

Rapport intégré

Valoriser les énergies

2026





A travers la présentation de nos activités et de notre performance, ce rapport intégré illustre l'étroite imbrication entre notre projet d'entreprise Idex 2030 et nos engagements environnementaux, sociaux et sociétaux.

Il s'appuie sur le cadre de référence proposé par l'International Integrated Reporting Council (IIRC) et sur les normes de reporting de durabilité issues de la directive (UE) 2022/2464 (Corporate Sustainability reporting Directive - CSRD).



Accélérer la transition énergétique

- 7 Chiffres clefs 2025
- 8 Idex, plateforme industrielle de développement au service de la décarbonation
- 10 L'engagement, au cœur de notre stratégie
- 12 Des enjeux priorités grâce au dialogue avec nos parties prenantes
- 14 Gouvernance
- 15 Idex, entreprise à mission



Modèle d'affaires

- 22 Le défi de la décarbonation de la chaleur
- 24 Réseaux de chaleur et de froid : Décarboner les territoires
- 26 Unités de valorisation énergétique des déchets : Valoriser la chaleur fatale pour produire une énergie locale
- 28 Unités de production d'énergie : Concevoir des solutions de décarbonation sur mesure pour l'industrie
- 30 Idex accélère à l'international
- 32 Infrastructures énergétiques bâtimentaires : Investir dans la transition des infrastructures du quotidien
- 34 Investir pour ne plus subir



Environnement

- 39 L'atténuation du changement climatique, au cœur de notre stratégie
- 41 L'adaptation aux risques climatiques
- 43 L'innovation au service de la décarbonation
- 45 Préserver l'eau et la biodiversité
- 47 Sensibiliser aux enjeux environnementaux



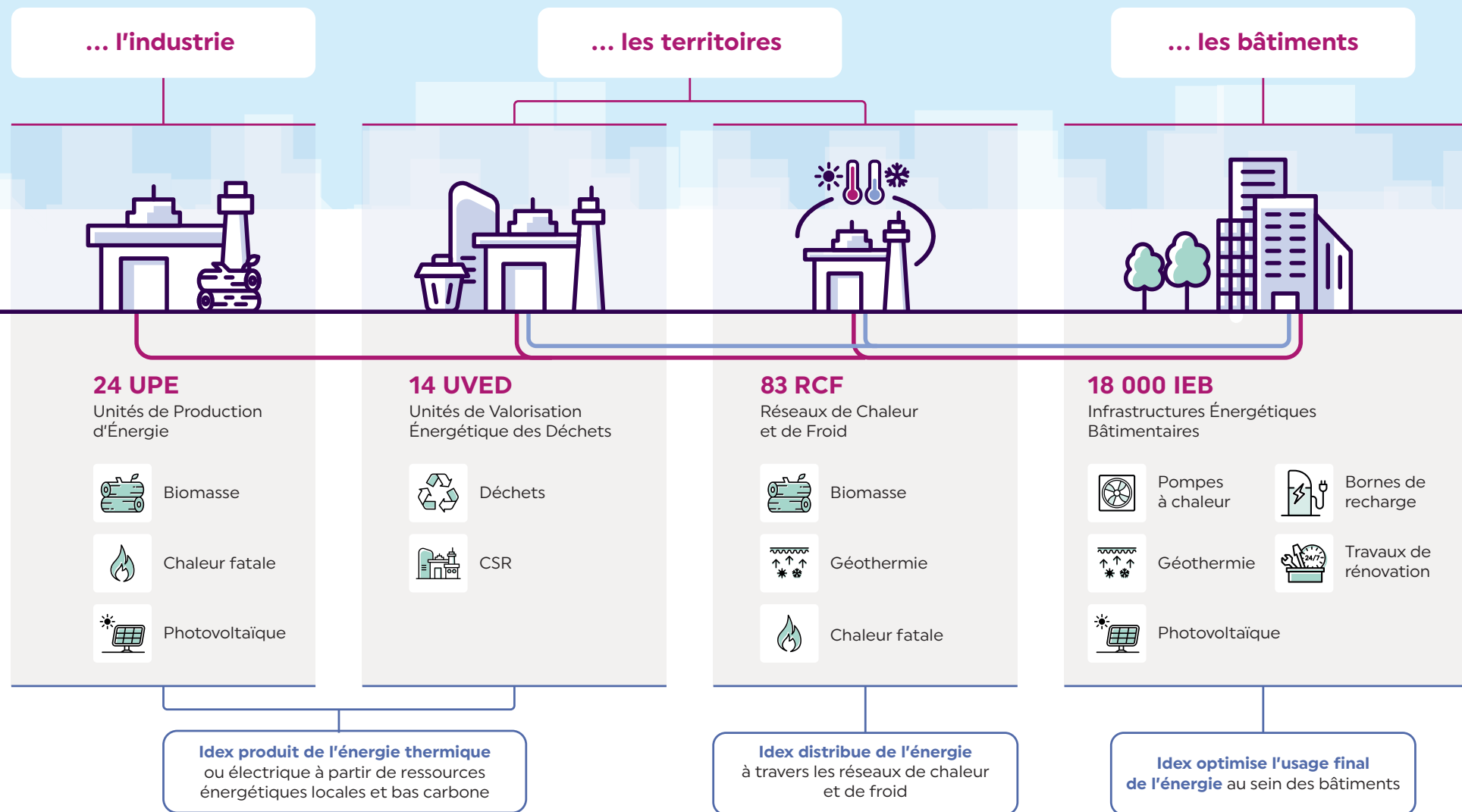
Social

- 51 Idex 2030 : Notre projet d'entreprise
- 53 Les principes de la culture Idex
- 55 Priorité à la sécurité
- 57 Attirer les meilleurs talents
- 59 Renforcer la diversité et l'inclusion
- 62 Des achats responsables qui bénéficient à l'emploi et à l'économie locale
- 63 L'humain au cœur de l'activité pénitentiaire d'Idex



**Accélérer
la transition
énergétique**
*en valorisant des solutions
locales et bas carbone*

Idex développe, conçoit, finance, construit et exploite des infrastructures énergétiques locales et bas carbone permettant de décarboner...



Chiffres clefs 2025

Environnement



-8,8 %

Baisse des **émissions de gaz à effet de serre** entre 2024 et 2025

Environnement



+3,6 %

Hausse des **émissions évitées** par les activités d'Idex entre 2024 et 2025

Environnement



64,7 %

Taux d'**énergies renouvelables et de récupération** (EnR&R) dans les réseaux de chaleur d'Idex

Environnement



83 %

Taux de couverture de nos activités par une certification 14001 (environnement) en France

Énergies humaines



6 500

Salariés

Énergies humaines



2 500

Salariés ayant participé à un atelier « **La Fresque du climat** »

Énergies humaines



7,2 %

Taux d'**alternants** parmi les effectifs (France)

Sécurité



83 %

Taux de couverture de nos activités par des certifications Iso 45001 ou Mase (sécurité) en France

Résultats financiers



1,9 Md€

Chiffre d'affaires

Résultats financiers



210 M€

Excédent brut d'exploitation

Résultats financiers



296 M€

Investissements

Sécurité



-27 %

Baisse du **taux de fréquence des accidents de travail avec arrêt** entre 2023 et 2025

Idex, plateforme industrielle de développement au service de la décarbonation

En 2025, Idex a réalisé près de 300 M€ d'investissements, le plus haut niveau de son histoire. Quelles sont les ambitions du groupe pour les années à venir ?

Benjamin Fremaux : La mission d'Idex est d'accélérer la transition énergétique en valorisant des solutions locales et bas-carbone. Une mission que nous avons choisi d'inscrire dans nos statuts en devenant entreprise à mission, à un moment où certaines voix s'élèvent pour remettre en cause la nécessité de cette transition.

Les très bons résultats financiers d'Idex montrent que notre intuition est juste : un consensus demeure sur l'urgence d'agir face aux conséquences dramatiques du changement climatique, des solutions existent et il faut accélérer leur déploiement.

Cela suppose d'investir massivement dans les infrastructures énergétiques et de proposer des solutions qui permettent tout à la fois de diminuer les émissions de gaz à effet de serre et de renforcer notre autonomie énergétique.

En 2026, nous avons donc pour ambition d'accroître encore notre niveau d'investissements au service de la décarbonation.

Cette accélération est-elle possible dans un contexte de finances publiques sous tension ?

B. F. : La période actuelle marque certainement un tournant s'agissant du financement de la transition écologique. Le soutien public se fait plus rare et incertain mais l'urgence climatique, elle, ne faiblit pas. Face à cette difficulté, un nouveau modèle émerge : le partenariat de long terme entre les secteurs public et privé, dans lequel un opérateur intégré finance, construit et exploite les infrastructures énergétiques à la place de ses clients, et notamment des collectivités locales.

Idex incarne ce modèle. A travers nos projets, nous prouvons qu'il est possible de transformer la contrainte en opportunité : l'investissement tiers-financé dans des infrastructures de production d'énergie locale et bas-carbone permet de bénéficier de prix stables et prévisibles et ainsi de se prémunir des risques induits par les crises géopolitiques.

A titre d'exemple, Idex est fier d'avoir remporté le marché le plus important de son histoire en 2025, pour la construction de réseaux de chaleur bas-carbone à Bordeaux. Ces réseaux, alimentés par de la biomasse et de la géothermie desserviront plus de 20 000 logements et permettront d'éviter plus d'1 million de tonnes équivalents CO₂ sur la durée du contrat.

Idex ouvre une nouvelle géographie, en s'implantant en Italie. Le groupe envisage-t-il d'autres développements à l'international ?

B. F. : En France, la chaleur représente la moitié de la consommation finale d'énergie et elle reste encore aux deux tiers d'origine fossile. Répondre à ces besoins d'investissement dans la transition est un défi de taille. Idex y a pris et y prendra toute sa part à l'avenir.

Les enjeux sont de même ampleur dans le reste de l'Europe. Déjà implantés en Belgique et en Lituanie, nous sommes fiers de pouvoir, dès 2026, proposer nos solutions de décarbonation au marché italien et nous explorons la possibilité de nouveaux développements, en ayant à coeur de valoriser l'expertise que nous avons acquise sur le marché français et notamment les synergies entre les différents métiers du groupe.

Notre force réside en effet dans notre capacité à proposer à nos clients la solution la plus adaptée à leurs besoins et à leur territoire d'implantation et à agir tout au long de la chaîne de valeur : approvisionnement en énergie primaire, production d'énergie utile, distribution de cette énergie via les réseaux, optimisation de la consommation...



Idex se présente comme une plate-forme industrielle de développement au service de la décarbonation. En quoi cette plate-forme est-elle « industrielle » ?

B. F. : L'industrialisation est le ressort principal de l'accélération. Pour aller vite, il faut être efficace. C'est la raison pour laquelle nous sommes attentifs à ce que notre organisation, nos processus, nos méthodes et nos outils, notamment numériques, soient en permanence optimisés pour atteindre les meilleurs standards.

L'industrialisation contribue aussi à la sécurité au travail, qui est notre priorité absolue.

Esprit de conquête et rigueur dans l'action vont de pair. C'est en combinant les deux qu'Idex, fort de ses 6 500 collaborateurs, atteindra ses objectifs. Je sais pouvoir compter sur l'engagement collectif des équipes Idex, qui sont portées par le sens de la mission à laquelle ils contribuent au quotidien.

En 2026, nous avons pour ambition d'accroître encore notre niveau d'investissements au service de la décarbonation

Benjamin FREMAUX
Président d'Idex



L'engagement, au cœur de notre stratégie

L'engagement environnemental, social et sociétal d'Ixex est au cœur de la stratégie de l'entreprise et contribue à sa performance globale. À travers ses activités, Ixex entend avoir un impact positif pour l'ensemble de ses parties prenantes et contribuer aux transformations à l'œuvre au sein de la société, au premier rang desquelles une transition énergétique qui permette d'atteindre les objectifs fixés par l'Accord de Paris sur le changement climatique.

Une performance reconnue en matière de responsabilité sociale d'entreprise

En 2026, EcoVadis a attribué à Ixex la note de 82/100, plaçant le groupe dans le top 5% des 130 000 entreprises évaluées dans 180 pays.



NOUS SOUTENONS LE PACTE MONDIAL



Lancé en 2000, le Pacte mondial des Nations Unies est un cadre d'engagement volontaire pour les organisations qui souhaitent faire progresser leur démarche de responsabilité sociétale.













Depuis 2017, Ixex participe au Pacte mondial des Nations Unies et à ses Dix principes autour des droits de l'homme, des normes du travail, de l'environnement et de la lutte contre la corruption.

Ixex a souhaité renforcer cet engagement en devenant ambassadeur du Pacte mondial - Réseau France, pour un mandat de deux ans (2025-2026).

Notre contribution aux objectifs de développement durable

Notre raison d'être « Accélérer la transition énergétique en valorisant des solutions locales et bas carbone » est en lien direct avec quatre des objectifs de développement durable fixés

par les Nations Unies à échéance 2030. À travers nos engagements environnementaux, sociaux et sociétaux, nous contribuons à l'atteinte de sept autres objectifs.

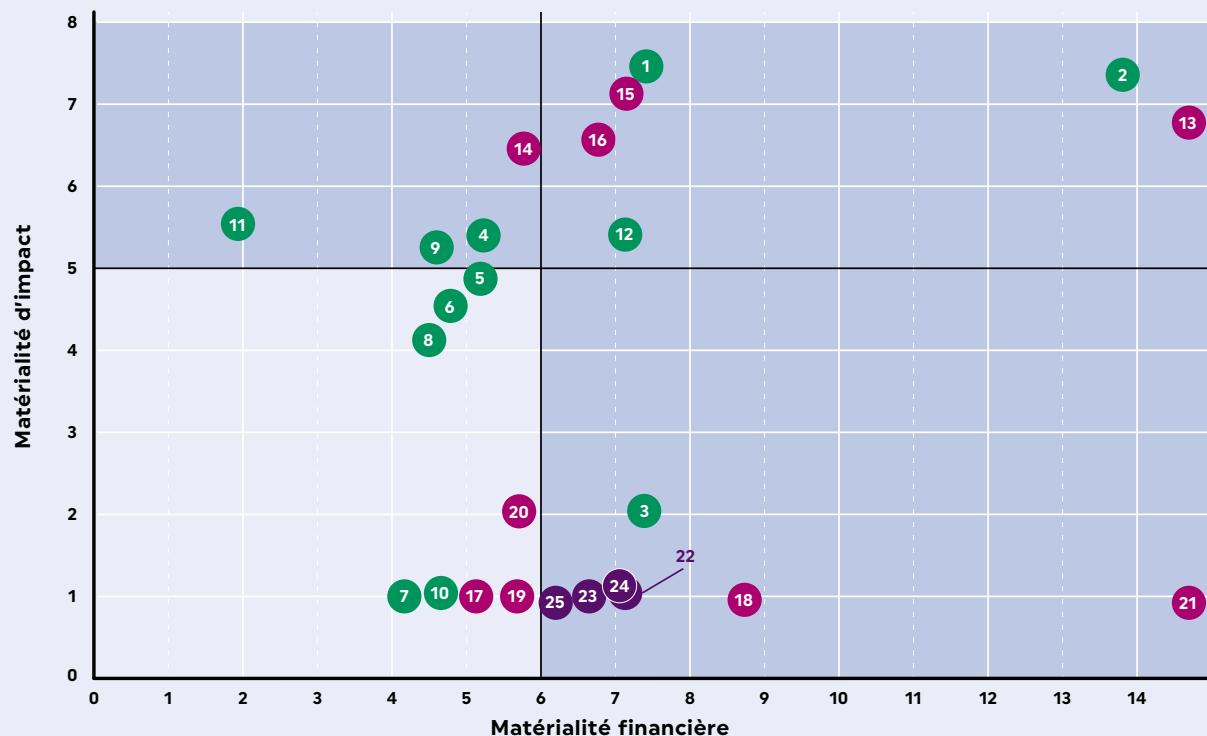
Engagements	Accorder la priorité à la santé et à la sécurité au travail	Faire preuve d'exigence en matière d'éthique	Accélérer la transition énergétique en valorisant des solutions locales et bas carbone	Offrir un environnement de travail inclusif et stimulant	Être un acteur engagé du développement durable des territoires	Favoriser l'engagement collectif et individuel des collaborateurs d'IDEX
Indicateurs de performance	<ul style="list-style-type: none"> → Taux de fréquence des accidents de travail avec arrêt (Tf1) 2025 : 8,3 Objectif 2030 : <6 → Taux de couverture des certifications Iso 45001 ou MASE (en effectifs - France) 2025 : 83% Objectif 2030 : 90% 	<ul style="list-style-type: none"> → Taux de couverture de la procédure d'alerte 2025 : 100 % → Nombre d'incidents de corruption 2025 : 0 	<ul style="list-style-type: none"> → Émissions évitées par les activités d'IDEX 2025 : 970 000 teqCO₂ Objectif 2030 : +50% vs 2022 → Taux d'EnR&R dans nos réseaux de chaleur 2025 : 64,7% Objectif 2030 : 75% → Part des véhicules verts dans le renouvellement 2025 : 31% Objectif 2030 : 100% 	<ul style="list-style-type: none"> → Part des alternants dans l'effectif total 2025 : 7,2% → Part des femmes dans l'effectif total 2025 : 17% (vs 12% en 2020) → Part des femmes parmi les cadres 2025 : 24,4% Objectif 2030 : 28% 	<ul style="list-style-type: none"> → Taux de couverture de la certification Iso 14001 (en effectifs - France) 2025 : 83% Objectif 2030 : 90% → Incidents de pollution environnementale : 2025 : 0 → Part des fournisseurs évalués sur leur performance RSE en progression par rapport à la précédente évaluation 2025 : 77% en 2025 Objectif 2030 : 80% 	<ul style="list-style-type: none"> → 2 500 salariés ayant participé à un atelier « La Fresque du Climat » → + de 4 500 collégiens sensibilisés à la transition énergétique → 85 salariés engagés dans un programme de mentorat
Objectifs de développement durable			   	 	  	

Des enjeux priorités grâce au dialogue avec nos parties prenantes

La politique d'engagement du groupe Idex a été élaborée en s'appuyant sur la consultation des parties prenantes internes et externes.

