'Idex sont importants, dans un contexte de forte croissance de l'activité.

Les métiers de la transition énergétique, qui sont des métiers de plein emploi et porteurs de sens, pâtissent toutefois encore d'un déficit de notoriété et d'attractivité.

C'est la raison pour laquelle Idex s'attache à mieux faire connaître les métiers de la décarbonation et à innover dans ses pratiques de recrutement.



Développer l'alternance

Depuis 2018, Idex a fortement développé l'alternance, en veillant à la qualité de l'accompagnement des alternants comme de leurs tuteurs.

6,5% Taux d'alternants au sein des effectifs en 2024

OBJECTIF 50% de conversion des contrats d'alternance en CDI

Pour aller encore plus loin, une première "Classe Idex" a été créée en 2024, en partenariat avec le lycée Marcel Cachin de Saint-Ouen, le Centre Gustave Eiffel et le GRETA Seine-Saint-Denis.

Ce programme a permis d'accompagner une première promotion de 13 alternants en reconversion professionnelle vers l'obtention du titre professionnel de technicien de maintenance en chauffage, climatisation et ventilation. En complément de leur formation académique, une immersion au sein des équipes Idex leur a permis d'acquérir une expérience concrète dans la gestion de réseaux de chaleur et de sites tertiaires en Île-de-France.



↑ | Idex School Tour 2025, Pôle Formation de l'UIMM Occitanie de Baillargues

→ | Premier anniversaire de la classe Idex, en présence de Karim Bouamrane, maire de Saint-Ouen-sur-Seine. Crédit : Jérôme Panconi



Sensibiliser les plus jeunes aux métiers de la transition énergétique

Permettre aux élèves de découvrir les métiers, c'est les aider à prendre conscience de leurs envies et à choisir leur avenir professionnel, en luttant contre le déterminisme social et en favorisant la mixité dans tous les métiers.

Depuis deux ans, le School Tour dédié au recrutement d'alternants est décliné en "College Tour" pour contribuer à l'orientation des élèves de 3^{ème} aux métiers de la transition énergétique, sous une forme ludique : mini-fresque du climat, jeu de cartes sur la décarbonation, témoignages de collaborateurs...

Nous espérons avoir aidé certains d'entre eux dans leurs choix d'orientation et suscité quelques vocations.

En janvier 2025, Idex a ouvert ses portes à des élèves de troisième par un stage collectif, organisée avec notre partenaire, l'association « Crée Ton Avenir ». Durant cette semaine, les élèves ont eu l'occasion d'explorer différents univers professionnels, en échangeant avec nos équipes et en découvrant leurs missions au quotidien. Rythmé par des activités interactives et des échanges avec des collaborateurs d'Idex, le programme proposé visait à offrir aux élèves une vision concrète et inspirante du monde professionnel.

Dans le cadre du programme de mentorat en mécénat de compétences avec l'association JobIRL, tous les salariés d'Idex ont la possibilité d'accompagner un jeune dans son orientation professionnelle sur leur temps de travail .

↓ | Idex College
Tour 2024 - Collège
Charles Péguy,
Le Chesnay



Les héros de la décarbonation

Deux questions à
Hélène Senée,
Directrice de projets RH



Q: En 2024, Idex a lancé une nouvelle campagne de marque employeur sur le thème des héros de la décarbonation. En quoi, les collaborateurs d'Idex sont-ils des super-héros?

H.S. : Chez Idex, chacune et chacun, à son poste de travail, contribue à une mission ambitieuse et très importante : la décarbonation au service de la lutte contre le changement climatique. Ils le font souvent dans l'ombre, comme beaucoup de super-héros qui ne revendiquent pas leurs exploits. Et nous avons envie de braquer les projecteurs sur eux.

Pour visionner notre film de marque, scannez le QR-Code

Q: Quel super-héros t'inspire le plus à titre personnel?

H.S. : Chaque super-héros a son super pouvoir et c'est d'ailleurs l'un des messages que nous voulons transmettre à travers notre nouvelle campagne : tous les talents ont leur place chez Idex.

Mais si je devais n'en retenir qu'un, j'en choisirais une : Wonderwoman. Parce que les femmes restent encore très minoritaires dans l'univers de l'énergie, et de l'industrie en général, et que cela peut et doit changer!



Favoriser la diversité et l'inclusion

Nous nous efforçons de créer un environnement de travail attractif où nos collaborateurs s'épanouissent. Nous croyons en l'importance de la diversité et de l'inclusion car elles enrichissent notre entreprise et renforcent notre créativité. Signataire de la Charte de la diversité en 2021, le groupe Idex s'engage à lutter contre toute forme de discrimination et à promouvoir la diversité et l'inclusion au sein de ses équipes à tous les niveaux tout au long de la carrière.

→ Promouvoir la mixité dans les métiers de l'énergie

Nous avons la conviction que les femmes ont toute leur place dans tous les métiers du groupe Idex et à tous les niveaux de responsabilité.

L'accord groupe en faveur de l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes adopté en septembre 2023 est en cours de déploiement, autour des priorités suivantes :

- Accueillir davantage de femmes au sein de nos équipes et veiller à la qualité de leur parcours d'intégration
- Assurer une égalité de traitement entre les femmes et les hommes tout au long de la carrière
- Mieux accompagner les situations de grossesse, la parentalité et l'articulation des temps de vie professionnelle et personnelle
- Sensibiliser l'ensemble des collaborateurs d'Idex aux enjeux de la mixité et de l'égalité professionnelle

En complément des actions de sensibilisation menées en interne et dans le cadre de ses actions de recrutement, Idex fait le choix de contribuer à la promotion de la mixité dans les métiers de l'énergie en milieu scolaire et étudiant.