L'analyse de matérialité simple menée en 2022 a été mise à jour en application de la directive européenne sur le reporting extra-financier (Corporate Sustainability Reporting Directive - CSRD).

L'analyse de double matérialité conduite fin 2024 a permis de hiérarchiser les enjeux de durabilité du groupe sous l'angle de leur matérialité financière (risques et opportunités) et de leur matérialité d'impact (incidences positives ou négatives pour la société et l'environnement).



Environnement

- 1 Offres de transition énergétique
- 2 Atténuation du changement climatique
- 3 Adaptation au changement climatique
- 4 Pollution de l'air
- 5 Pollution des sols
- 6 Pollution des eaux
- 7 Pollution des organismes vivants et des ressources alimentaires
- 8 Substances préoccupantes
- 9 Consommation et prélèvements d'eau
- 10 Rejet des eaux
- 11 Préservation de la biodiversité
- 12 Valorisation et gestion des déchets

Social

- 13 Conditions de travail
- 14 Dialogue et relations sociales
- 15 Santé et sécurité
- 16 Égalité des chances
- 17 Autres droits liés au travail
- 18 Conditions de travail dans la chaîne de valeur
- 19 Dialogue social dans la chaîne de valeur
- 20 Droits économiques, sociaux et culturels des communautés
- 21 Cyber sécurité et protection des données des clients

Gouvernance

- 22 Culture d'entreprise
- 23 Protection des lanceurs d'alerte
- 24 Gestion des relations avec les fournisseurs
- 25 Corruption

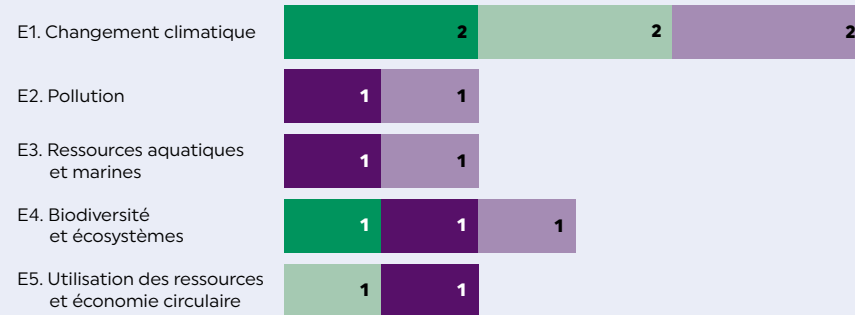
Il en ressort un consensus sur :

- le caractère central de l'engagement environnemental pour contribuer à l'atténuation et à l'adaptation au changement climatique
- la priorité accordée à la santé et à la sécurité des collaborateurs et sous-traitants
- l'importance de la politique de gestion des ressources humaines pour attirer et retenir les meilleurs talents, dans un contexte de développement d'Idex et de tension sur les recrutements dans le secteur de la transition énergétique

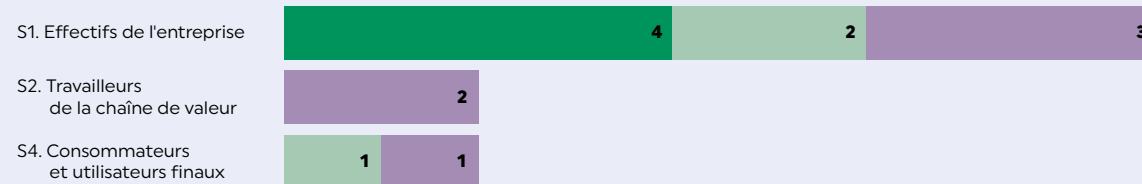
Synthèse des IRO matériels

32 incidences, risques et opportunités (IROs) ont été identifiés comme matériels.

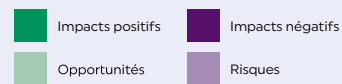
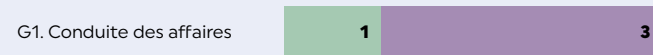
Environnement



Social



Gouvernance



Gouvernance

Présidé par Benjamin Fremaux, le comité de direction est composé de 12 membres, dont 4 femmes. Instance de réflexion, de concertation et de prise de décision, il se réunit chaque mois.

Un comité RSE, également présidé par Benjamin Fremaux et composé de 8 membres, valide la stratégie RSE ainsi que les plans d'action associés et en suit la réalisation.

● Métiers

● Supports

ANTIN
INFRASTRUCTURE PARTNERS

Actionnaire principal d'Idex

Implanté à Paris, Londres et New York, Antin Infrastructure Partners investit dans les secteurs de l'énergie et de l'environnement, des télécommunications, des transports et des infrastructures sociales. Antin est actionnaire principal d'Idex depuis juillet 2018.



Benjamin Fremaux
Président exécutif



Thomas Le Beux
Directeur général



Antoine Pellion
Directeur général adjoint
en charge du développement



Odile Bonhomme
Directrice des ressources humaines



Elodie Cressol
Directrice juridique et compliance



Jean-Baptiste Nicolas
Directeur financier



Olivier Perroud

Directeur Réseaux de chaleur et de froid (RCF) / Infrastructures énergétiques bâtementaires (IEB)



Yann Vincent

Directeur Unités de valorisation énergétique des déchets (UVED) / Unités de production d'énergie (UPE)



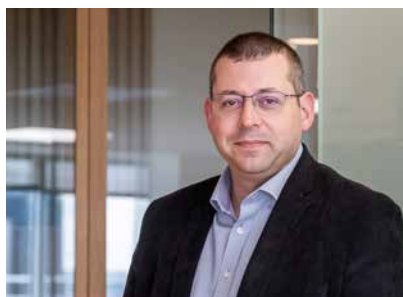
Marion Carli

Directrice des grands projets



Vincent Ferry

Directeur Energie et gestion d'actifs



Guillaume Laurency

Directeur des usages numériques



Charlotte Leca

Directrice de l'engagement

Idex, entreprise à mission

Le groupe Idex a défini sa mission en 2020, dans le cadre de son projet d'entreprise « Idex 2030 ».

En septembre 2025, le groupe l'a inscrit en tant que « raison d'être » dans ses statuts, affirmant sa volonté de maintenir dans la durée le cap fixé en 2020 et d'impliquer ses parties prenantes dans la réalisation de ses objectifs environnementaux et sociaux, au premier rang desquels l'accompagnement de ses clients dans leur trajectoire de décarbonation.

Le comité de mission du groupe Idex se compose de huit membres, représentatifs des parties prenantes du groupe Idex et/ou experts dans une ou plusieurs de ses thématiques d'engagement. Son rôle consiste à :

- Évaluer la mise en œuvre des engagements pris par Idex
- Accompagner Idex dans ses réflexions et choix stratégiques en lien avec sa qualité d'entreprise à mission.



1) Arnaud Robert, 2) Selma Mahfouz, 3) Renaud Prouveur, 4) Elisabeth Ayrault, 5) Bertrand Austruy, 6) Anne de Bayser, 7) Nicolas Goldberg, 8) Sandrine Béliet

Vous avez pris la présidence du comité de mission d'I dex en septembre 2025. Qu'est-ce qui vous a décidée à accepter ce rôle ?

Anne de Bayser : La décarbonation de nos modes de vie est un défi majeur, qui concerne chacun d'entre nous. Présider le comité de mission d'une entreprise qui se donne pour raison d'être d'accélérer la transition énergétique est donc pour moi un engagement qui a beaucoup de sens.

Il se trouve qu'en 2018-2019, j'ai contribué aux travaux de préparation de la loi Pacte, loi qui a ouvert la possibilité aux entreprises d'inscrire dans leurs statuts l'ambition d'avoir un impact positif sur la planète et la société. Cela me tient à cœur car je suis persuadée que tous les acteurs, l'État et les collectivités locales bien sûr, les associations, mais aussi les entreprises, ont cette capacité à agir pour l'intérêt général.

Quel est le rôle du comité de mission et sur quoi ont porté ses premiers travaux ?

A.d.B : Le rôle du comité de mission est d'examiner la manière dont I dex met en œuvre ses engagements environnementaux, sociaux et sociétaux et d'alimenter la réflexion du groupe de nos idées. Ce qui fait la richesse du comité, c'est la diversité des profils et expériences de ses membres, qui nous permet de formuler des critiques constructives et des propositions ambitieuses mais réalistes.

Au cours de nos premières séances de travail, nous avons plus particulièrement approfondi deux sujets. D'une part, la fidélisation des talents : un enjeu majeur pour I dex, qui peut prendre appui sur une culture d'entreprise distinctive. D'autre part, la différenciation des offres d'I dex au bénéfice de la transition énergétique : nous avons notamment débattu de la place de l'innovation et de la manière d'amplifier l'impact positif des projets à l'échelle locale, notamment à travers l'insertion de publics éloignés de l'emploi ou encore des actions de protection de la biodiversité.

Ce qui fait la richesse du comité, c'est la diversité des profils et expériences de ses membres

Anne DE BAYSER
Présidente du comité de mission





**Accélérer
la transition
énergétique**
*en valorisant des solutions
locales et bas carbone*



Découvrez comment les collaborateurs d'IDEX contribuent à accélérer la transition énergétique en scannant le QRCode :







Modèle d'affaires



1963

Naissance d'un champion de l'énergie

Jean-Gabriel Chirol, fondateur de l'Industrielle de Chauffage, crée l'Industrielle d'exploitation de chauffage - IDEX. Sa direction est confiée à Georges Planchot, qui restera PDG jusqu'en 1992

Depuis sa création en 1963, IDEX développe, conçoit, finance, construit et exploite des infrastructures énergétiques locales et bas carbone de fourniture de chaleur et d'électricité pour les bâtiments, les villes et l'industrie.

IDEX est aujourd'hui le seul opérateur du marché verticalement intégré sur l'ensemble de la chaîne de valeur des énergies locales.



Première usine de méthanisation des déchets ménagers à Amiens

1990

IDEX remporte le marché d'exploitation et de maintenance du réseau de chaleur et de froid du **plus grand éco-quartier labellisé de France**, Seguin Rives de Seine

2006



1980

Première usine de géothermie profonde alimentant le réseau de chaleur du Mée-sur-Seine

Ainsi, nous intervenons de la production d'énergie thermique ou électrique à partir de ressources énergétiques locales et bas-carbone (géothermie, déchets, biomasse, solaire), en passant par la distribution de cette énergie à travers les réseaux de chaleur et de froid, jusqu'à l'optimisation de son usage final au sein des bâtiments industriels, résidentiels et tertiaires.

2012



IDEX rachète Enertherm, concessionnaire du **réseau de chaleur et de froid de La Défense**, plus grand quartier d'affaires européen



Acquisition de Sylviana, centrale de production d'électricité à partir de biomasse à Brignoles

2020

2019

Développement à l'international en Belgique et en Lituanie



2022



Le syndicat mixte du département de l'Oise confie à Idex la construction d'une 3^{ème} ligne à l'**unité de valorisation énergétique des déchets de Villers-Saint-Paul**



Mise en service d'une centrale de production de vapeur bas carbone pour l'usine Bel d'Evron

2026



Développement en Italie

2023



Gain du contrat de construction d'une nouvelle usine de valorisation énergétique des déchets de Labeuvrière

2024

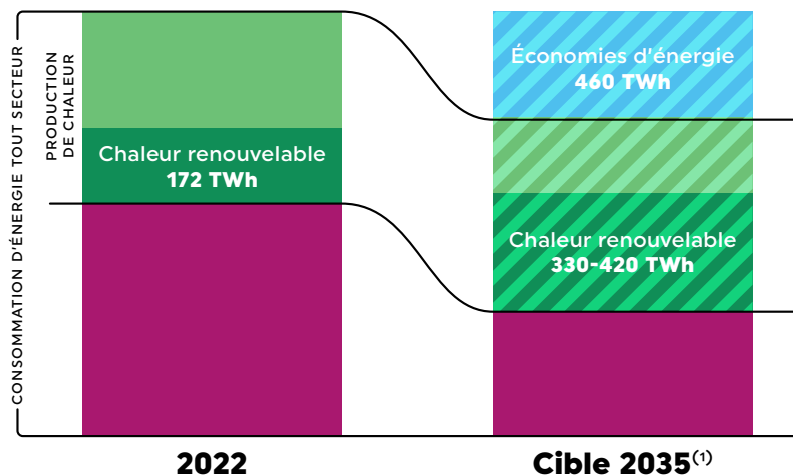


Idex remporte 6 marchés de réseaux à Agen, Avion, Cannes, Epernay, Nice et Haguenau, pour plus de 250 GWh

Le défi de la décarbonation de la chaleur

La chaleur représente 45 % de la consommation finale d'énergie en France. Sa production repose encore à 60 % sur la mobilisation d'énergies fossiles, principalement le gaz. Le défi de la transition est donc considérable et nécessite des investissements massifs.

Ce besoin a été estimé à 60 milliards d'euros supplémentaires par an dans le cadre de la stratégie nationale bas-carbone (SNBC) dont l'ambition combine baisse de la consommation d'énergie finale et évolution du mix énergétique en faveur des énergies renouvelables et de récupération.



Marché adressé par Idex

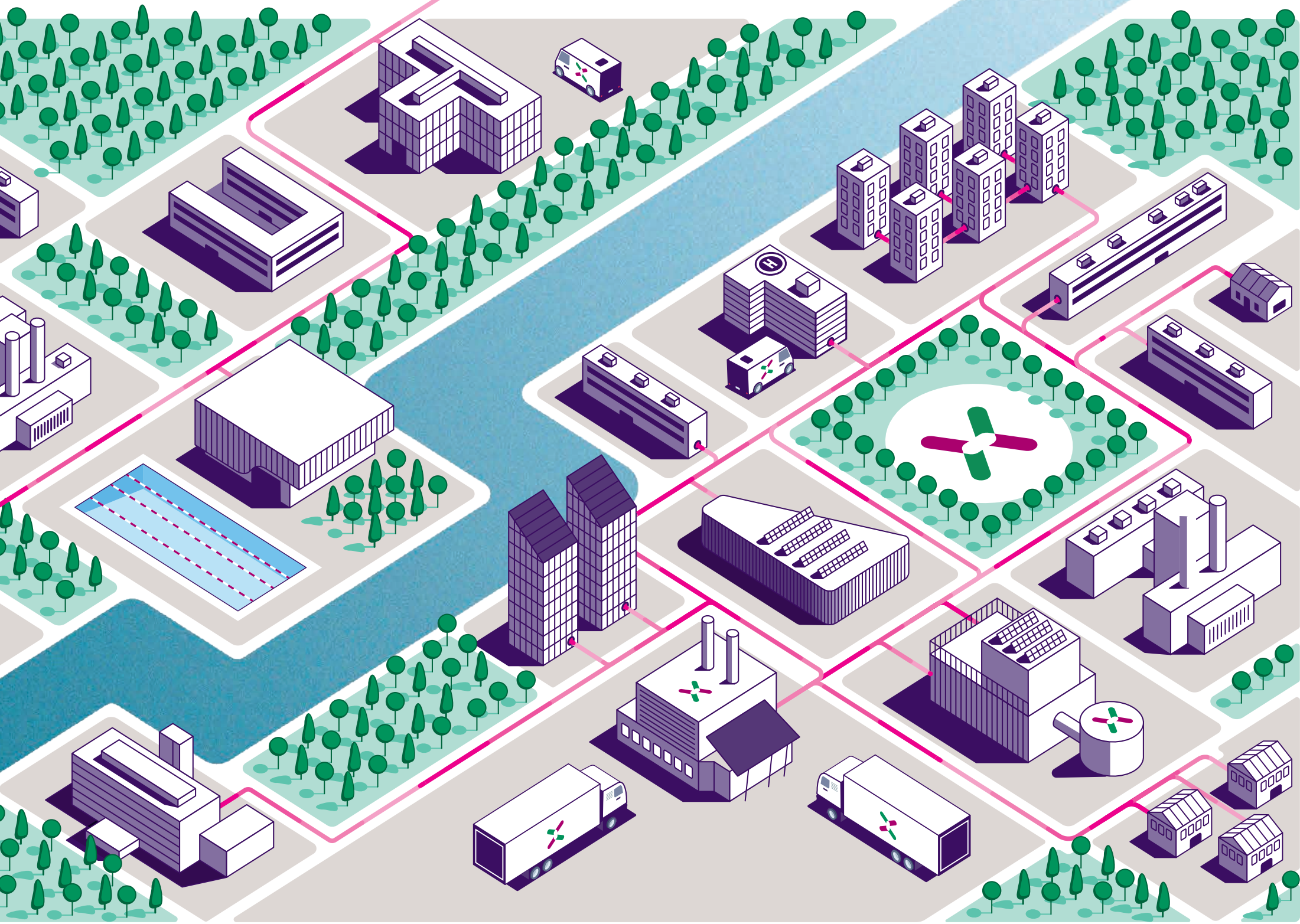
(1) Sources : SNBC, PPE, Eurostat 2024, Energy EC Europa

+60 Mds€ /an

nécessaires en France pour **financer la rénovation énergétique et les infrastructures de production d'énergie bas carbone afin d'atteindre la neutralité carbone** à horizon 2050

Ce défi est encore plus important à l'échelle européenne, où la chaleur représente la même proportion de la consommation finale d'énergie, avec un mix reposant encore davantage sur les énergies fossiles (73 %).