En partenariat avec l'association EllesBougent, 19 collaborateurs et collaboratrices d'Idex, marraines et relais, interviennent en milieu scolaire et accueillent des groupes sur nos sites de production afin de mettre en lumière la place des femmes dans l'industrie et l'énergie.

17% → Part des femmes dans l'effectif total en 2024 (vs 13% en 2020)

24% → Part des femmes parmi les cadres en 2024 (vs 20% en 2020)



OBJECTIF

28% : part des femmes parmi les cadres à horizon 2030

→ Être un employeur handi-accueillant

En 2022, Idex a signé un accord d'entreprise sur le handicap pour favoriser l'emploi de personnes en situation de handicap chez Idex.

Pour contribuer à lever les préjugés et idées fausses sur la handicap et permettre aux personnes concernées d'en parler librement si elles le souhaitent et d'accéder à leurs droits, Idex déploie des actions de formation, d'information et de sensibilisation.

Tous les canaux de communication - affichage, intranet, réseaux sociaux - sont mobilisés pour sensibiliser l'ensemble des collaborateurs d'Idex. Des collaborateurs en situation de handicap, notamment invisible, contribuent à ces actions en partageant leur expérience.

Les "Relais handicap" et les responsables des ressources humaines ont bénéficié d'une formation d'une journée. Des formations digitales sont proposées aux managers et à l'ensemble des collaborateurs d'Idex.

Pour permettre à ses collaborateurs de travailler dans de bonnes conditions, Idex :

- les accompagne dans leurs démarches de demandes ou le renouvellement de leur "Reconnaissance de la qualité de travailleur handicapé" (RQTH)
- répond à leurs demandes ou leur propose des aménagements adaptés à leur situation

En partenariat avec des acteurs du monde associatif et avec l'appui d'un prestataire spécialisé, Idex fait évoluer ses pratiques de recrutement pour rendre ses offres plus visibles et "handi-accueillantes".

À fin 2024, la part des personnes en situation de handicap dans les effectifs s'établit à 3,2%, un niveau encore limité mais en nette progression (+0,9 point vs. 2022).



↑ | Atelier de réalité virtuelle pendant la SEEPH 2024



94% → Part des salariés RQTH ayant bénéficié d'entretiens individuels en 2024

26 → Nombre d'ateliers de sensibilisation organisés à l'occasion de la SEEPH 2024

→ Accompagner les publics éloignés de l'emploi dans leur insertion professionnelle

Depuis mai 2023, Idex propose à ses collaborateurs d'accompagner, sur leur temps de travail, des réfugiés dans leur parcours d'accès à l'emploi, en partenariat avec l'association Kodiko.

En novembre, Idex a rejoint la coalition Tent France, collectif de plus de 30 grandes entreprises qui s'engagent pour l'intégration économique des **réfugiés**.

Idex s'engage également en faveur de la réinsertion professionnelle des **personnes sortant de détention**. Depuis 1990, Idex opère en effet des prestations techniques pour le compte de l'administration pénitentiaire, dont l'organisation du travail des personnes détenues au sein des établissements pénitentiaires. Cette dimension tient particulièrement à cœur de nos équipes.

Le travail en détention est en effet un outil puissant de lutte contre la récidive et de réinsertion pour les 2 700 personnes détenues encadrées et formées chaque jour sur au sein de nos 20 ateliers de production ou aux côtés de nos équipes d'exploitation.

Idex se mobilise : promotion de la sous-traitance en milieu pénitentiaire auprès de nos clients, action des responsables emploi-insertion pour accompagner la sortie de détenus sur les sites en gestion déléguée, embauche de sortants de détention au sein de nos équipes...

Nos partenaires

Membre de la communauté Les entreprises s'engagent depuis 2022, Idex s'inspire des meilleures pratiques, partage ses retours d'expérience et noue des partenariats pour développer l'impact de ses actions, au plus près des territoires.



TENT



Découvrez le duo formé par Anthony et Ismaïl dans le cadre du programme de mentorat :





→ Développer les compétences au quotidien

Le développement de nos équipes est une priorité : intégration, formation métiers pour optimiser les compétences et l'employabilité, formation au management, parcours de formation digitaux et accompagnement individuel sont autant de facettes de la politique de formation d'Idex.

À travers notre projet d'entreprise IDEX 2030, nous encourageons nos équipes à viser l'excellence dans tout ce qu'elles entreprennent.



Plus de 80% des nouveaux embauchés ont bénéficié d'un parcours digital

et d'une journée d'accueil en 2024



OBJECTIF
100% de nos nouveaux embauchés



90% de collaborateurs ont suivi le module de sensibilisation à la cybersécurité en 2024



OBJECTIF
100% de réalisation des 4 modules "refresh" programmés en 2025, sécurité, cybersécurité, éthique et climat

→ Aligner performances sociale et économique

La performance sociale d'Idex repose sur l'harmonisation des politiques et des processus RH dans l'ensemble de nos différentes structures, leur industrialisation et leur digitalisation, notamment à travers le projet de système d'information des ressources humaines iHRis.

Elle participe à la transformation attendue de l'organisation du groupe, en créant de la valeur à long terme et en améliorant la productivité. La performance sociale permet ainsi de concourir à l'atteinte des objectifs économiques.

À l'automne 2023, le fonds commun de placement d'entreprise (FCPE) IDEX Avenir, qui permet aux salariés du groupe d'entrer à son capital et d'être ainsi associés à ses performances, a été rouvert.