Réseaux de chaleur et de froid : Décarboner les territoires

En favorisant l'incorporation de sources d'énergies renouvelables et de récupération locales, les réseaux de chaleur et de froid sont des outils très efficaces pour permettre aux collectivités de réduire leur consommation d'énergie fossile importée (gaz et fioul) et ainsi améliorer leur indépendance énergétique.

Avec un mix EnR&R cible de 75% en 2030 et 85% en 2035, les réseaux de chaleur représentent un levier majeur pour atteindre l'objectif national de doublement de la chaleur renouvelable (53 TWh en 2030 dont 40 TWh issue d'EnR&R).

Les réseaux de chaleur et de froid sont également des moteurs de développement de l'économie locale pour les territoires puisqu'ils :

- participent à la création d'emplois non délocalisables,
- encouragent la structuration de filières de compétences locales (travaux, énergie, bureaux d'étude, architectes).

Ils permettent une utilisation efficace des subventions publiques : 1 € d'aide au développement des réseaux de chaleur et de froid via le fonds chaleur génère 4 € d'investissements par des acteurs comme Idex dans ces projets d'infrastructures locales.

Ainsi, via l'exploitation de ses 83 réseaux de chaleur et de froid, Idex accompagne ses clients collectivités locales dans leur transition énergétique par :

- la décarbonation de leur consommation de chaleur
#décarbonation
- l'amélioration de l'autonomie énergétique de leur territoire
#souverainetéénergétique
- la dynamisation de l'économie locale
#réindustrialisation
- la maîtrise de leur facture énergétique
#budgetmaîtrisé
- la réduction des îlots de chaleur grâce au développement des réseaux de froid
#adaptationclimatique

Les abonnés aux réseaux de chaleur Idex ont l'assurance d'avoir accès à une énergie :

- issue majoritairement d'énergies renouvelables et de récupération locales,
- à un prix stable car de plus en plus décorrélé des énergies de marché (gaz, fioul, électricité),
- compétitive grâce à la TVA réduite.

Ils bénéficient d'un soutien complémentaire financier grâce aux certificats d'économie d'énergie (CEE) qui minimisent le reste à charge des coûts de raccordement.

Enfin, la mutualisation des moyens de production, les dispositifs de traitement des éventuels polluants issus de la combustion et le pilotage des réseaux par des professionnels experts assurent un haut niveau de performance des installations et de confort pour leurs usagers.

Contrat signé



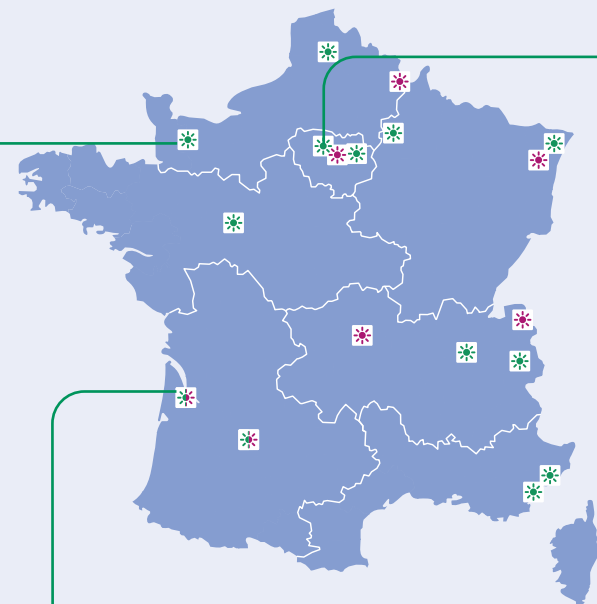
Un réseau de chaleur conçu en fonction des besoins et caractéristiques du territoire à Saint-Lô

Pour décarboner la production de chaleur à Saint-Lô, préfecture de la Manche, tout en maîtrisant son coût, Idex va créer un réseau de chaleur mobilisant des sources d'énergies locales et bas-carbone.







Avec 61 sous-stations, le réseau desservira le centre hospitalier Mémorial, client principal, mais également 850 logements sociaux, les bâtiments municipaux et des établissements scolaires.

Le mix énergétique repose à 78% sur de la biomasse sourcée à moins de 50 km, dont une partie en bois bocager. La valorisation du bois issu de la taille des haies s'inscrit pleinement dans le Plan Haies porté par le Gouvernement. En apportant un complément de rémunération aux agriculteurs engagés dans ce plan, elle favorise la préservation de ces paysages patrimoniaux aux multiples vertus environnementales (abris pour la biodiversité, lutte contre l'érosion des sols, préservation et épuration de la ressource en eau...).

Le projet permet la création de 12 emplois non délocalisables.



Contrat signé 

 2,1 TWh Énergie thermique produite	 6 réseaux de froid	 77 réseaux de chaleur
 64,7% taux d'énergies renouvelables et de récupération	 304 000 tonnes de CO ₂ évitées en 2025	 > 220 000 équivalents logement livrés

 Réseaux mis en service en 2025  Réseaux contractualisés en 2025



Découvrez le projet en scannant le QRCode

Géothermie et récupération de chaleur fatale issue d'un data-center à Levallois

Portée par la volonté d'accélérer sa transition énergétique, la ville de Levallois lance avec IDEX un projet inédit de transformation de son réseau de chaleur. En exploitant la synergie entre géothermie profonde et récupération de la chaleur fatale issue d'un data center, cette opération pionnière permettra à Levallois de disposer, dès 2029, d'une énergie locale bas carbone, compétitive et sécurisée.

Cette opération illustre un modèle énergétique local résilient, fondé sur deux ressources locales complémentaires :

- Une nouvelle centrale géothermique, qui exploitera les calories d'une nappe aquifère à 60°C prélevée à plusieurs centaines de mètres de profondeur
- Un système de récupération de la chaleur fatale issue d'un data center, jusque-là inexploitée.

À terme, ces deux sources alimenteront le réseau à hauteur de plus de 120 GWh par an, portant la part d'énergies renouvelables et de récupération à plus de 75% — un taux inédit pour une agglomération aussi dense, et pour un prix de la chaleur en baisse de 30%.

Contrat signé 

IDEX remporte le contrat le plus important de son histoire à Bordeaux

Pour décarboner massivement le chauffage des quartiers sud de Bordeaux Métropole (Talence, Gradignan, Villenave-d'Ornon), aujourd'hui dépendants du gaz naturel, IDEX et sa filiale Mixéner vont développer un réseau de chaleur aux caractéristiques exceptionnelles :

- Un mix renouvelable : 41% biomasse locale et 36% géothermie, le complément étant assuré par de l'électricité verte et du gaz sous garantie d'origine biométhane sécurisé par un contrat d'achat à long-terme (BPA)
- 40 km de réseaux, pour plus de 20 300 équivalents logements raccordés
- Un contenu carbone ultra-performant de 30 gCO₂/ kWh et plus d'1 million de tonnes équivalents CO₂ évitées sur la durée du contrat
- 134 M€ d'investissement, dont 39,9 M€ de soutien de l'Ademe et 1 M€ de financement participatif : en investissant dans leur propre réseau de chaleur, les habitants bénéficient d'un rendement financier attractif tout en s'appropriant concrètement la transition écologique de leur quartier.



Unités de valorisation énergétique des déchets : Valoriser la chaleur fatale pour produire une énergie locale

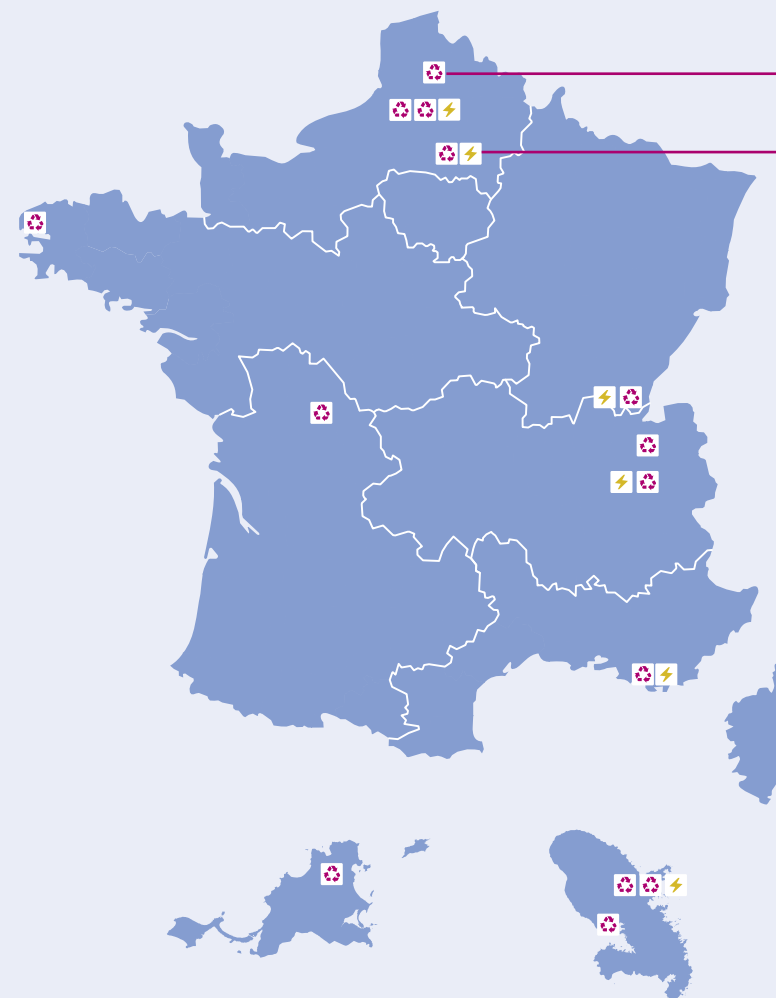
Idex exploite 14 unités de valorisation énergétique des déchets (UVED) pour le compte de collectivités territoriales et de syndicats en France métropolitaine et outremer.

Ces unités constituent des « hubs énergétiques » dont l'objectif est de produire et valoriser un maximum d'énergie de récupération à partir des déchets du territoire pour répondre à des besoins énergétiques locaux :

- fourniture de chaleur au sein de réseaux de chaleur pour chauffer les bâtiments riverains,
- fourniture de vapeur et de chaleur aux industriels voisins,
- fourniture d'électricité et de biogaz pour sécuriser l'approvisionnement et les consommations des acteurs économiques du territoire.

Les UVED exploitées par Idex contribuent ainsi à la dynamisation d'une économie circulaire locale et participent à l'autonomie énergétique des territoires :

- ... en valorisant l'équivalent de la production annuelle de déchets de 2,4 millions de personnes,
- ... pour produire 435 GWh de chaleur et 304 GWh d'électricité.




 Production de chaleur

 Production d'électricité


14 UVED
Unités de Valorisation
Énergétique des Déchets


965 000
tonnes de déchets
traités en 2025


73 MWe
Capacité électrique
installée


305 MWth
Capacité thermique
installée



Confiance renouvelée à Fort-de-France

En novembre 2025, le Syndicat Martiniquais de Traitement et Valorisation des déchets (SMTVD) a renouvelé sa confiance à la Martiniquaise de valorisation, filiale d'Ixex. L'usine, située à Fort-de-France, est exploitée par Ixex depuis 2017. La valorisation énergétique des 100 000 tonnes de déchets orientés vers l'usine permet de produire 40 000 MWh d'électricité chaque année, se substituant à des moyens de production fossiles sur un territoire insulaire au mix électrique encore fortement carboné.

Pose de la première pierre de l'unité de valorisation énergétique de Labeuvrière

En novembre 2025, en présence des élus de la communauté d'agglomération de Béthune-Bruay, Artois, Lys Romane (CABBALR), Ixex a lancé les travaux de construction de la nouvelle unité de valorisation énergétique des déchets de Labeuvrière, dont la mise en service est prévue en 2027.

Cette nouvelle unité permettra de doubler la production d'énergie, en valorisant 230 % de déchets supplémentaires. Équipée de deux lignes distinctes de traitement pour assurer une disponibilité continue, elle permettra une adaptation du traitement selon les types de déchets, dans le respect de normes environnementales exigeantes. La conception de l'installation vise à minimiser les coûts d'entretien et à assurer une durée de vie dépassant 40 ans. Ixex attache également une grande importance à l'intégration harmonieuse de l'installation dans son environnement, en préservant la biodiversité locale et en minimisant les impacts sur le site.

- Une capacité de traitement de 100 000 tonnes de déchets par an
- 146 M€ d'investissement
- 41 GWh de vapeur destinés à l'industriel Croda
- 56 GWh de chaleur pour alimenter le réseau urbain de Béthune
- 40 GWh d'électricité bas-carbone injectée sur le réseau



Unités de production d'énergie : Concevoir des solutions de décarbonation sur mesure pour l'industrie

Structurellement dépendante de l'énergie pour ses processus de production, l'industrie représente 19% des émissions de gaz à effet de serre en France.

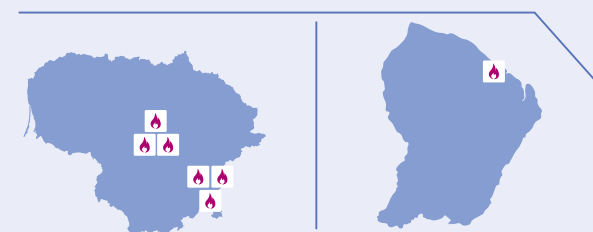
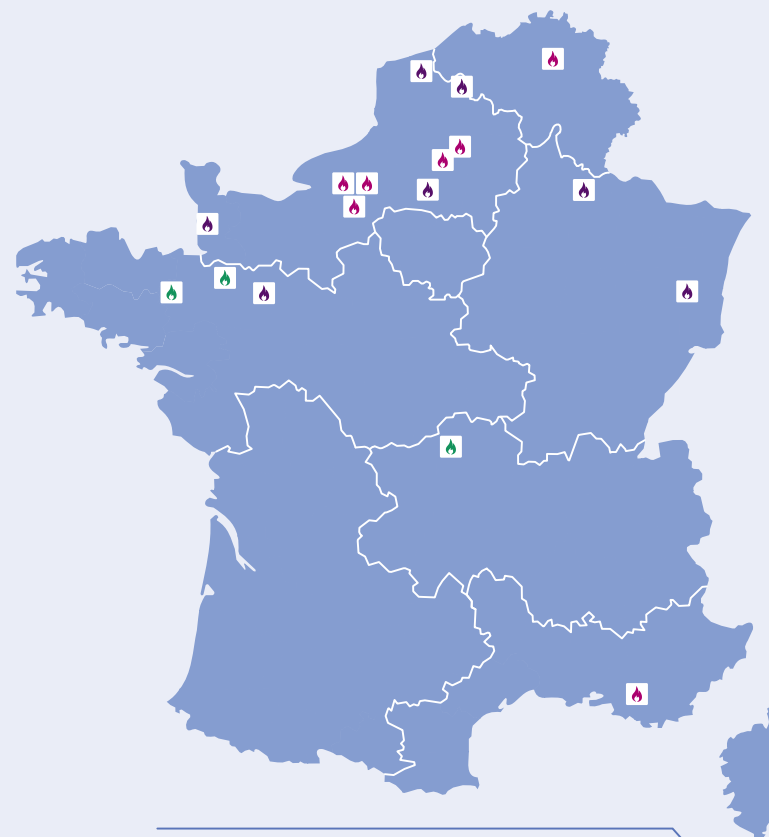
L'efficacité énergétique, la chaleur bas-carbone et l'électrification des usages sont au cœur des réglementations françaises et européennes pour engager massivement la décarbonation de l'industrie.