46% des salariés éligibles sont actionnaires du groupe IDEX

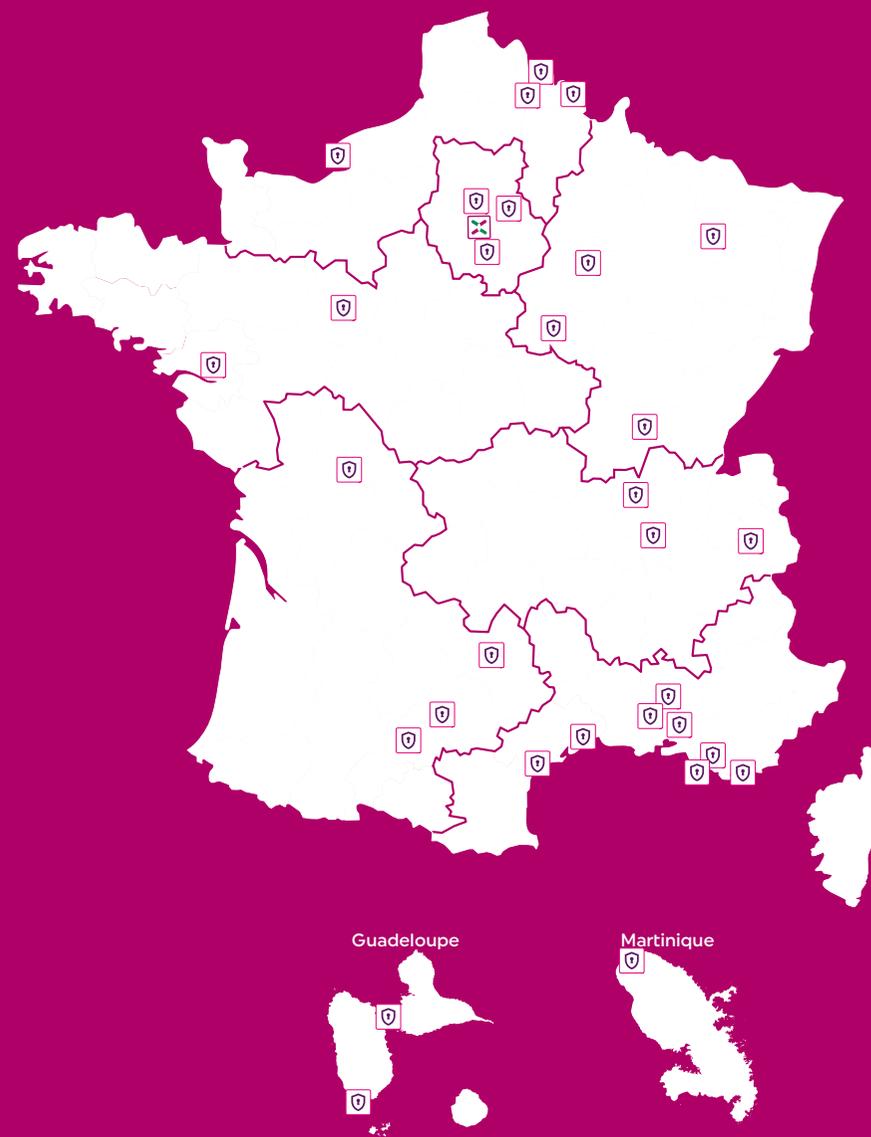


L'humain au cœur de l'activité pénitentiaire d'Idex

Depuis 1990, Idex opère des prestations techniques pour le compte de l'administration pénitentiaire.

En 2022, cette activité a pris une autre dimension, avec le succès remporté sur le marché MGD21. Aujourd'hui, **Idex opère sur 37 établissements pénitentiaires**, répartis sur tout le territoire métropolitain et outre-mer.

Avec un **chiffre d'affaires de 100 M€ par an et 550 collaborateurs**, cette activité participe au service public pénitentiaire œuvrant pour 20 300 personnes détenues et leurs familles. Dans le cadre de ces marchés, qui comportent des engagements très exigeants en matière de sûreté, sécurité et continuité de service, Idex :



 Sites de l'administration pénitentiaire en gestion déléguée à Idex

 Siège (Boulogne-Billancourt)

1

Accompagne l'administration pénitentiaire

dans sa transition énergétique en assurant l'exploitation, la maintenance et le pilotage énergétique des bâtiments

2

Opère les services à la personne

Restauration et cantine (en partenariat avec Elior), services à l'immeuble (propreté, déchets et espaces verts), buanderie, accueil des familles et transport des personnes détenues

3

Organise le travail des personnes détenues

au sein des établissements pénitentiaires et anime un réseau de responsables emploi et insertion professionnelle en charge de la réinsertion des personnes libérées.



Annexes



Principaux indicateurs de durabilité

Environnement



Émissions totales de GES
Scopes 1, 2 (location-based)
et 3 (en t CO₂ équ.)*



ESR E1

Environnement



**Émissions de GES évitées par
des offres et services d'Idex**
(en t CO₂ équ.)*



ESR E1

Environnement



**Taux d'énergie renouvelable
et de récupération** dans les
réseaux de chaleur Idex

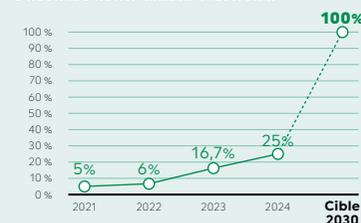


ESR E1

Environnement



Part des véhicules verts
(électrique et hybrides
rechargeables) **dans les véhicules
renouvelés** dans l'année



ESR E1

Énergies humaines



**Part des femmes parmi
les cadres** (France)



ESR S1

Énergies humaines



**Taux de couverture du dispositif
d'alerte éthique**



ESR G1

Énergies humaines



**Part des alternants dans
les effectifs** (France)



ESR S1

Énergies humaines



**Part des personnes en situation
de handicap** dans l'effectif total
(France)**



ESR S1

* Avec avis d'assurance modérée couvrant les scopes 1 et 2 pour l'exercice 2021, avis d'assurance raisonnable couvrant les scopes 1 et 2 pour l'exercice 2022, avis d'assurance raisonnable couvrant les scopes 1, 2 et 3.3.A pour les exercices 2023 et 2024.
** Sociétés soumises à l'obligation d'emploi (loi n° 2018-771 du 5 septembre 2018) *** Avec avis d'assurance modérée pour les exercices 2023 et 2024.