L'enjeu est de faire évoluer les modes de production d'énergie, qui reposent aujourd'hui encore largement sur l'utilisation d'énergie fossile, vers des énergies alternatives, locales, décarbonées et compétitives.

Chaleur produite à partir de biomasse, récupération de chaleur fatale, valorisation de combustible solide de récupération, biogaz...

I dex propose des solutions « clef en main » pour mieux maîtriser le risque énergie, améliorer la compétitivité des produits industriels français et financer leur transition énergétique.


Le périmètre des offres d'I dex s'étend du déploiement d'infrastructures énergétiques nécessaires au processus de production (production de chaleur, d'air comprimé, production de froid, production d'électricité photovoltaïque) jusqu'aux prestations multitechniques nécessaires à leur fonctionnement (génie thermique, électrique et aéraulique).



 Autres  Propriété  Concession


24 UPE
Unités de Production d'Énergie


364 000
tonnes de CO₂ évitées en 2025


230 MWe
Capacité électrique installée


841 MWth
Capacité thermique installée

Savencia confie à Idex la transformation énergétique de son site Armor Protéines

La décarbonation de ses sites industriels est un axe prioritaire du plan « Oxygen », démarche de responsabilité sociétale d'entreprise du groupe Savencia. Le partenariat avec Idex permet à Savencia d'accélérer concrètement cette transformation, en combinant performance énergétique, sécurité d'approvisionnement et maîtrise économique.

Idex assure la conception, le financement, la construction et l'exploitation d'une chaufferie biomasse sur le site d'Armor Protéines. D'une puissance de 6,5MW, cette installation produira 44 GWh de vapeur par an, soit 63% des besoins énergétiques du site. Elle permettra d'éviter 9800 tonnes de CO₂ chaque année, soit l'équivalent des émissions annuelles de près de 5 000 voitures thermiques. Le projet représente un investissement de 12 M€, soutenu à hauteur de 3,2 M€ par l'ADEME dans le cadre du fonds BCIAT. Ce partenariat de long terme, d'une durée de 15 ans, offre à Savencia une visibilité sur ses coûts et une stabilité face à la volatilité des énergies fossiles, sans mobiliser ses fonds propres.

La mise en service est prévue pour en décembre 2028.

Des batteries de stockage pour contribuer à la stabilité du système électrique

Une friche industrielle dans la Loire. Un stabilisateur du réseau électrique national.

À Feurs, Idex a transformé un site industriel existant en pilier de la stabilité électrique : une batterie de stockage (BESS) de 6 MWh pilotée par intelligence artificielle, qui répond aux signaux de RTE (Réseau de transport d'électricité) en quelques secondes. Le défi est simple à comprendre, complexe à résoudre : le réseau électrique doit équilibrer à chaque instant production et consommation. Avec le développement du solaire et de l'éolien, cet équilibre devient de plus en plus difficile à tenir. La batterie de Feurs remplace aujourd'hui les centrales thermiques de pointe pour les services de réserve secondaire. Une flexibilité 100 % décarbonée.

La logique est vertueuse :

- La batterie se charge quand l'électricité est abondante et bas-carbone (nucléaire, EnR)
- Elle restitue lors des pics de consommation
- Elle sécurise l'intégration du solaire dans la Plaine du Forez sans saturer les réseaux
- Elle valorise une friche industrielle existante, sans artificialisation de nouvelles terres

2 MW, 6 MWh, 3 heures d'autonomie, 0 émission directe, plus de 1 000 foyers alimentés sur 15 ans de partenariat.

Face au succès de cette première phase, Idex va doubler sa capacité pour atteindre 4 MW et 12 MWh et a mis en service un dispositif de stockage similaire à Ondes (4 MW).



90 % d'émissions de gaz à effet de serre évitées pour les Volailles de Plouray

L'usine des Volailles de Plouray était dépendante du fioul pour la production de la vapeur nécessaire à son process industriel. La solution proposée par Idex repose sur :

- Une évolution du processus qui permet de répondre aux besoins du client en consommant moins d'énergie, l'eau chaude remplaçant la vapeur
- Le remplacement du fioul par une énergie renouvelable, avec la construction d'une chaufferie biomasse de 850 kW
- Du stockage thermique permettant d'optimiser production et consommation d'énergie.

Cet investissement d'un montant de 2,7 M€, soutenu par l'Ademe à hauteur de 320 000 €, permet à cet industriel de l'agro-alimentaire breton de s'émanciper de sa dépendance aux énergies fossiles tout en optimisant son processus de production, réduisant ainsi de 90% les émissions de gaz à effet de serre liées à l'énergie (15 200 tonnes de CO₂ évitées sur 20 ans).



Idex accélère à l'international

Idex s'implante en Italie en 2026. En quoi est-ce une étape importante pour le groupe ?

Thierry Mourot, directeur du développement international : Le groupe Idex a plus de soixante ans et a connu une croissance constante depuis sa création, avec une forte accélération au cours des dernières années. Le développement a prioritairement concerné la France, marché historique du groupe où les besoins d'investissements dans la transition énergétique sont considérables. Mais ces enjeux de transition énergétique concernent au même titre le reste de l'Europe : tout en continuant à se développer en France, Idex s'est implanté en Belgique et en Lituanie dès 2019 et ouvre cette année le marché italien.

L'Italie est le deuxième consommateur de chaleur industrielle en Europe et davantage dépendant des énergies fossiles que ne l'est la France. C'est donc un magnifique défi qui s'ouvre et nous sommes confiants dans la capacité d'Idex à accompagner ses clients italiens dans leur trajectoire de décarbonation.

Quelles synergies voyez-vous à l'œuvre, ou à développer, entre les différentes géographies du groupe ?

T.M. : Une des grandes richesses permises par l'internationalisation d'un groupe est le partage d'expertises et d'expériences qu'il rend possible.

En tant qu'acteur intégré et indépendant de l'énergie locale et bas-carbone, le groupe apporte son savoir-faire et sa maîtrise de différentes technologies, du réseau de chaleur au photovoltaïque en passant par l'optimisation des approvisionnements et de la gestion des actifs.

Mais nous apprenons tout autant de nos collègues : en Lituanie, par exemple, les équipes exploitent leurs centrales de production de chaleur de manière extrêmement efficace et nous avons beaucoup appris de leurs méthodes de travail. Les équipes italiennes ont également à partager, qu'il s'agisse de la prise en compte des besoins de clients industriels ou du développement de plate-formes de méthanisation par exemple.



En Italie

Début 2026, Idex a conclu un partenariat stratégique avec Co-Ver Power Technology. Fondée en 2006 et basée à Verbania (Piémont), Co-Ver s'est imposé comme une référence incontournable de l'efficacité énergétique en Italie. Spécialiste de la conception, de la construction et de l'exploitation d'infrastructures de haute technicité, l'entreprise accompagne des leaders industriels tels que GlobalWafers (MEMC) ou Manucor dans l'optimisation durable de leurs flux énergétiques.

En s'appuyant sur la plateforme Co-Ver, Idex proposera aux clients italiens un éventail de solutions énergétiques bas carbone, leur permettant de sécuriser leur facture énergétique tout en atteignant leurs objectifs de réduction de leur empreinte carbone.

« S'unir à Idex est un accélérateur pour Co-Ver. C'est le mariage de l'agilité locale et de la puissance d'un groupe leader. Ensemble, nous allons offrir aux industriels italiens la capacité de passer des paroles aux actes en finançant et en opérant les technologies de rupture nécessaires à leur compétitivité et aux objectifs climatiques les plus ambitieux ».

Luciano Ferretti, Président de Co-Ver

En Belgique

Entré en Belgique en 2019 à travers sa filiale Go4Green, spécialisée dans le déploiement de micro-cogénérations en pied d'immeuble, Idex a depuis étendu la gamme de ses offres en l'étendant aux pompes à chaleur.

Idex accompagnera par ailleurs l'Université catholique de Louvain - aux côtés de Veolia et in BW - pour la construction, l'exploitation et le financement d'une centrale biomasse (bois B, dit « en fin de vie ») destinée à l'alimenter en chaleur et électricité vertes. La centrale produira annuellement 40 GWh de chaleur et 55 GWh d'électricité dès l'hiver 2027, répondant à près de 100% des besoins énergétiques du campus de Louvain-la-Neuve.



En Lituanie

Depuis 2019, Idex est présent en Lituanie où il exploite 6 centrales de production de chaleur et d'électricité à partir de biomasse, alimentant des réseaux de chaleur urbains de très grande taille dans les deux principales villes du pays, Vilnius et Kaunas.



Au Luxembourg

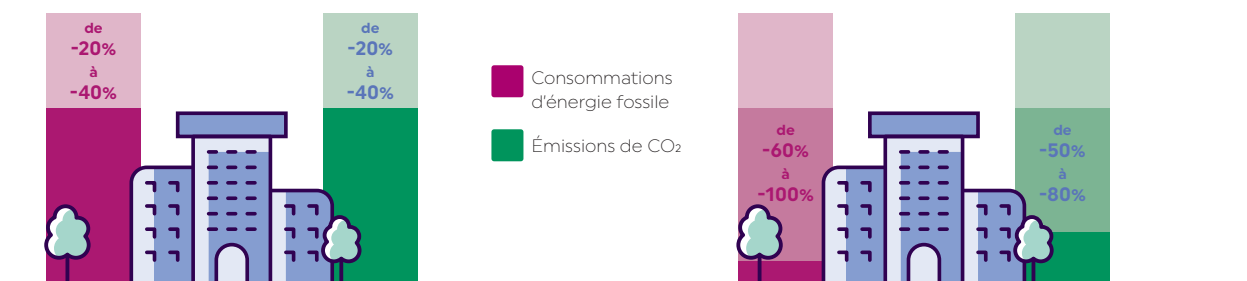
Idex accompagne ses clients, principalement des collectivités locales, dans leur transition énergétique, à travers des solutions telles que la géothermie sur sondes ou les pompes à chaleur.

Infrastructures énergétiques bâtimentaires : Investir dans la transition des infrastructures du quotidien

Accélérer la décarbonation des bâtiments

en consommant moins...

et en consommant mieux !



Sobriété et efficacité énergétique

S'engager dans la réduction des consommations :

- en accompagnant l'évolution des usages **#sobriété**
- en améliorant la performance énergétique des systèmes (travaux de rénovation, pilotage optimisé) **#efficacité**

Substitution

Améliorer le mix énergétique en finançant et réalisant le remplacement des systèmes « fossiles » (chaudières gaz et fioul) par des infrastructures valorisant des énergies locales et bas carbone (pompe à chaleur, géothermie, biomasse, solaire thermique ...)

#substitution



18 000
bâtiments gérés



3 500
Techniciens



110 agences
réparties sur tout le territoire



Un retour sur investissement en trois ans seulement pour des hôpitaux publics

Le CHU Amiens-Picardie (326 000 m², 1 700 lits) est une « ville-hôpital » fonctionnant 24 heures sur 24, 7 jours sur 7 avec une intensité énergétique élevée. Historiquement chauffé par un réseau haute température au gaz, il devait réduire son empreinte carbone et contrer la volatilité des prix.

La mise en place d'une thermo-frigo-pompe de grande puissance lui permet de faire face simultanément à ses besoins de froid (notamment pour les salles d'imagerie) et de chaud (pour l'eau chaude sanitaire et les blocs opératoires), avec une bien meilleure efficacité énergétique.

Ce chantier, complexe car mené en site occupé pour ne pas impacter la continuité d'activité, a bénéficié d'un tiers-financement par Idex et du soutien du Fonds Chaleur de l'Ademe. Cet investissement trouve sa rentabilité au bout de trois ans seulement pour l'hôpital, libérant des marges de manœuvre financières tout en décarbonant la production d'énergie.

En 2025, Idex a conclu des marchés globaux de performance reposant sur une solution technique similaire avec le CHU du Havre et l'hôpital Bicêtre (Assistance publique / Hôpitaux de Paris).



Géothermie sur nappe et premier Green PPA résidentiel à Orléans

Située dans le quartier Saint-Marceau à Orléans, la Résidence Dauphine est un ensemble immobilier mixte (habitat social et habitat privé) de 576 logements totalisant plus de 40 000 m². L'installation de chauffage au gaz vieillissante confrontait la copropriété à une double urgence : son impact carbone et l'explosion des coûts énergétiques liée à la volatilité des marchés du gaz.

La solution proposée par Idex repose sur l'exploitation de la nappe de la Beauce grâce à une pompe à chaleur de 1 200 kW couvrant 80-90 % des besoins de base en chauffage et eau chaude sanitaire. Les chaudières gaz sont maintenues pour l'appoint et le secours.

Les sous-stations seront entièrement rénovées pour adapter le réseau aux régimes de basse température, optimisant le rendement global.

L'électricité alimentant la pompe à chaleur est intégralement couverte par un Green Power purchase agreement (PPA) garantissant une électricité d'origine renouvelable à prix indexé sur l'inflation, sur 20 ans.

- 4,4 M€ d'investissement dont 2,37 M€ couverts par une subvention Ademe et des CEE
- 1 361 tonnes équivalent CO₂ évitées/an (-78 % d'émissions)

20 actifs, 20 MWc et 150 bornes de recharge électriques pour Amundi Immobilier

Avec Amundi Immobilier, Idex démontre la capacité à accélérer la transition énergétique en équipant rapidement un ensemble d'actifs immobiliers de moyens de production d'énergie renouvelable au bénéfice de la décarbonation mais aussi de la valorisation patrimoniale et du confort d'usage de leurs occupants.

Bâtiments et parkings accueillent ainsi 20 MWc d'équipements photovoltaïques, répartis entre 8 MWc d'ombrières de parking et 12 MWc en toitures, ainsi que 150 points de recharge pour véhicules électriques en smart charging (synchronisant la recharge avec la production photovoltaïque).

L'électricité produite représente l'équivalent de la consommation annuelle de 5 300 foyers. Elle bénéficie directement aux locataires des biens, via l'auto-consommation collective.



investir pour ne plus subir

Avec près de 300 M€ d'investissements en 2025, Idex contribue massivement au financement de la transition énergétique. Les solutions locales et bas-carbone sont multiples. Idex propose à chaque client la solution la plus adaptée à ses besoins et au territoire où il se situe.

La succession de crises géopolitiques génère beaucoup d'incertitudes. Pourquoi continuer à investir dans la transition énergétique dans un tel contexte ?

Antoine Pellion : Au cours des cinq dernières années, les chocs se sont en effet multipliés — Ukraine, Venezuela, détroit d'Ormuz — confirmant que l'avenir énergétique s'annonce comme une alternance de prix bas des énergies fossiles et de chocs massifs et réguliers. L'Europe et la France font face à une réalité implacable : notre dépendance aux importations d'énergies fossiles. Nous avons déjà payé le prix fort. La crise de 2022 a coûté à la France plus de 160 Md€, dont plus de 70 Md€ d'aides publiques pour soutenir les ménages et les entreprises.

Continuer d'attendre et de subir, c'est accepter un appauvrissement progressif de l'Europe. C'est mettre en danger la cohésion sociale car les gouvernements d'aujourd'hui et de demain n'auront plus les moyens d'amortir les prochains chocs économiques.

Il n'existe qu'une seule voie pour briser ce cycle : réduire massivement notre consommation et nos importations d'énergie fossile. Que l'on parle de « décarbonation » pour l'urgence climatique, ou de « souveraineté » pour la géopolitique, il s'agit des deux faces d'une même pièce.

Quelles solutions privilégier ?

A.P. : La consommation d'énergie fossile se divise schématiquement en deux moitiés : les carburants pour les

véhicules, et le gaz pour le chauffage des bâtiments et pour l'industrie. Pour réussir, nous devons agir sur tous ces fronts.

La décarbonation des transports restera progressive sur les 25 prochaines années car il faut du temps pour remplacer les 38 millions de véhicules en circulation, même quand la voiture électrique sera accessible à tous car les prix auront baissé.

Celle de l'industrie, en revanche, peut être accélérée, en s'appuyant sur des sources d'énergie décarbonée à la fois bon marché et générant un avantage compétitif pour nos entreprises. Idex propose notamment des chaufferies alimentées par de la biomasse, du combustible solide de récupération ou encore des pompes à chaleur.

Il faut aussi et surtout décarboner massivement le bâtiment. Pour cela, la solution la plus efficace est le déploiement massif des réseaux de chaleur. Ces réseaux permettent une économie immédiate sur la facture d'énergie par rapport au gaz, et offrent l'avantage supplémentaire de fournir du rafraîchissement l'été, essentiel pour s'adapter au réchauffement climatique. Ils sont alimentés par des énergies bas-carbone locales : géothermie, bioénergies et récupération de chaleur.

Aujourd'hui, seuls 5% des logements français sont raccordés. Il est donc urgent de lancer un véritable Plan Marshall pour développer ces réseaux, particulièrement dans les villes moyennes et les zones rurales, là où la

dépendance à la voiture rend les ménages les plus vulnérables. La promesse est un gain concret : 30% d'économie annuelle pérenne sur le chauffage, agissant comme un bouclier tarifaire pour protéger le pouvoir d'achat des Français des futures crises géopolitiques.

Les solutions d'électrification sont-elles l'avenir de la décarbonation ?

A.P. : Contrairement à d'autres acteurs du secteur de l'énergie, Idex ne propose pas une solution unique à ses clients. Nous sommes « agnostiques », au sens où nous avons la conviction qu'il faut mobiliser toutes les solutions locales et bas-carbone disponibles, en privilégiant les plus rapides à déployer, compte tenu de l'urgence.

Parmi ces solutions, celle de l'électrification est en effet très prometteuse. La France a la chance de disposer de capacités de production d'électricité bas-carbone en abondance. Les pompes à chaleur ou encore les thermo-frigo-pompes sont donc très efficaces pour décarboner la production de chaleur et de froid. Idex investit également dans le stockage électrique : nous avons mis en service deux batteries de grande dimension, à Ondes et Feurs, en 2025, et d'autres le seront en 2026.

Que l'on parle de « décarbonation » pour l'urgence climatique, ou de « souveraineté » pour la géopolitique, il s'agit des deux faces d'une même pièce

Antoine Pellion

Directeur général adjoint en charge du développement



Observatoire de la transition énergétique

Pour la deuxième année consécutive, en partenariat avec l'Association des villes de France (AVF) et Ipsos, Idex a publié les résultats de l'Observatoire de la transition énergétique des territoires. Les réponses des 2 000 citoyens et 500 élus composant le panel montrent que :

- les uns comme les autres demeurent dans leur écrasante majorité convaincus de la nécessité d'accélérer la transition énergétique
- l'obstacle financier est le facteur bloquant dominant pour les citoyens et les collectivités. L'investissement dans des infrastructures locales et bas carbone doit contribuer à l'atténuation du changement climatique tout en permettant d'améliorer la résilience (critère cité par 38 % des citoyens interrogés) et le pouvoir d'achat (cité par 60 %).

Dans un contexte de tension sur les financements publics, le développement des partenariats entre secteur public et secteur privé est de ce fait un levier clef : 77 % des maires se disent prêts à envisager ce type de partenariats pour financer leurs projets de transition énergétique.

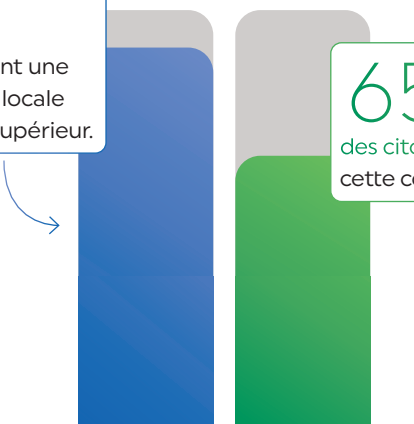
Une énergie propre et locale plébiscitée ...

91 %

Des élus privilégient une énergie propre et locale même à un coût supérieur.

65 %

des citoyens partagent cette conviction.



... conditionnée par une stabilité financière



49 %

des Français refusent tout surcoût pour une énergie locale, et la majorité limite l'effort à 5% de surcoût.



Scannez ce QR code pour découvrir les résultats en détail





↑ | Vue d'Annecy, ville d'implantation du réseau de chaleur et de froid des Trésums, premier réseau de géothermie lacustre français



Environnement

L'atténuation du changement climatique, au cœur de notre stratégie

Le groupe IDEX contribue à l'atténuation du changement climatique. Sa stratégie est orientée par l'objectif de limiter l'augmentation de la température moyenne mondiale à moins de 2°C au-dessus des niveaux préindustriels, conformément à l'accord de Paris. Pour cela, IDEX accompagne ses clients dans leur trajectoire de décarbonation :

- ✓ Promotion de la sobriété énergétique
- ✓ Amélioration de l'efficacité énergétique
- ✓ Développement de projets reposant sur des sources d'énergies renouvelables et de récupération (EnR&R)

→ Trajectoire carbone

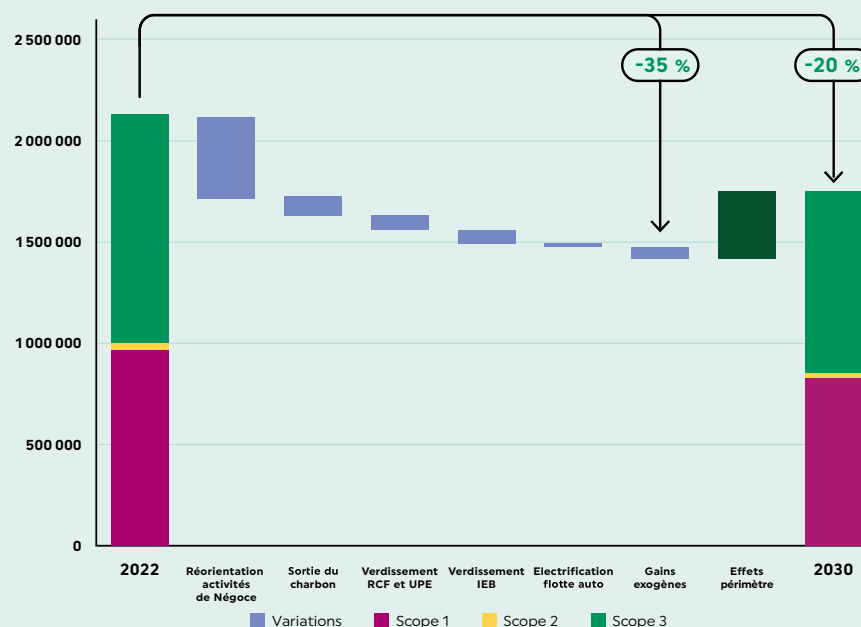
IDEX vise une trajectoire de décarbonation compatible avec les objectifs nationaux pour le secteur de l'énergie, fixés par la loi de transition énergétique pour la croissance verte (LTECV du 18 août 2015), la stratégie nationale bas-carbone (SNBC), la programmation pluriannuelle de l'énergie (PPE) et le plan national intégré énergie-climat (PNIEC).

Les activités d'IDEX étant au service de la transition énergétique des territoires, l'objectif de décarbonation d'IDEX prend en compte les perspectives de développement du groupe, impliquant une croissance du portefeuille d'infrastructures opérées pour le compte de ses clients.

IDEX vise :

- ✓ **une réduction continue de l'intensité carbone de production**, reflétant l'évolution du mix et les gains d'efficacité énergétique.
- ✓ **une baisse de son empreinte carbone en valeur absolue**, de l'ordre de 20 % entre 2022 et 2030 (-35 % à iso-périmètre), hors déploiement de solutions de capture, stockage et valorisation du carbone (Carbon capture, usage and storage - CCUS), actuellement à l'étude.
- ✓ **une hausse d'au moins 50 % des émissions évitées** chez ses clients entre 2022 et 2030.

Trajectoire de décarbonation 2022-2030 d'IDEX par scope (tCO_{2e}, location-based)



Les principaux leviers mobilisés pour atteindre ces objectifs sont :

- ✓ **la sortie du charbon**, effective depuis juillet 2024.
- ✓ **le verdissement des réseaux**, l'objectif d'IDEX étant d'atteindre, voire dépasser, l'objectif national de 75 % d'EnR&R dans ses réseaux de chaleur à horizon 2030.
- ✓ **les gains d'efficacité énergétique** et le verdissement de l'activité « Infrastructures énergétiques bâtementaires » (développement du solaire photovoltaïque, de la géothermie de surface, des pompes à chaleur).
- ✓ **la réorientation stratégique** de l'activité de négoce du groupe.
- ✓ **le verdissement de la flotte automobile**. IDEX vise l'exemplarité dans ses propres usages et s'est ainsi fixé l'objectif de 100 % de véhicules verts dans les véhicules renouvelés à échéance 2030. Depuis 2024, le catalogue de véhicules de fonction n'inclut plus que des véhicules électriques et hybrides rechargeables. Le verdissement de la flotte des véhicules utilitaires et de service est en cours.



64,7% **0%**

le taux d'ENR&R dans les réseaux de chaleur Idex en 2025

la part du charbon dans le mix énergétique depuis juillet 2024



75%

l'objectif de taux d'EnR&R dans les réseaux de chaleur à horizon 2030



31%

la part des véhicules verts au sens de la loi d'orientation des mobilités (LOM) parmi ceux renouvelés en 2025



100%

l'objectif de véhicules verts parmi ceux renouvelés en 2030

Bilan carbone

Le bilan carbone du groupe Idex reflète son activité de producteur d'énergie pour le compte de ses clients ainsi que la croissance rapide du groupe au cours des dernières années. En 2025, Idex a émis 1,362 million de tonnes équivalent CO₂.

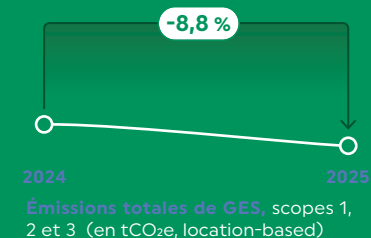
Ces émissions de gaz à effet de serre sont pour plus de 80% issues de la production et de la vente d'énergie (chaleur, vapeur, froid, électricité) aux clients du groupe.

Dans le même temps, **les activités d'Idex ont évité l'émission de près de 971 300 tonnes équivalent CO₂**, soit l'équivalent des émissions annuelles de la ville du Mans (150 000 habitants) ou de 625 000 voitures thermiques retirées de la circulation.

Émissions de gaz à effet de serre

Les émissions de gaz à effet de serre reculent de 8,8% entre 2024 et 2025, principalement sous l'effet de :

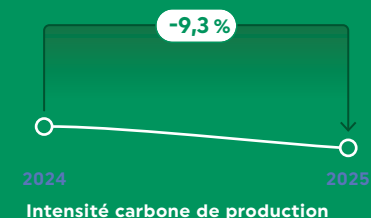
- l'arrêt définitif de la consommation de charbon en juillet 2024 et la baisse de la consommation de gaz pour la production d'énergie
- la réorientation stratégique de l'activité de négoce portée par la filiale Save, entraînant une baisse des ventes de gaz à des clients finals



Intensité carbone de production

L'intensité carbone de production⁽¹⁾ des infrastructures de production continue de diminuer, passant de 150 gCO₂e/kWh à 136 gCO₂e/kWh, notamment sous l'effet du verdissement :

- des réseaux de chaleur, avec un taux d'ENR&R de 64,7% en 2024
- des unités de production d'énergie, avec l'entrée en service de nouvelles centrales de production alimentées par de la biomasse



Émissions évitées

Les émissions évitées par nos activités et services augmentent de 3,6% entre 2024 et 2025, en lien avec l'augmentation de la part des énergies renouvelables et de récupération.



(1) Intensité carbone de production des réseaux de chaleur et de froid (RCF), unités de valorisation énergétique des déchets (UVED) et unités de production d'énergie (UPE) : émissions de gaz à effet de serre liées à la production (scope 1 et scope 3.3.A) / production d'énergie utile (chaleur, vapeur, froid, électricité).

L'adaptation aux risques climatiques

Le changement climatique entraîne une intensification des risques physiques, à la fois aigus (vagues de chaleur, inondations, tempêtes, incendies) et chroniques (hausse des températures, stress hydrique, élévation du niveau de la mer).

En France, les conséquences physiques du changement climatique conduisent ainsi à anticiper :

- une baisse tendancielle de la demande de chauffage et une hausse de la demande de refroidissement
- une plus forte variabilité inter et infra-annuelle de la demande, compte tenu de l'augmentation de la fréquence d'événements extrêmes.

Au-delà des risques, ces évolutions transforment également les dynamiques du secteur énergétique et créent des opportunités de transition, en particulier via le développement des énergies renouvelables et de récupération.

Dans ce contexte, Idex **accompagne la transformation des besoins énergétiques**, avec une demande croissante en chaleur bas carbone.

Face à l'accélération des impacts du changement climatique, Idex **renforce sa capacité d'anticipation et d'adaptation afin d'assurer la continuité et la résilience de ses activités.**

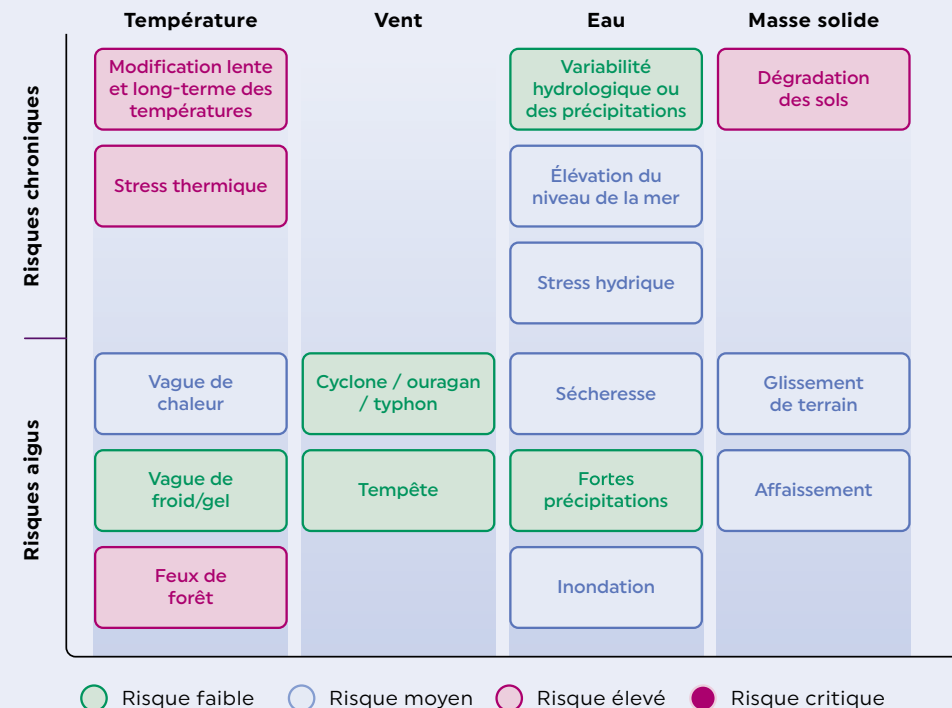
Pour cela, la direction technique a développé un outil cartographique en s'appuyant sur les sources en open data les plus reconnues.

Il permet de visualiser, à l'échelle de chaque site, les risques physiques climatiques et leur évolution projetée à horizon 2050 et 2100, selon deux scénarios :

- un scénario intermédiaire associé à une trajectoire de réchauffement d'environ +2,7°C en France à l'horizon 2050
- et un scénario climatique pessimiste associé à environ +4°C à l'horizon 2100.

Ces trajectoires climatiques s'appuient sur les travaux scientifiques du Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC) et sur les trajectoires de réchauffement de référence utilisées en France dans le cadre de la Trajectoire de réchauffement de référence pour l'adaptation au changement climatique (TRACC).

Risques physiques climatiques identifiés pour le groupe Idex à horizon 2050



Les équipes opérationnelles peuvent utiliser l'outil cartographique pour analyser les risques propres aux sites en exploitation et établir un plan d'action tandis que les équipes en charge de l'élaboration des offres intègrent ces données à la conception des projets.

↗ | Vue de l'outil cartographique développé par la direction technique d'Idex



Un plan d'adaptation aux risques physiques a été mis en place



Suivi de l'évolution de risques pour les actifs en exploitation et évaluation systématique des risques des nouveaux projets, à l'aide de l'outil cartographique développé en interne



Formation des équipes et intégration des risques dans les plans de gestion (plans de continuité d'activité, plans d'organisation interne / plans d'urgence)



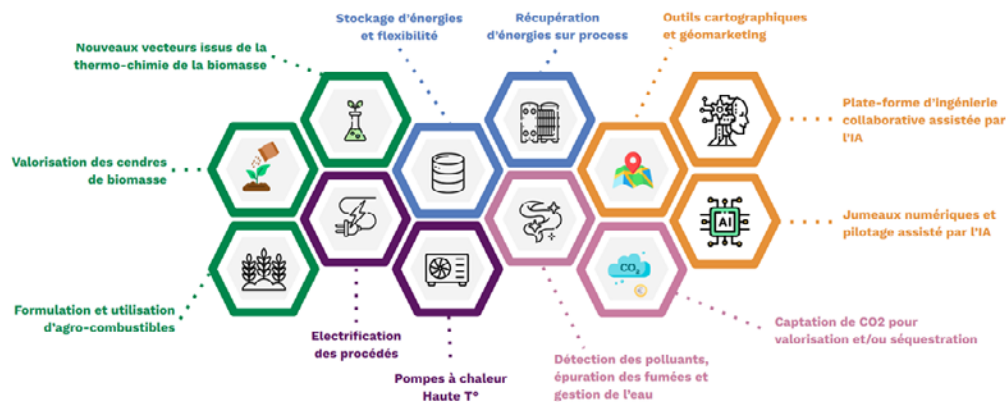
Renforcement des infrastructures et adaptation des opérations, selon les risques identifiés (ex: protection des équipements critiques contre le risque de défaillance, diversification des sources de biomasse en lien avec l'évolution des ressources de chaque territoire, fourniture d'équipements de protection individuelle et collective, adaptation des conditions de travail en période de forte chaleur...)