ISO



Taux de couverture des certifications Iso 14001 en effectifs (France)



ESR E1

ISO

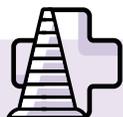


Taux de couverture des certifications Iso 45001 ou MASE, en effectifs (France)



ESR S1

Sécurité



Taux de fréquence des accidents de travail avec arrêt des salariés (TF1) (France)***



ESR S1



Bilan carbone 2024

Le groupe Idex développe, conçoit, finance, construit et exploite des infrastructures énergétiques fournissant de la chaleur, de la vapeur, du froid et de l'électricité pour les bâtiments, les villes et l'industrie en valorisant des solutions locales et bas-carbone. Idex intervient de la production d'énergie thermique ou électrique, en passant par la distribution de cette énergie à travers les réseaux de chaleur et de froid, jusqu'à l'optimisation de son usage final au sein de bâtiments industriels, résidentiels et tertiaires.

Le bilan carbone 2024 du groupe Idex porte sur :

- l'exercice civil 2024 ;
- le **périmètre Groupe - France et International (Belgique et Lituanie)**.

Il a été élaboré suivant la méthodologie du **GHG Protocol**⁽¹⁾ et couvre les scopes 1, 2 et 3. Des précisions sont apportées en partie 2 ci-dessous.

Les travaux relatifs au bilan carbone du Groupe Idex et au calcul de l'intensité carbone de production du groupe ont été soumis à KPMG pour formuler un avis motivé exprimant une conclusion d'assurance raisonnable sur les données relatives aux émissions induites relevant des scope 1, scope 2 et scope 3.a et d'assurance modérée sur le calcul de l'intensité carbone.

1. Synthèse

A. Émissions de gaz à effet de serre

En 2024, Idex a émis au total 1 786 049 tonnes d'équivalent CO₂ (tCO_{2e}), ainsi réparties :

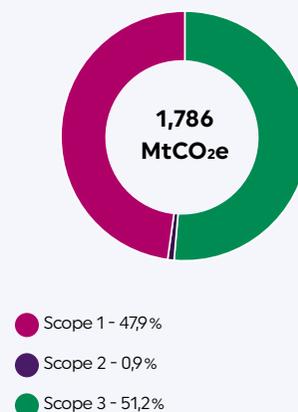
Scope (GHG Protocol)	Émissions 2022 (location-based) (en tCO _{2e})	Émissions 2023 (location-based) (en tCO _{2e})	Émissions 2024 (location-based) (en tCO _{2e})	Évolution 2023-2024
Scope 1	949 408	946 052	856 263	-9,5%
Scope 2	19 211	13 486	15 686	+16,3%
Scope 3.a	196 435	198 598	184 836	-6,9%
Sous-total Scope 1, 2 et 3.a	1 165 054	1 158 136	1 056 785 ✓	-8,8%
Reste du scope 3	1 106 888	889 545	729 264	-18%
Total	2 271 942	2 047 681	1 786 049	-12,8%

✓ Vérifié par KPMG : assurance raisonnable

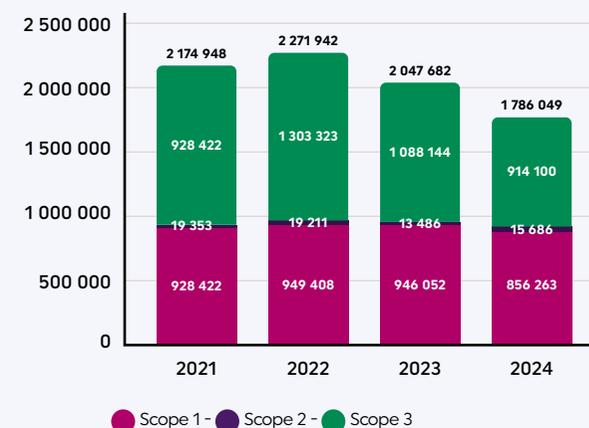
Les émissions sont en baisse de 12,8% par rapport à 2023, sous l'effet :

- d'une baisse importante des émissions liées au négoce (scope 3), en cohérence avec la réorientation stratégique des activités de la filiale concernée,
- de la sortie du périmètre de deux usines d'incinération de déchets : Saren à Sarcelles et Dinan,
- d'une diminution importante des consommations de gaz et de charbon du site de Taranis (scope 1). L'utilisation de charbon sur ce site a été définitivement arrêtée en juillet 2024.

Répartition des émissions 2024 du groupe Idex par Scope (approche location-based)



Évolution des émissions du groupe Idex entre 2021 et 2024 (tCO_{2e}, location-based)



La baisse des émissions de gaz à effet de serre observée entre 2023 et 2024 s'accompagne d'une baisse de 5,3% de la production d'énergie (hors énergie achetée/revendue).

(1) La GreenHouse Gas Protocol Initiative, couramment appelée GHG Protocol (protocole des gaz à effet de serre), est la méthode la plus reconnue au plan international pour la comptabilité carbone. Initié en 1998 par le World Resources Institute (WRI) et le World Business Council for Sustainable Development (WBCSD), il a été développé en partenariat avec des entreprises, des ONG et des gouvernements : <https://ghgprotocol.org/>

B. Intensité carbone de production

Définition : L'intensité carbone de production

L'intensité carbone de production d'Idex est calculée pour les activités : réseaux de chaleur et de froid (RCF), unités de production d'énergie (UPE) et unités de valorisation énergétique des déchets (UVED) (hors UVED compostage). Elle correspond au ratio entre :

- au numérateur : la somme des émissions liées à la consommation d'énergie primaire pour produire de l'énergie utile (= émissions de scope 1 et scope 3.3a, hors émissions liées à la flotte automobile).
- au dénominateur : la somme des énergies utiles produites (chaleur, froid, électricité) (hors énergie achetée/revendue = énergie issue d'UVED ou de RCF externes).

L'intensité carbone présentée ci-dessous a été calculée avec les facteurs d'émissions en vigueur à la date d'établissement du bilan carbone, qui peuvent varier d'une année sur l'autre.

L'intensité carbone de production d'Idex est en forte baisse par rapport à 2023, reflétant le verdissement du mix énergétique.

Intensité carbone en gCO ₂ e/kWh	Intensité carbone 2022	Intensité carbone 2023 (FE 2023)	Intensité carbone 2024 (FE 2024)	Évolution 2023-2024
Vérfié par KPMG (assurance modérée)		✓	✓	
Total (RCF, UPE, UVED)	189	159	150	-6%

2. Détails

A. Émissions de gaz à effet de serre par scope

1. Scope 1

Les émissions directes de scope 1 représentent 48% du total des émissions et sont principalement issues de la combustion d'énergies primaires pour la production de chaleur, de vapeur, de froid et d'électricité destinés aux clients d'Idex dans le cadre de ses activités "Réseaux de chaleur et de froid", "Valorisation énergétique des déchets", "Unités de production d'énergie" et "Infrastructures énergétiques bâtimementaires".

Catégorie d'émissions (GHG Protocol)	Émissions 2024 (en tCO ₂ e)	En % du total des émissions 2024 (scopes 1 à 3)
Combustion d'énergie primaire	800 401	44,8%
Fuites de méthane	6 548	0,4%
Fuites de fluides frigorigènes	18 085	1,0%
Émissions directes des procédés	17 854	1,0%
Déplacements flotte véhicules Idex	13 325	0,7%
Total Scope 1	856 263	47,9%

2. Scope 2

Les émissions indirectes liées à la consommation d'électricité représentent une faible part des émissions totales (0,9%).

Ces émissions sont en augmentation du fait d'une meilleure exhaustivité dans les données considérées (notamment sur les consommations sur les contrats IEB), et du gain de plusieurs réseaux de chaleur et de froid en 2024, qui consomment de l'électricité pour le fonctionnement de leurs équipements et/ou pour la production.

Catégorie d'émissions (GHG Protocol)	Émissions 2024 (en tCO ₂ éq)	En % du total des émissions 2024 (scopes 1 à 3)
Consommation électrique (sources fixes)	15 686	0,9%

3. Scope 3

Les autres émissions indirectes représentent 53,1 % des émissions et sont principalement issues :

- des achats de produits et services (hors énergie),
- de l'amont (extraction, production et transport) des énergies primaires utilisées pour la production de chaleur, vapeur, froid et électricité destinés aux clients d'IDEX dans le cadre de ses activités "Réseaux de chaleur et de froid", "Valorisation énergétique des déchets", "Unités de production d'énergie" et "Infrastructures bâtementaires",
- de la vente de gaz et d'électricité, pour partie sous garantie d'origine renouvelable, à des utilisateurs finaux dans le cadre de l'activité de négoce (filiale Save). Ce poste était historiquement l'un des principaux postes d'émissions du groupe et a fortement diminué (-64%) ces 2 dernières années du fait d'une réorientation stratégique des activités de négoce du groupe et d'une baisse des volumes de gaz vendus à des clients finaux.

Catégorie d'émissions (GHG Protocol)	Émissions 2024 (en tCO ₂ éq)	En % du total des émissions 2024 (scopes 1 à 3)
3-1 Achats de produits et services	319 375	17,9%
3-2 Immobilisations	39 587	2,2%
3-3 Amont de l'énergie	284 823	15,9%
3-5 Déchets générés par nos activités	34 650	1,9%
3-6 Déplacements professionnels (hors flotte IDEX)	1 292	0,1%
3-7 Déplacements domicile -travail	1 886	0,1%
3-11 Utilisation de produits vendus	232 487	13,0%
Total	914 100	51,2%

Au total, les émissions de gaz à effet de serre du groupe IDEX relèvent pour près de 75 % :

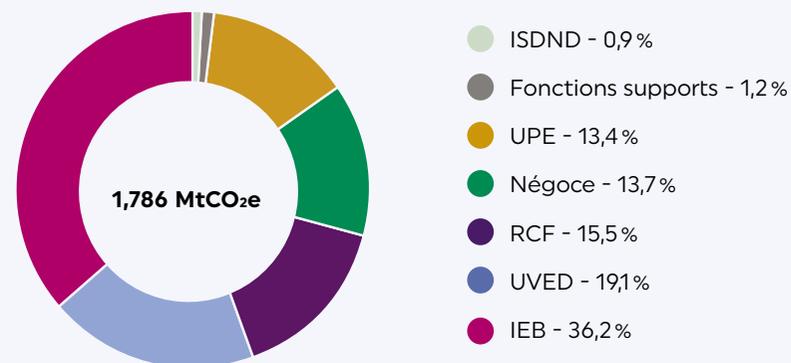
- de la combustion d'énergies primaires pour la production de chaleur, vapeur, froid et électricité destinés à ses clients (scope 1),
- de l'amont de ces énergies primaires : extraction, production et transport (scope 3),
- de la vente de gaz et d'électricité, pour partie sous garantie d'origine renouvelable, à des utilisateurs finaux dans le cadre de son activité de négoce (scope 3).