L'innovation au service de la décarbonation

En combinant les expertises de nos collaborateurs et de nos partenaires, en favorisant le dialogue amont avec nos clients, en mobilisant une ingénierie financière audacieuse et en tirant parti des potentialités des nouveaux services digitaux, l'innovation soutient à la fois notre capacité de développement ambitieuse et notre exigence d'excellence opérationnelle.

Pour transformer chaque défi de la transition énergétique en une solution durable et créatrice de valeur, Idex fait le choix d'une stratégie d'innovation pragmatique, qui mobilise l'essentiel de ses ressources dans la démonstration et l'industrialisation de solutions technologiques à maturité élevée.

En parallèle, des travaux sont menés pour qualifier de nouvelles solutions à valeur ajoutée et préparer les prochains relais de croissance.



Au Centre de valorisation organique du Robert, en Martinique, des solutions fondées sur la nature permettent de renforcer la résilience du site face aux évolutions climatiques locales, notamment les épisodes de fortes pluies et de chaleur, tout en favorisant la biodiversité.

Le site a mis en place une démarche de renaturation reposant sur :

- la réalisation d'un filtre planté pour la gestion naturelle des eaux de ruissellement, permettant notamment la valorisation d'environ **2 000 m³ d'eau par an**,
- la plantation d'essences locales sur l'ensemble du site, avec plus de **130 plants d'une trentaine d'essences locales**, dont des espèces fruitières telles que le cocotier, le papayer et le goyavier.

Ces deux actions combinées conduisent à la création d'habitats favorables à la faune locale (colibris, sucriers à ventre jaune, hérons garde-bœufs, entre autres).

← | Filtre planté du CVO en Martinique



Deux questions à Dorothee Oliver

Le réseau de chaleur développé par IDEX pour la ville de Bourg-Saint-Maurice tient compte des spécificités du milieu de montagne ? Quels étaient les défis à relever ?

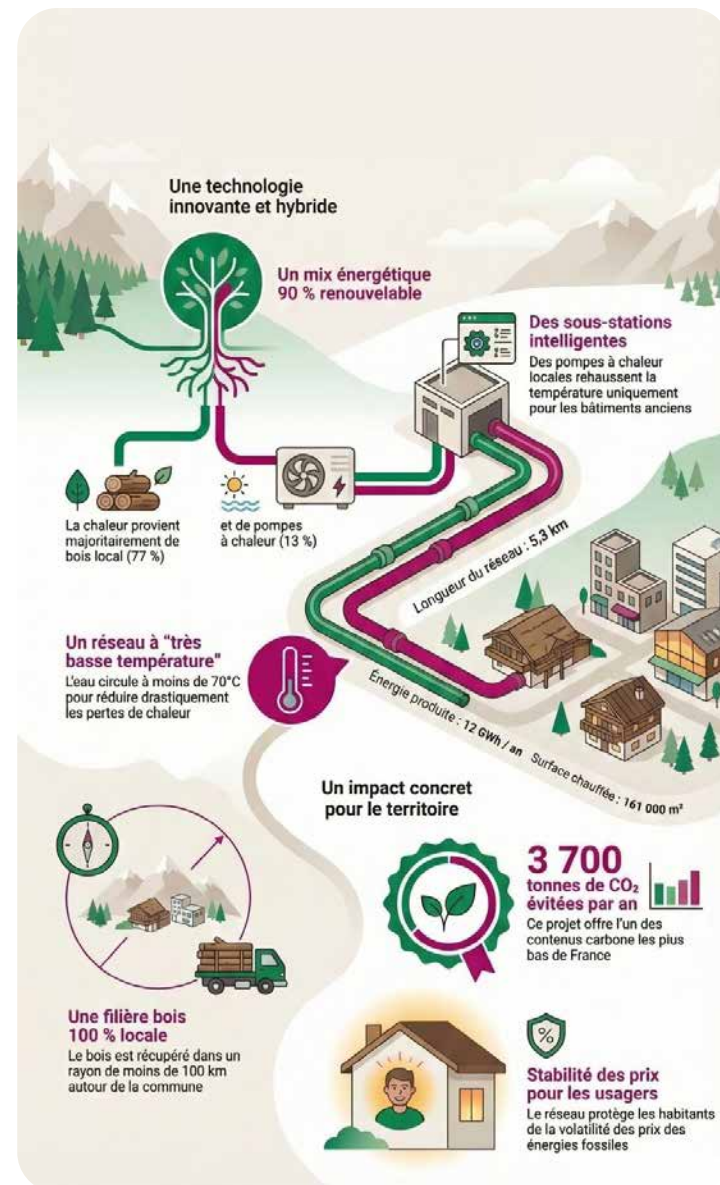
Dorothee Oliver, directrice des réseaux de chaleur et de froid en région AuraMed : La ville de Bourg-Saint-Maurice, au cœur des Alpes, ne disposait d'aucune infrastructure centralisée de chaleur. Hôpital, écoles, copropriétés : tous dépendaient de chaudières individuelles au fioul. Avec plus de 70 % de résidences secondaires, la demande énergétique subit des fluctuations massives entre saisons. En altitude, toutes les solutions ne sont pas mobilisables, ce qui constitue un frein au développement des réseaux de chaleur. Il fallait donc être innovant !

Quelle solution a proposé IDEX ?

D. O. : Nous avons proposé de créer un réseau de quatrième génération, le premier réseau de chaleur public de la vallée de la Tarentaise :

- 90 % d'énergies renouvelables (biomasse locale pour 77 % et pompes à chaleur pour 13 % du mix énergétique)
- Un réseau à très basse température (<70°C) qui réduit drastiquement les pertes thermiques
- Une architecture hybride biomasse-PAC (pompe à chaleur) avec arrêt saisonnier de la chaufferie bois
- Des sous-stations intelligentes équipées de PAC locales pour les bâtiments anciens
- Une hypervision qui ajuste la production en temps réel selon les fluctuations.

Une solution qui permet de concilier transition énergétique et attractivité touristique à quelques années des Jeux olympiques, pour une montagne durable !



Préserver l'eau et la biodiversité

Au plus près des territoires, Idex s'engage à mettre en œuvre ses projets en veillant à la préservation de la biodiversité et en limitant l'impact de ses activités sur la ressource en eau.

Idex déploie des pratiques favorables à la biodiversité sur l'ensemble de ses sites industriels.

→ Des principes de gestion et d'entretien des espaces verts applicables à l'ensemble des sites du groupe

Idex s'engage à appliquer des principes de gestion favorables à la biodiversité sur l'ensemble de ses sites industriels. Adoptées en 2023, ces lignes directrices reposent principalement sur l'interdiction des produits phytosanitaires, la réalisation de fauches tardives et la préférence pour des essences végétales locales adaptées à chaque site.

Ces principes sont progressivement déployés sur les sites existants et intégrés dans les nouveaux projets.

→ Des programmes d'actions adaptés aux enjeux locaux sur des sites pilotes.

Depuis 2024, dans le cadre de son partenariat avec la Fédération des Conservatoires d'espaces naturels (CEN), Idex déploie des programmes d'actions volontaires sur des sites pilotes. Ceux-ci comprennent la **mise en place d'aménagements favorables** à la biodiversité, tels que la création d'habitats pour la faune locale, ainsi que la contribution à des **actions de restauration et de gestion d'espaces naturels** à proximité des sites Idex.

→ Des initiatives pour limiter la consommation d'eau

Idex agit pour préserver la ressource en eau, en améliorant la détection des fuites sur ses réseaux et en faisant évoluer ses processus d'exploitation. Quelques exemples :

- sur le réseau de Levallois, un dispositif combinant le comptage connecté avec traçage à l'hélium a permis une réduction de 85 % de la consommation d'eau d'appoint
- sur le réseau du Mée-sur-Seine, une démarche de maintenance préventive, menée sans interruption de service, a permis une baisse de 73 % des consommations d'eau
- l'UVED de Thonon-les-Bains a mis en place une boucle de recyclage des eaux industrielles et pluviales.

→ | Idex et le Conservatoire des espaces naturels sur le site de pelouses calcaires de Buxerolles





Emmanuel Gault, Directeur de l'UVED de Poitiers : Quelles actions concrètes ont été mises en place à l'UVED de Poitiers en matière de sobriété en eau et de préservation de la biodiversité ?

E.G. : Dans un contexte de tensions croissantes sur la ressource en eau, suivant l'exemple d'autres usines du groupe, l'unité de valorisation énergétique des déchets de Poitiers a fait évoluer son procédé de traitement des fumées en 2025.

Nous sommes passés d'un système semi-humide, basé sur l'injection de lait de chaux, à un procédé sans recours à l'eau reposant sur l'injection de chaux sèche.

Quels sont les bénéfices de cette évolution ?

E.G. : Cette évolution nous permet de réduire significativement notre consommation d'eau, avec une économie d'environ 8 000 m³ par an. Elle améliore également l'efficacité du traitement des fumées et les conditions d'exploitation au quotidien.

La réduction de la consommation d'eau s'inscrit plus largement dans une démarche de limitation des pressions exercées sur les milieux naturels, la ressource en eau constituant un facteur clé du bon fonctionnement des écosystèmes.

Sensibiliser aux enjeux environnementaux

L'accélération de la transition énergétique est la raison d'être d'Idex. C'est animés de la volonté d'être acteurs de cette transformation majeure de notre société que beaucoup de collaborateurs font le choix de nous rejoindre.

Afin que chacun et chacune, quel que soit son niveau de connaissance de départ, soit sensibilisé aux causes et conséquences du changement climatique, prenne conscience de l'impact des activités humaines sur le climat et des leviers dont nous disposons pour agir, Idex offre la possibilité de participer à un atelier **La Fresque du Climat**. Depuis début 2026, cet atelier fait partie du parcours d'intégration proposé à tous nos collaborateurs.

→ **L'implication des équipes s'appuie également sur des actions concrètes menées sur site**

A l'UVED de Villers-Saint-Paul, une troisième ligne de traitement de déchets a été mise en service fin 2025. L'équipe du site a été sensibilisée à la maintenance des mesures de protection de la faune mises en place dans le cadre de l'arrêt d'exploitation. A la fin des travaux,

avec le Conservatoire des espaces naturels des Hauts-de-France, elle a réalisé des plantations d'essences locales et d'arrachage d'espèces exotiques envahissantes. Avec la contribution financière aux travaux de restauration d'une mare située sur un terrain protégé à proximité, ces actions contribuent au renforcement des continuités écologiques et illustrent une approche intégrée où activités industrielles et préservation de la biodiversité sont pensées conjointement.



← | Atelier La Fresque du Climat au siège d'Idex

→ | Participation des salariés de l'UVED de Villers Saint-Paul à un chantier nature



Grâce aux animateurs internes, **plus de 2 500 collaborateurs ont déjà pu prendre part à une Fresque du Climat.**





→ Idex soutient également des initiatives d'éducation à l'environnement à destination des jeunes

À Sissonne, dans le cadre de l'exploitation d'une chaufferie biomasse pour le camp militaire, Idex soutient l'**aire terrestre éducative (ATE)** portée par le collège Froëhlicher, en partenariat avec le Conservatoire d'espaces naturels des Hauts-de-France. Ce dispositif permet à une classe de prendre soin d'un espace naturel et d'y expérimenter des actions concrètes en faveur de la biodiversité : inventaires naturalistes, observation d'espèces, fabrication et installation de nichoirs...

A l'occasion du **Idex Collège Tour**, les équipes Idex se mobilisent pour sensibiliser les collégiens à la lutte contre le changement climatique. Au fil des trois éditions de cette tournée, plus de 4 500 élèves ont pu participer à une mini-fresque du climat et échanger sur leur orientation et les métiers de la transition énergétique.

↑ | Signature de la convention d'ATE à Sissonne

↓ | Idex Collège Tour - Collège Charles Péguy, Le Chesnay



**PALMARÈS
GIVERNY**
x Le Point



Célia Foulon

**LAURÉATE
2025**



CERCLE
de GIVERNY



Le Cercle de Giverny distingue chaque année 50 personnalités de moins de 40 ans, engagées pour faire progresser la transition écologique, sociale et sociétale. En 2025, Célia Foulon, en charge des sujets liés au climat au sein de la direction de l'engagement d'Idex, compte parmi les lauréats.



↑ | Collaborateurs IDEX du quartier des Tresums à Annecy 2025,



Social

IDEX 2030 : Notre projet d'entreprise

NOTRE MISSION

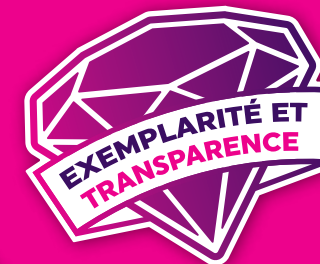


**Accélérer
la transition
énergétique**
en valorisant des solutions
locales et bas carbone

NOTRE VISION

IDEX référent intégré et indépendant
de l'énergie bas carbone.

NOS VALEURS



En 2020, Idex a lancé son projet d'entreprise « Idex 2030 ». Quel est le bilan à mi-parcours ?

Thomas Le Beux, Directeur général : L'objectif de ce projet d'entreprise était de fixer un cap permettant de prioriser et de mettre en cohérence les transformations importantes que le groupe avait engagées, dans un contexte de fort développement.

Cinq ans plus tard, les résultats déjà obtenus montrent que cette mission n'est pas une simple déclaration d'intention mais bien la colonne vertébrale qui structure stratégie et opérations. C'est forts de ces résultats que nous sommes devenus entreprise à mission en 2025. Nous avons choisi de franchir cette étape à un moment que certains qualifient de « backlash écologique ». C'est donc aussi une façon d'affirmer que notre engagement pour la décarbonation a du sens pour la planète et qu'il est sous-tendu par un modèle d'affaires solide pour notre entreprise et répond à des besoins bien réels et massifs pour nos clients.

Pour que chaque salarié d'Idex perçoive son rôle et le sens de ce qu'il accomplit au quotidien mais aussi pour être performants dans la mise en œuvre de notre mission, nous partageons régulièrement les priorités, nous les déclinons en projets concrets, suivis par des indicateurs et revus lors de points réguliers, les « routines ». Au cours des cinq dernières années, cette méthode de travail a été déployée à chaque échelon du groupe : siège, directions régionales, agences, sites industriels... Sous son apparente simplicité, elle nécessite en réalité beaucoup de rigueur et beaucoup de transparence !

Fin 2025, Idex a travaillé sur les principes essentiels de sa culture d'entreprise. Pourquoi est-ce important à vos yeux ?

T. L. : Le groupe Idex est issu de plus de 60 ans d'histoire. D'une entreprise familiale créée à Boulogne-Billancourt après guerre, il s'est profondément transformé tout en restant fidèle à ce qui fait son identité.

Pour mieux refléter cette identité, il nous a semblé important de reprendre la réflexion sur nos valeurs. Sans les bouleverser, nous les avons fait évoluer. Pour qu'elles soient plus concrètes, nous les avons complétées de 12 principes qui énoncent très simplement la manière dont nous entendons travailler. Nous y attachons beaucoup d'importance car nous pensons que cette culture, qui nous est propre, est ce qui rassemble les collaborateurs actuels et futurs du groupe Idex.

L'**engagement collectif** nous unit autour de notre mission. L'**esprit de conquête** soutient notre ambition de développement. Nous voyons grand pour faire d'Idex une plate-forme industrielle de développement, au service de la décarbonation. Nous nous en donnons les moyens, notamment en faisant preuve de **rigueur dans l'action**. **L'exemplarité et la transparence** sont les piliers de la confiance comme de l'efficacité : nous disons ce que nous faisons, nous faisons ce que nous disons!



Les principes de la culture Idex



- ✓ Nous visons toujours **l'intérêt du groupe**
- ✓ Nous **agissons collectivement** face à l'urgence climatique
- ✓ Notre mode de travail est celui de **l'équipe agile**
- ✓ Nous cultivons la confiance par une **expression franche et courtoise**
- ✓ Nous sommes **reconnaisants** vis à vis de **nos équipes**

→ Des Victoires pour célébrer les succès collectifs

Depuis quatre ans, les Victoires Idex sont l'occasion de distinguer les équipes à l'origine de projets les plus marquants par leur contribution à la mission du groupe, à la création de valeur et par leur potentiel de répliation. Lors de l'édition 2026, les équipes lauréates ont animé des ateliers pour partager les clefs de leur succès avec leurs collègues. Elles ont bénéficié d'un accompagnement pour développer leurs compétences de communication et relevé le défi de présenter leur projet en 2 minutes top chrono à un grand jury comptant deux membres du comité de mission. La journée s'est conclue par une soirée de fête !



↑ | Trophées des Victoires d'Idex 2026



- ✓ Nous sommes des développeurs **à l'écoute de nos clients** et avons **soif de conquête**

→ Un fonctionnement en mode projet pour maximiser l'impact

Les équipes projets sont constituées selon les besoins du client et la combinaison idéale pour maximiser l'ambition de décarbonation. C'est par exemple dans cet esprit que la direction Energies et gestion d'actifs a réorienté son activité vers l'objectif premier de sécuriser l'approvisionnement et d'optimiser la performance des actifs de production du groupe et de ses clients, à travers des formules de power purchase agreement (PPA) et biogas purchase agreement (BPA) sur des durées allant jusqu'à 20 ans ou encore le déploiement de batteries de stockage électriques.