B. Émissions de gaz à effet de serre par activité

Les émissions du groupe IDEX relèvent pour près de 70 % des activités "Négoce" (émissions indirectes), "Infrastructures bâtementaires" et "Unités de valorisation énergétique des déchets" (émissions directes et indirectes).

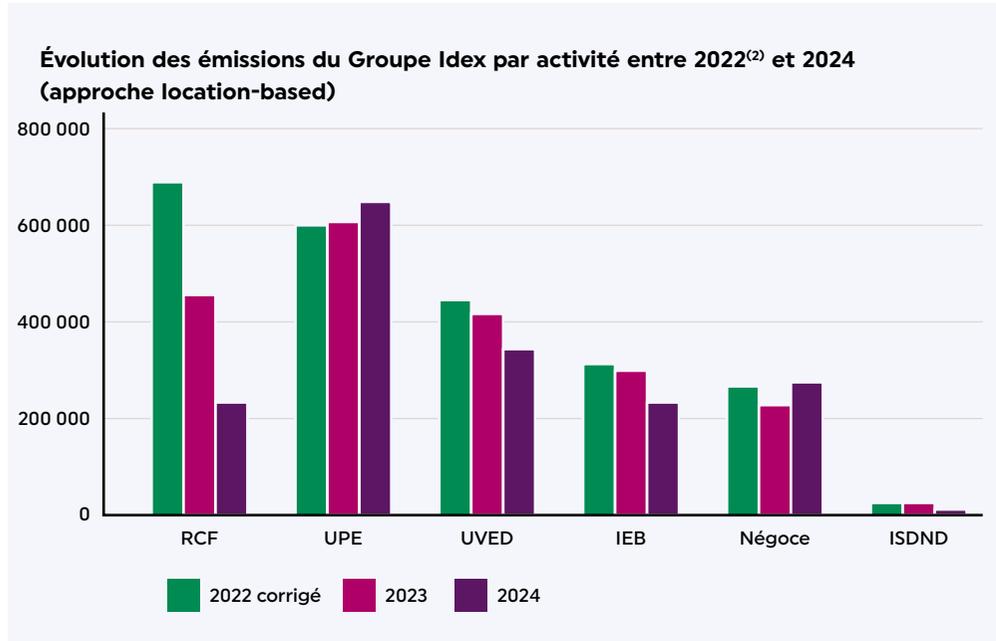
Activité	Scope 1 (tCO ₂ éq)	Scope 2 (tCO ₂ éq)	Scope 3 (tCO ₂ éq)	Total (tCO ₂ éq)
Réseaux de chaleur et de froid	135 484	5 762	134 707	275 954
Unités de valorisation énergétique des déchets	268 766	1 524	71 139	341 428
Installations de stockage de déchets non dangereux (ISDND)	12 221	0	4 574	16 795
Unités de production d'énergie	142 958	4 816	91 118	238 893
Infrastructures bâtementaires	296 445	3 575	345 958	645 978
Négoce	0	0	245 134	245 134
Fonctions supports / non ventilé	389	9	21 470	21 868

Répartition des émissions 2024 du groupe IDEX par Scope



Par rapport à 2023, la baisse des émissions est principalement portée par :

- l'activité "Négoce" compte tenu de la diminution des volumes de gaz achetés et revendus à des utilisateurs finaux, en cohérence avec les orientations stratégiques de cette filiale,
- l'activité "Unités de production d'énergie", du fait de la baisse des consommations de gaz et de charbon sur le site de Taranis,
- l'activité "Unités de valorisation énergétique des déchets", du fait de la sortie du périmètre de 2 usines (Saren et Dinan).



(2) Les émissions 2022 ont été corrigées afin que les émissions soient comparables entre 2022 et 2023 : les émissions 2022 ont été recalculées avec les facteurs d'émissions 2023 et la méthode de calcul de 2023 lorsque des améliorations ont été apportées.

1. Réseaux de chaleur et de froid (RCF)

Les 63 réseaux de chaleur et 5 réseaux de froid pris en compte au bilan carbone 2024 représentent 15,5% des émissions de GES. Ces émissions sont principalement issues :

- de la combustion des énergies fossiles entrant dans le mix énergétique de ces réseaux (gaz naturel, fioul domestique)
- de la consommation d'électricité pour les groupes froid, pompes à chaleur et thermo-fri-gopompes ainsi que pour le fonctionnement des installations
- de l'amont des énergies fossiles et de la biomasse entrant dans le mix énergétique de ces réseaux.

Les émissions des réseaux ont augmenté en 2024 du fait de l'extension du périmètre (gain de nouveaux réseaux de chaleur et d'un réseau de froid). L'hiver 2024 ayant été plus froid qu'en 2023, avec des épisodes de froid intense, les moyens d'appoint gaz ont été davantage sollicités. Ceci explique une légère augmentation de l'intensité carbone et une légère baisse du taux d'énergie renouvelable et de récupération des réseaux. La tendance reste au verdissement du mix des réseaux, compte tenu du gain de contrats pour des réseaux avec un taux d'ENR&R élevé pour 2024 et les années à venir.

2. Unités de valorisation énergétique des déchets (UVED)

Les 10 UVED prises en compte au bilan carbone 2024 représentent 19% des émissions de GES. Il s'agit de :

- 7 sites d'incinération d'ordures ménagères résiduelles (OMR), qui produisent de l'énergie utile (chaleur/ vapeur et/ou électricité)
- 1 site de méthanisation d'ordures ménagères résiduelles (OMR), déchets verts et déchets agricoles (fumiers...) qui produit de l'énergie utile (chaleur/ vapeur et/ou électricité)
- 2 sites de compostage des déchets organiques, qui produisent du compost.

Les émissions induites par les sites de compostage sont principalement issues de la dégradation des déchets organiques en compost.

Les émissions induites par les sites d'incinération sont principalement issues :

- de la combustion des OMR
- du traitement des déchets issus de la production.

Les émissions induites par le site de méthanisation sont principalement issues :

- des fuites de méthane intervenant au cours du processus de méthanisation des intrants
- du traitement des déchets issus de la production

Les émissions induites par les sites de compostage sont principalement issues de la dégradation des déchets organiques en compost.

Les émissions des UVED ont fortement diminué en 2024 notamment du fait de la sortie de 2 sites (Dinan et Saren). Cependant, le secteur reste un secteur dynamique pour IDEX et les émissions seront amenées à augmenter à l'avenir avec l'entrée en service d'une troisième ligne de traitement des déchets sur Villers-Saint-Paul ou la mise en service en 2027 du site de Labeuvrière.

L'intensité carbone des UVED diminue en 2024 notamment du fait du raccordement de Villers-Saint-Paul à un réseau de chaleur supplémentaire en 2024, permettant de valoriser davantage de chaleur.

3. Unités de production d'énergie (UPE)

Les 20 UPE prises en compte au bilan carbone 2024 représentent 13,4% des émissions de GES. Il s'agit de :

- 16 centrales biomasse, dont 6 situées en Lituanie, produisant de l'électricité et/ou de la chaleur
- 4 centrales de cogénération produisant de l'électricité et de la chaleur.

Les émissions induites sont principalement issues de la combustion d'énergies fossiles par les installations de cogénération. Les centrales biomasse représentent 33,5% des émissions des UPE pour 80,8% de l'énergie produite par les UPE.

Le verdissement des infrastructures du groupe continue, avec la mise en service en 2024 de la centrale biomasse de Bonduelle, en remplacement de la centrale gaz dont Idex avait repris l'exploitation et de la centrale biomasse de Lis Cérences - Lesaffre (nouveau site). Le verdissement est également visible sur les sites fossiles d'Idex, qui ont vu une baisse importante de leurs émissions en 2024, notamment du fait de la sortie définitive du charbon en juillet 2024 et de la baisse des consommations de gaz sur le site de Taranis.

4. Infrastructures énergétiques bâtementaires (IEB)

L'activité "Infrastructures bâtementaires" recouvre l'activité de fourniture d'énergie, d'entretien-maintenance et de travaux sur des installations décentralisées de fourniture de chaleur ou de froid aux clients d'Idex. Elle représente 36,2% des émissions de GES du groupe.

Les contrats pris en compte sont ceux associés à la vente d'énergie (P1) aux clients d'Idex.

Les émissions induites sont principalement liées à la combustion (fioul, gaz), à la consommation (électricité) et à l'amont (fioul, gaz, électricité, biomasse) des énergies utilisées dans les installations de production de chaleur et de froid des clients d'Idex.

5. Négocce

Les émissions induites par l'activité de négocce sont liées à la production de l'électricité et à la combustion du gaz vendus par Save, filiale de négocce du groupe Idex, à des utilisateurs finaux. Elles représentent 13,7% des émissions de GES du groupe et relèvent du scope 3 (émissions indirectes). A travers son activité de négocce, Idex soutient la production d'énergies renouvelables :

- les ventes d'électricité avec garantie d'origine renouvelable représentent 24% des ventes d'électricité de Save à des utilisateurs finaux (+3 points vs 2023)
- les ventes de gaz avec garantie d'origine biométhane représentent 28% des ventes de gaz de Save à des utilisateurs finaux (+16 points vs 2023)

Les émissions de Save ont très fortement diminué depuis 2022 du fait d'une réorientation stratégique des activités de négocce, qui induisent une baisse des volume de gaz et d'électricité vendus à des clients finaux.

C. Émissions de gaz à effet de serre en approche Market-based

Suivant les recommandations du GHG Protocol, deux reportings des émissions de GES sont possibles :

- le reporting en location-based obligatoire, qui rend compte de la réalité physique de la consommation d'énergie ;
- le reporting en market-based optionnel, qui se fonde sur le contenu des contrats et permet d'illustrer le soutien apporté au développement des énergies renouvelables à travers l'achat et la vente de garanties d'origine.

Ce double reporting est pertinent pour Idex puisque le groupe :

- achète de l'électricité avec garantie d'origine renouvelable pour le fonctionnement de ses propres installations et locaux
- achète des garanties d'origine biométhane (GOB) pour le fonctionnement de certains de ses réseaux de chaleur
- vend des garanties d'origine biométhane et d'électricité renouvelable à des tiers via sa filiale Save.

Les émissions de GES du groupe Idex présentées supra sont en location-based conformément aux recommandations du GHG Protocol. Les émissions en market based du groupe Idex sont inférieures de 4,3% aux émissions en location based.