RIGUEUR DANS L'ACTION

- ✓ Nous nous concentrons sur des **objectifs concrets et précis**
- ✓ Nous privilégions **l'action structurée** et évitons l'immobilisme
- ✓ Nous faisons preuve de **ténacité** car nos objectifs sont ambitieux
- ✓ Nous nous **améliorons continuellement**

EXEMPLARITÉ ET TRANSPARENCE

- ✓ Notre exemplarité **renforce notre engagement**
- ✓ Nous faisons preuve d'une **grande transparence**

Du siège aux agences et aux sites industriels en passant par les directions régionales, les équipes s'appuient sur une méthodologie et des outils numériques partagés pour définir les priorités et surtout en piloter la réalisation en les déclinant en projets associés à des indicateurs précis revus collectivement à fréquence régulière.

Chaque automne, une tournée Idex 2030 est l'occasion pour la direction du groupe et les équipes régionales de dresser le bilan de l'année écoulée et tracer les perspectives d'avenir.

↓ | Clôture de la tournée Idex 2030 au siège



→ 45^{ème} 45 minutes avec vous

Février 2026 : Benjamin Fremaux anime le 45^{ème} « 45 minutes avec vous ». Lors de ces rendez-vous mensuels en visioconférence, ouverts à tous les collaborateurs, le président d'Idex présente en dix minutes l'actualité du groupe. Puis il répond en direct, avec d'autres membres du comité de direction, aux questions posées par les participants, dans l'ordre déterminé par le nombre de votes recueillis par chacune des questions. Le cas échéant, celles qui n'ont pu être traitées au bout des 45 minutes reçoivent une réponse écrite diffusée le lendemain via l'intranet.



Priorité à la sécurité

La priorité accordée à la santé et à la sécurité au travail constitue un engagement fondamental et un facteur clef de la réussite du projet d'entreprise. Depuis 2019, le groupe est parvenu à diviser par plus de deux le risque pour ses salariés de se blesser au travail.

La sécurité au travail est - et a vocation à demeurer - la première préoccupation d'Idex. Les actions déjà déployées (sensibilisation aux « 6 règles d'or », formations, visites préventives de sécurité et causeries sécurité, déploiement de l'application « Ma sécurité » permettant notamment à l'ensemble des collaborateurs de signaler en temps réel les presqu'accidents et situations dangereuses, systématisation des analyses a posteriori des accidents...) ont permis de diviser par plus de deux le taux de fréquence des accidents de travail avec arrêt depuis 2019.

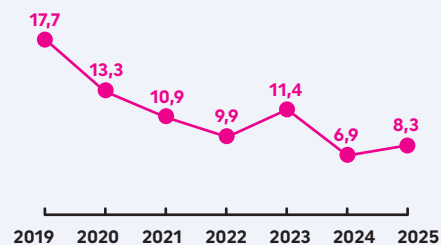
Idex se fixe pour objectif d'atteindre un taux de fréquence inférieur à 6 à horizon 2030 et poursuit ses efforts pour tendre vers le zéro accident.

Une clause relative à la sécurité est incluse dans tous les contrats de sous-traitance et les sous-traitants sont associés à des actions de sensibilisation.

Des enquêtes régulières permettent de mesurer le niveau de satisfaction et les attentes des collaborateurs concernant leur qualité de

vie au travail. Les facteurs de risque susceptibles d'avoir un impact sur la santé mentale et physique des collaborateurs sont pris en compte, en s'appuyant notamment sur le développement de formations (ex : ergonomie du poste travail) et de dispositifs de soutien social et/ou psychologique.

Taux de fréquence des accidents de travail avec arrêt



5 403 causeries prévention en 2025 (+17% vs. 2023)

6 514 visites préventives de sécurité en 2025 (+8,5% vs. 2023)

Taux de fréquence = Nombre total d'accidents du travail avec arrêt x 1 000 000 / nombre total d'heures travaillées dans toute l'entreprise (TF1) sur l'année civile

Les règles d'or



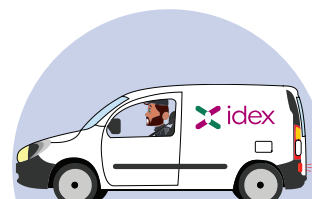
J'ouvre l'œil !

Avant d'agir, je prends le temps d'analyser mon environnement de travail en repérant les dangers. Je dois dire stop en cas de risque non acceptable.



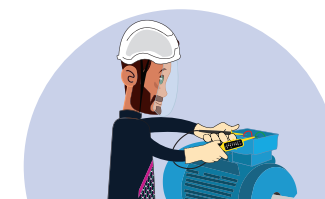
Je m'équipe !

Je porte les EPI adaptés à ma situation de travail.



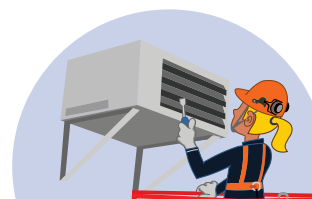
Les déplacements

Dans mon véhicule ou mon engin, je respecte les règles de circulation, et j'adopte une attitude courtoise et apaisée. Piéton, je m'assure d'être visible.



Les énergies

Je travaille hors énergies en procédant systématiquement aux quatre étapes de la consignation (SCIV).



La hauteur

Je n'interviens jamais en hauteur sans m'être prémuni contre le risque de chute.



Les produits chimiques

Je respecte les consignes spécifiques lorsque je manipule des produits chimiques ou si je suis exposé à des risques biologiques.

→ Au cours de l'année écoulée, IDEX a plus particulièrement mis l'accent sur les thèmes suivants

La démarche #tousPRO (Propreté / Rangement / Ordre)

Elle vise à ancrer des standards exigeants. Le rangement des locaux techniques, ateliers, magasins et bureaux contribue en effet :

- **à la sécurité**, parce que le rangement de nos locaux techniques, ateliers, magasins ou bureaux supprime des risques de chute de plain pied ou des manutentions hasardeuses
- **au bien-être au travail**, parce qu'évoluer dans un environnement rangé améliore le cadre de vie
- **à l'image de l'entreprise**, parce que la bonne tenue de nos installations techniques, de nos véhicules et de nos bureaux participe à une relation de confiance avec nos clients.

Chaque année en juin, l'ensemble des collaborateurs des fonctions support consacrent une journée à aider les opérationnels à ranger, nettoyer les antennes, agences et les sites clients, à l'occasion de la journée #TousPROches.



→ | Les équipes d'IDEX durant la journée #TousPROches à l'hôpital Cochin

↓ | Bilan de la journée #TousPROches 2025



STOP face au danger

Depuis 2023, IDEX organise des « STOP rentrée ». L'historique des accidents montre en effet une augmentation de leur nombre durant les périodes de rentrée, d'octobre à décembre. Cet événement animé par les managers permet de prendre le temps de bien préparer la rentrée sous l'angle de la sécurité.



Équipements de protection individuels

En 2025 et 2026, l'accent a été mis sur le port des équipements de protection individuelle (EPI) adaptés aux différents risques, à travers une campagne vidéo en cinq épisodes, clôturée par une causerie nationale.

Santé mentale

Depuis 2021, IDEX organise annuellement la **Semaine de la Sécurité**. Pour la sixième édition, 410 ateliers ont rassemblé plus de 3 500 participants autour du thème de la santé mentale.



IDEX vous souhaite de bons ateliers.

Santé mentale : en parler et agir

Attirer les meilleurs talents

Le développement du groupe repose avant tout sur les énergies humaines. Les besoins de recrutement d'IDEX sont importants, dans un contexte de forte croissance de l'activité. Les métiers de la transition énergétique, qui sont des métiers de plein emploi et porteurs de sens, souffrent toutefois encore d'un déficit de notoriété et d'attractivité. C'est la raison pour laquelle IDEX s'attache à mieux faire connaître les métiers de la décarbonation et à innover dans ses pratiques de recrutement.

→ Développer l'alternance

Depuis 2019, IDEX a fortement développé l'alternance, en veillant à la qualité de l'accompagnement des alternants comme de leurs tuteurs. La part des alternants au sein des effectifs en France est ainsi passée de 3,7% en 2019 à 7,2% en 2025. Le groupe se donne pour objectif d'atteindre 50% d'alternants recrutés en CDI à l'issue de leur formation.

Depuis 5 ans, IDEX recrute la majorité de ses alternants en allant à leur rencontre partout en France, dans les centres de formation et lycées professionnels.

↓ | L'équipe IDEX en route pour le School Tour à Marseille



Des journées d'intégration sont organisées dans chaque région pour favoriser la rencontre et l'échange entre les alternants mais aussi entre leurs tuteurs.

Pour aller encore plus loin, une « Classe IDEX » a été créée en 2024, en partenariat avec le lycée Marcel Cachin de Saint-Ouen, le Centre Gustave Eiffel et le GRETA Seine-Saint-Denis. Ce programme permet d'accompagner des alternants en reconversion professionnelle vers l'obtention du titre professionnel de technicien de maintenance en chauffage, climatisation et ventilation. De nouvelles classes 100% IDEX sont en projet.

→ Développer les compétences au quotidien

Le développement de nos équipes est une priorité : intégration, formation métiers pour optimiser les compétences et l'employabilité, formation au management, parcours de formation digitaux et accompagnement individuel sont autant de facettes de la politique de formation d'IDEX.

À travers notre projet d'entreprise IDEX 2030, nous encourageons nos équipes à viser l'excellence dans tout ce qu'elles entreprennent.



Plus de 80% des nouveaux embauchés ont bénéficié d'un parcours digital

et d'une journée d'accueil en 2025



100% de nos nouveaux embauchés



97% de collaborateurs ont suivi le module de sensibilisation à la cybersécurité en 2025



100% de réalisation des 4 modules « refresh » programmés en 2025

→ Favoriser l'orientation des jeunes vers les métiers de la transition énergétique

Permettre aux élèves de découvrir les métiers, c'est les aider à prendre conscience de leurs envies et à choisir leur avenir professionnel, en luttant contre le déterminisme social et en favorisant la mixité dans tous les métiers.

En complément du School Tour dédié au recrutement d'alternants, le Collège Tour contribue à l'orientation des élèves vers les métiers de la transition énergétique, sous une forme ludique.

Depuis 2025, en partenariat avec l'association « Crée ton avenir », Idex ouvre ses portes à des élèves de troisième par un stage collectif, organisé avec notre partenaire, l'association « Crée Ton Avenir ». Durant cette semaine, les élèves

ont eu l'occasion d'explorer différents univers professionnels, en échangeant avec nos équipes et en découvrant leurs missions au quotidien.

Rythmé par des activités interactives et des échanges avec des collaborateurs d'Idex, le programme proposé visait à offrir aux élèves une vision concrète et inspirante du monde professionnel.



Pour promouvoir la mixité dans les métiers de l'industrie et de l'énergie, en partenariat avec l'association Elles Bougent, 49 collaborateurs et collaboratrices d'Idex, marraines et relais, interviennent en milieu scolaire et accueillent des groupes sur nos sites de production.



↑ | Accueil de collégiennes pour une visite de la chaufferie biomasse de Cattenom, en partenariat avec Elles Bougent.

← | Journée d'accueil des alternants

Enfin, dans le cadre d'un programme de mentorat en mécénat de compétences avec l'association Job!RL, tous les salariés d'Idex ont la possibilité d'accompagner un jeune dans son orientation professionnelle, sur leur temps de travail.

Renforcer la diversité et l'inclusion

Nous nous efforçons de créer un environnement de travail attractif où nos collaborateurs s'épanouissent. Nous croyons en l'importance de la diversité et de l'inclusion car elles enrichissent notre entreprise et renforcent notre créativité. Signataire de la Charte de la diversité en 2021, le groupe Idex s'engage à lutter contre toute forme de discrimination et à promouvoir la diversité et l'inclusion au sein de ses équipes à tous les niveaux tout au long de la carrière.



Le baromètre « Diversité et inclusion », réalisé tous les deux ans avec l'appui d'un organisme de conseil spécialisé, permet de mesurer les perceptions et attentes des collaborateurs du groupe. Les résultats de l'édition 2026 montrent une situation en nette progression.

Diversité

« Je trouve que mon entreprise renvoie l'image d'une entreprise diverse »

↗ 4/5 en 2026
vs. 3,9/5 en 2024

Sentiment d'inclusion

« Je me sens inclus.e et respecté.e chez Idex »

↗ 4,1/5 en 2026
vs 4/5 en 2024

Politique antidiscriminatoire

« Je trouve que la politique interne d'Idex vise à supprimer les discriminations »

↗ 4/5 en 2026
vs 3,8/5 en 2024

→ Promouvoir l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes

Nous avons la conviction que les femmes ont toute leur place dans tous les métiers du groupe Idex et à tous les niveaux de responsabilité.

L'accord groupe en faveur de l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes adopté en septembre 2023 est en cours de déploiement, autour des priorités suivantes :

- Accueillir davantage de femmes au sein de nos équipes et veiller à la qualité de leur parcours d'intégration
- Assurer une égalité de traitement entre les femmes et les hommes tout au long de la carrière
- Mieux accompagner la parentalité et l'articulation des temps de vie professionnelle et personnelle
- Sensibiliser l'ensemble des collaborateurs d'Idex aux enjeux de la mixité et de l'égalité professionnelle

↓ | Fresque de l'équité au siège d'Idex

En complément des actions menées tout au long de l'année pour mieux prendre en compte les enjeux d'égalité dans les processus de gestion des ressources humaines, Idex organise tous les ans, à l'occasion de la journée de lutte contre le sexisme, un temps de partage et d'échanges. Au programme en 2026 : présentation du partenariat avec Elles bougent, retours d'expérience de dirigeantes sur leur parcours, conférence participative pour s'armer contre le sexisme grâce à l'assertivité et la communication non violente et atelier d'improvisation pour cultiver l'audace ainsi que la force du collectif.

17,3% : Part des femmes dans l'effectif total en 2025 (vs 13% en 2020)

24,4% : Part des femmes parmi les cadres en 2025 (vs 20% en 2020)

OBJECTIF 28% : part des femmes parmi les cadres à horizon 2030



→ Être un employeur handi-accueillant

En 2022, Idex a signé un accord d'entreprise sur le handicap pour favoriser l'emploi de personnes en situation de handicap, renouvelé en 2025.

Pour contribuer à lever les préjugés sur le handicap et permettre aux personnes concernées d'en parler librement si elles le souhaitent et d'accéder à leurs droits, Idex déploie des actions de formation, d'information et de sensibilisation.

Tous les canaux de communication - affichage, intranet, réseaux sociaux - sont mobilisés pour sensibiliser l'ensemble des collaborateurs d'Idex. Des collaborateurs en situation de handicap, notamment invisible, contribuent à ces actions en partageant leur expérience.

Les « Relais handicap » et les responsables des ressources humaines ont bénéficié d'une formation d'une journée. Des formations digitales sont proposées aux managers et à l'ensemble des collaborateurs d'Idex.



94% : Part des salariés RQTH ayant bénéficié d'entretiens individuels en 2025

77 ateliers de sensibilisation et 600 participants : pour la SEEPH (Semaine européenne pour l'emploi des personnes handicapées) 2025



↑ | Atelier Langue des signes pendant la SEEPH 2025

Pour permettre à ses collaborateurs de travailler dans de bonnes conditions, Idex :

- les accompagne dans leurs démarches de demandes ou le renouvellement de leur « Reconnaissance de la qualité de travailleur handicapé » (RQTH)
- répond à leurs demandes ou leur propose des aménagements adaptés à leur situation

En partenariat avec des acteurs du monde associatif et des prestataires spécialisés, Idex fait évoluer ses pratiques de recrutement pour rendre ses offres plus visibles et « handi-accueillantes ».

À fin 2025, la part des personnes en situation de handicap dans les effectifs s'établit à 3,9%, en nette progression (+1,6 point vs. 2022).



→ Accompagner les publics éloignés de l'emploi dans leur insertion professionnelle

Idex est membre de la coalition Tent France, collectif de plus de 30 grandes entreprises qui s'engagent pour l'intégration économique **des réfugiés**.

Depuis mai 2023, Idex propose à ses collaborateurs d'accompagner, sur leur temps de travail, des **réfugiés** dans leur parcours d'accès à l'emploi, en partenariat avec l'association Kodiko.



Découvrez le duo formé par Onja et Adrien dans le cadre du programme de mentorat



Nos partenaires

Membre de la communauté Les entreprises s'engagent depuis 2022, Idex s'inspire des meilleures pratiques, partage ses retours d'expérience et noue des partenariats pour développer l'impact de ses actions, au plus près des territoires.



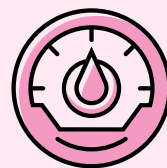


→ Des achats responsables qui bénéficient à l'emploi et à l'économie locale

IDEX met en œuvre une politique d'achats responsables. Signataire depuis 2013 de la charte nationale « Relations fournisseurs et achats responsables », IDEX s'est par ailleurs doté de sa propre charte des achats responsables.