Émissions en tCO2éq	Location-based	Market-based
Scope 1	856 263	840 421
Scope 2	15 686	19 997
Scope 3	914 100	848 358
Total Scope 1	1 786 049	1 708 776

3. Précisions méthodologiques

A. Périmètres

Le bilan carbone 2024 du groupe Idex porte sur le périmètre Groupe - France et International. Les activités du groupe en Lituanie avaient été prises en compte pour la première fois au bilan carbone 2021 et les activités en Belgique au bilan carbone 2022. L'approche considérée pour le calcul des émissions induites et émissions évitées est le « **contrôle opérationnel** » : le périmètre retenu englobe l'ensemble des activités pertinentes en termes d'impact environnemental, pour lesquelles Idex détient le contrôle opérationnel, et qui sont intégrées globalement ou proportionnellement selon les règles de consolidation financière (IFRS).

Pour autant que le contrôle opérationnel relève d'Idex, 100% des émissions de GES et émissions évitées sont consolidées lorsque les entités sont en intégration globale ou proportionnelle. Les entités consolidées par mise en équivalence ne sont pas prises en compte. Les données portent sur l'exercice civil (janvier à décembre 2024).

B. Catégories et facteurs d'émissions

Le bilan carbone a été élaboré suivant la méthodologie du GHG Protocol et couvre les scopes 1, 2 et 3 pour l'ensemble des catégories pertinentes. Seules les catégories non pertinentes ou non significatives ayant été écartées. Les catégories d'émissions de GES prises en compte sont :

Scope 1. Émissions directes :

- Consommation d'énergie des sources fixes de combustion :
 - Par les réseaux de chaleur et de froid (RCF), unités de valorisation énergétique des déchets (UVED) et unités de production d'énergie (UPE) pour la transformation d'énergies primaires en chaleur et électricité
 - Par les clients des activités "Infrastructures bâtementaires" pour les contrats avec fourniture d'énergie (P1)
 - Par les sites tertiaires d'Idex
- Consommation d'énergie des sources mobiles de combustion :
 - Flotte de véhicules Idex
- Émissions directes fugitives et de procédés (hors énergie) :
 - Fuites de fluides frigorigènes
 - Fuites de méthane
 - Émissions directes liées au compostage

Scope 2. Émissions indirectes liées à la consommation d'électricité :

- Consommation d'électricité :
 - Par les infrastructures et installations opérées par Idex
 - Par les sites tertiaires (bureaux, locaux de stockage...) d'Idex
 - Par la consommation électrique des véhicules hybrides et électriques

Scope 3. Émissions indirectes :

- 1. Achats de produits et services
- 2. Immobilisations
- 3. Activités liées à l'énergie et aux combustibles non incluses dans les scopes 1 et 2
 - 3.3.A Émissions en amont de l'énergie primaire consommée
 - 3.3.B Émissions en amont de la combustion de l'énergie primaire pour la production de l'énergie utile consommée
 - 3.3.C Pertes des réseaux de distribution

→ 3.3.D Émissions liées à la production de l'énergie utile achetée et revendue au client

- 5. Traitement des déchets
- 6. Déplacements professionnels
- 7. Déplacements domicile-travail
- 11. Utilisation des produits vendus

Les catégories suivantes ne sont pas considérées dans le bilan :

Scope 3 :

- 4. Transport de marchandises amont - Non significatif, l'amont de l'énergie étant reporté en catégorie 3.3
- 8. Leasing amont - Inexistant
- 9. Transport de marchandises aval - Non significatif
- 10. Transformation des produits vendus - Inexistant
- 12. Fin de vie des produits vendus - Inexistant
- 13. Leasing aval - Inexistant
- 14. Franchises - Inexistant
- 15. Investissements - Non significatif.

Les sources méthodologiques utilisées sont :

- la documentation des facteurs d'émissions de la Base carbone® de l'ADEME (version 23.5 - mars 2025).
- les guides méthodologiques dans leur version à jour à la date de l'établissement du bilan carbone 2024 d'Idex, à savoir :
 - Méthodologie de comptabilisation principale utilisée : "A Corporate Accounting and Reporting Standard", "Technical Guidance for Calculating Scope 3 Emissions" et "GHG Protocol Scope 2 Guidance" du Greenhouse Gas Protocol et du World Resources Institute⁽³⁾.
 - Méthodologie de comptabilisation secondaire utilisée : "Méthode pour la réalisation des bilans d'émissions de gaz à effet de serre" de l'ADEME, conforme à l'article L. 229-25 du code de l'environnement, version 5 de juillet 2022⁽⁴⁾, utilisée notamment pour la comptabilisation des émissions liées aux immobilisations.
- le document "Méthodologie de calcul - Indicateurs de l'enquête nationale des réseaux de chaleur et de froid urbains" de la FEDENE - SNCU⁽⁵⁾.

(3) GHG Protocol

(4) Méthode BEGES

(5) Guide EARCF 2025 FEDENE/SNCU

Siège social

18-20 Quai du Point du Jour
92100 Boulogne-Billancourt

idex.fr





Crédits photos

Mediacenter Idex, Adobe Stock

Date de publication

Juin 2025



Flashez ce QR Code
ou contactez-nous sur
idex.fr/nous-contacter

Mentions légales

La reproduction, la diffusion ou l'utilisation des contenus de ce document sont autorisées à des fins non commerciales, sous réserve :

- de citer la source complète comme suit : « Idex – Rapport intégré 2025 »
- de ne pas altérer ou dénaturer les informations présentées dans le document.

Pour toute autre utilisation (notamment commerciale ou à des fins promotionnelles), une autorisation préalable doit être sollicitée auprès des auteurs.