En France, les achats sont réalisés quasi-exclusivement auprès de fournisseurs français et le recours à des fournisseurs et sous-traitants locaux est encouragé.

Les acheteurs sont formés aux enjeux de durabilité. Des critères de qualité et de RSE sont intégrés à l'expression des besoins et pris en compte dans la sélection des fournisseurs. Depuis 2020, IDEX s'appuie sur le programme EcoVadis pour évaluer et accompagner le développement de la performance RSE de ses fournisseurs.



233

fournisseurs évalués

Note moyenne :

66/100

(+ 17 points vs moyenne EcoVadis toutes entreprises confondues)

(49/100)

77%

des fournisseurs évalués ont progressé par rapport à leur précédente évaluation

← | Collaborateur du réseau de chaleur géothermique de la Courneuve à la Seine-Saint-Denis,

L'humain au cœur de l'activité pénitentiaire

Depuis 1990, Idex opère des prestations techniques pour le compte de l'administration pénitentiaire.

En 2022, cette activité a pris une autre dimension, avec le succès remporté sur le marché MGD21. Aujourd'hui, Idex opère sur 37 établissements pénitentiaires, répartis sur tout le territoire métropolitain et outre-mer.

Avec un chiffre d'affaires de 100 M€ par an et 550 collaborateurs, cette activité participe au service public pénitentiaire œuvrant pour 20 300 personnes détenues et leurs familles. Dans le cadre de ces marchés, qui comportent des engagements très exigeants en matière de sûreté, sécurité et continuité de service, Idex :

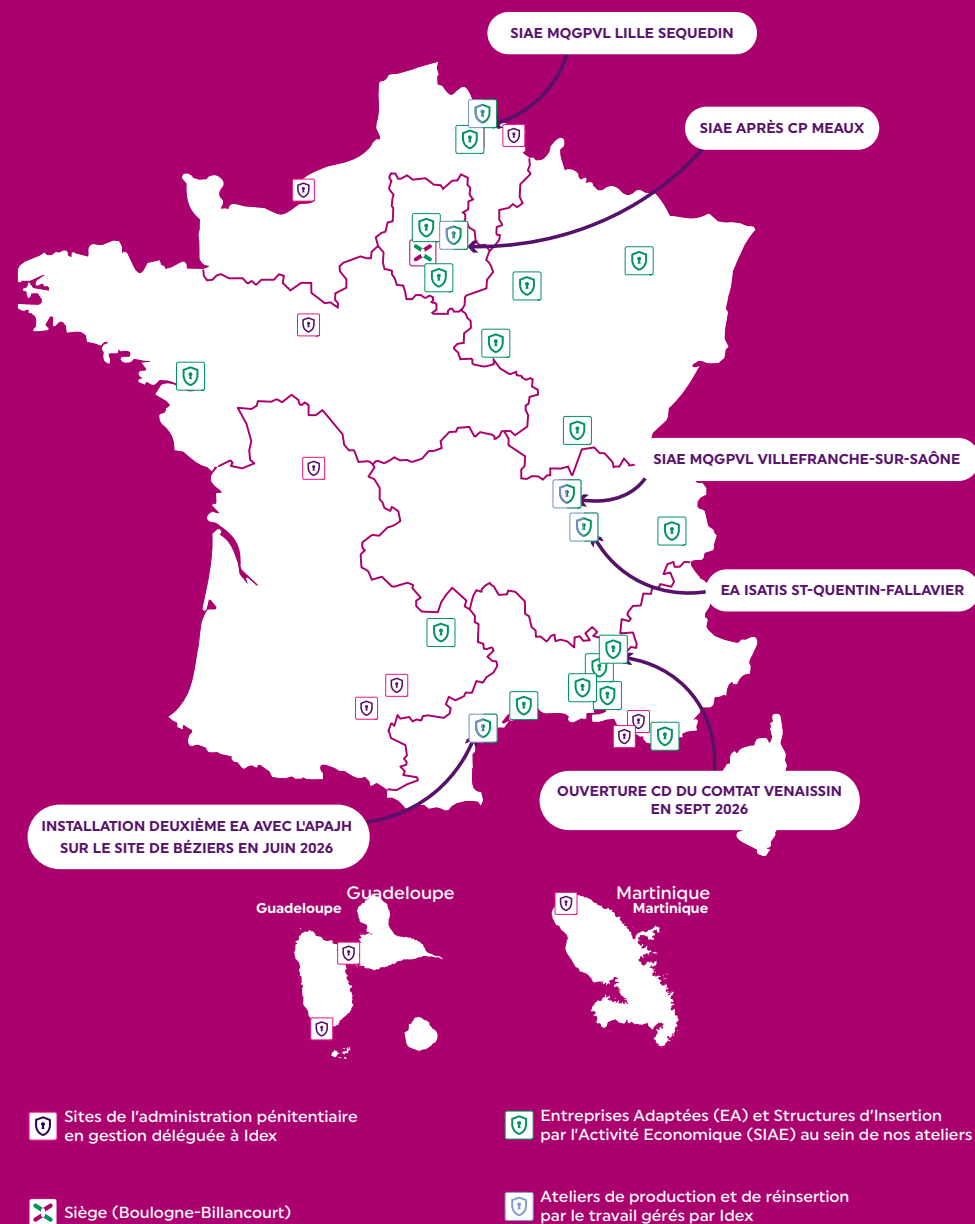
1 **Accompagne l'administration pénitentiaire dans sa transition énergétique** en assurant l'exploitation, la maintenance et le pilotage énergétique des bâtiments

2 **Opère les services à la personne** Restauration et cantine (en partenariat avec Elior), services à l'immeuble (propreté, déchets et espaces verts), buanderie, accueil des familles et transport des personnes détenues

3 **Organise le travail des personnes détenues** au sein des établissements pénitentiaires et anime un réseau de responsables emploi et insertion professionnelle en charge de la réinsertion des personnes libérées.



Depuis le 1^{er} octobre 2025, l'ensemble des équipes contribuant à l'activité pénitentiaire (métropole et outre-mer) sont regroupés au sein de la filiale Idex EP.



Chiffres clés

Idex EP, à travers son programme RAIP (Réseau d'Accompagnement à l'Insertion Professionnelle) coordonne le parcours de professionnalisation des personnes détenues.

Un accompagnement dedans-dehors qui vise à favoriser leur réinsertion professionnelle à la sortie de détention et ainsi lutter contre la récidive.



17,5 M€

investis sur les infrastructures

En 2025



8 500

détenus qui ont travaillé dans nos ateliers de production soit un volume de 1 250 000 heures de travail effectué en ateliers

11 135

entretiens réalisés par les référents emploi et insertion professionnelle

217

apprenants engagés dans un parcours AFEST, (Action de formation en situation de travail)

33

placements à la sortie vers l'emploi ou la formation



230 000

familles accueillies

Expérimentation avec « Les entreprises s'engagent »

- 8 évènements de promotion du travail pénitentiaire organisés en 2026 avec les Chambres de Commerce Industrie et les clubs départementaux des Entreprises s'engagent
- 9 forums et job datings organisés sur les sites Idex, pour créer des rencontres directes entre candidats et recruteurs et des candidats pré-sélectionnés pour rejoindre les équipes de nos directions régionales !





Annexes

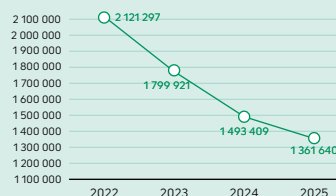


Principaux indicateurs de durabilité

→ Environnement



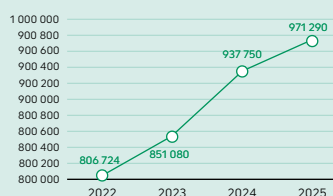
Émissions totales de GES
Scopes 1, 2 (location-based) et 3 (en t CO₂ éq.)



ESR E1



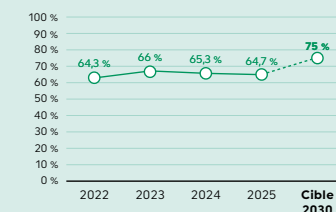
Émissions de GES évitées par des offres et services d'Idex
(en t CO₂ éq.)



ESR E1



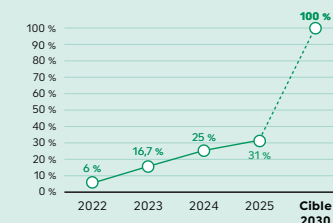
Taux d'énergie renouvelable et de récupération dans les réseaux de chaleur Idex



ESR E1



Part des véhicules verts (électrique et hybrides rechargeables) dans les véhicules renouvelés dans l'année

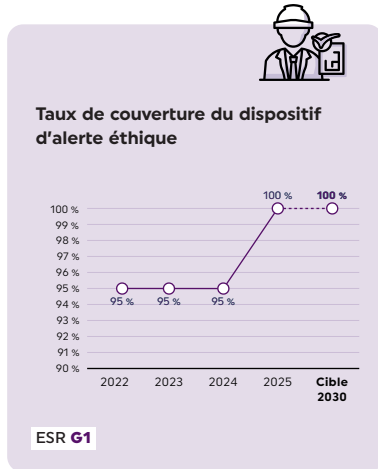
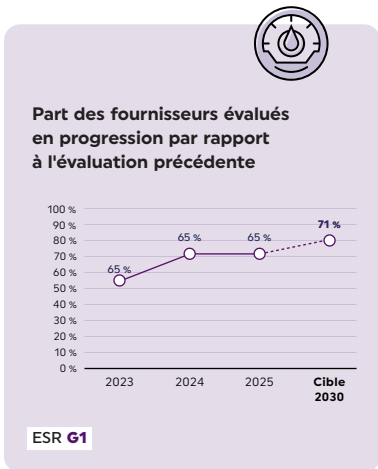
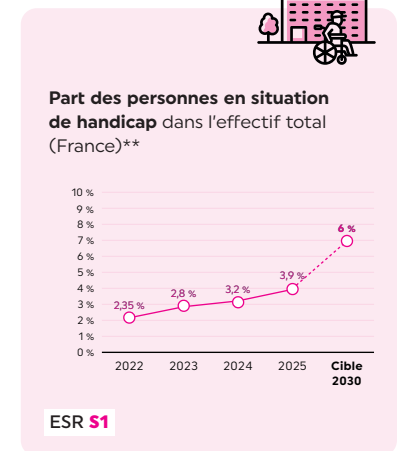
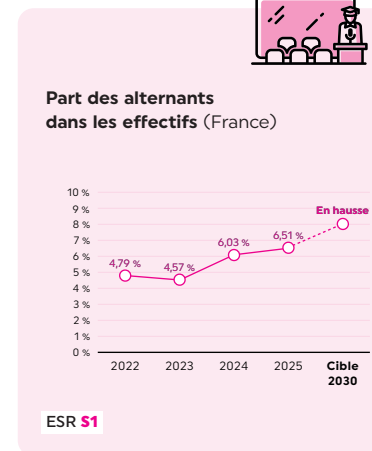
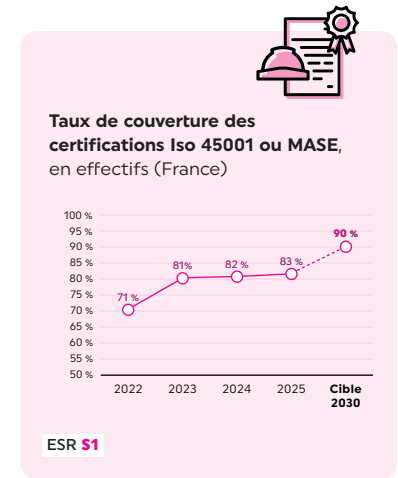
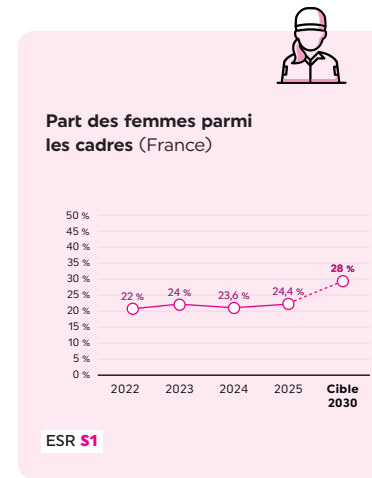


ESR E1

Sous-thème	Indicateur	2022	2023	2024	2025	Cible 2030
Décarbonation (ESRS E1)	Emissions de GES (scopes 1, 2 et 3) en tCO ₂ eq	2 121 297	1 799 921	1 493 409	1 361 640	Baisse de 20% vs 2022
	Intensité carbone de production (émissions de GES scopes 1 et 3 pour la production d'énergie en g CO ₂ eq/ kWh (RCF, UVED, UPE))	192	159	150	136	
	Intensité carbone en tCO ₂ eq / M€	1 052	775	767	705	
	Taux d'ENR&R dans les réseaux de chaleur (hors garanties d'origine biométhane)	64,3%	66%	65,30%	64,70%	75%
	Émissions évitées par nos produits et services en tCO ₂ eq	806 724	851 080	937 750	971 290	Hausse de 50% vs 2022
	Part des véhicules verts (électriques et hybrides rechargeables) dans la flotte	2,6%	5,1%	10,0%	17%	50%
	Part des véhicules verts (électriques et hybrides rechargeables) parmi les véhicules renouvelés dans l'année	6%	16,7%	25%	31%	100%
Adaptation (ESRS E1)	Part des sites industriels couverts par une analyse des risques physiques climatiques	NA	NA	60%	100%	100%
Certifications Environnement (ESRS 2)	Taux de couverture des certifications Iso 14001, en effectifs (France)	73%	83%	83%	83%	90%
Biodiversité (ESRS E4)	Nombre de sites industriels engagés dans des plans d'actions volontaires en faveur de la biodiversité	NA	NA	4	8	20
	Taux de respect du principe "0 phyto" sur les sites industriels (UVED et UPE)	NA	NA	50%	80%	100%

→ Social

Sous-thème	Indicateur	2022	2023	2024	2025	Cible 2030
Santé-sécurité (ESRS S1)	Taux de fréquence des accidents de travail avec arrêt (Tf1 - année civile) - France	9,9	11,45	6,93	8,33	<6
	Taux de gravité (TG global - année civile)	0,64	0,29	0,25	0,32	
	Taux de couverture des certifications Iso 45001 ou MASE, en effectifs (France)	71%	81%	82%	83%	90%
	Nombre de causeries sécurité	2 817	2 926	4 605	5 403	
	Nombre de visites préventives de sécurité (VPS)	2 158	3 535	6 004	6 514	
Mixité (ESRS S1)	Part des femmes dans l'effectif total - France	15,1%	16,2%	17,1%	17,3%	En hausse
	Part des femmes parmi les cadres - France	22%	24,0%	23,6%	24,4%	28%
	Part des femmes au Comex - France	26,3%	16,6%	22,2%	27,2%	En hausse
Handicap (ESRS S1)	Part des personnes en situation de handicap dans l'effectif total - France	2,35%	2,79%	3,21%	3,91%	6%
Alternance (ESRS S1)	Part des alternants dans l'effectif - France	4,57%	6,03%	6,51%	7,2%	
	Taux de recrutement en CDI à l'issue de la période d'alternance - France	ND	41%	40%	40%	50%



→ Gouvernance

Sous-thème	Indicateur	2022	2023	2024	2025	Cible 2030
Ethique (ESRS G1)	Part des effectifs couverts par une procédure d'alerte éthique	95%	95%	95%	100%	100%
	Nombre de fournisseurs évalués sur leur performance RSE	109	135	173	233	350
Achats (ESRS G1)	Part des fournisseurs évalués en progression par rapport à l'évaluation précédente	ND	65%	71%	77%	80%

Bilan carbone 2025

Le groupe IDEX développe, conçoit, finance, construit et exploite des infrastructures énergétiques fournissant de la chaleur, de la vapeur, du froid et de l'électricité pour les bâtiments, les villes et l'industrie en valorisant des solutions locales et bas-carbone. IDEX intervient de la production d'énergie thermique ou électrique, en passant par la distribution de cette énergie à travers les réseaux de chaleur et de froid, jusqu'à l'optimisation de son usage final au sein de bâtiments industriels, résidentiels et tertiaires.

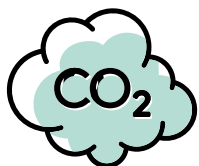
Le bilan carbone 2025 du groupe IDEX porte sur :

- l'exercice civil 2025 ;
- le **périmètre Groupe - France et International (Belgique et Lituanie)**.

Il a été élaboré suivant la méthodologie du **GHG Protocol**⁽¹⁾ et couvre les scopes 1, 2 et 3. Des précisions sont apportées en partie 2 ci-dessous.

→ Audit : Le bilan carbone et l'intensité carbone de production du groupe IDEX ont été soumis à KPMG et font l'objet d'un avis d'assurance raisonnable sur les données relatives aux émissions induites relevant des scope 1, scope 2 et scope 3.3.a et d'assurance modérée sur le calcul de l'intensité carbone. Le rapport de KPMG est joint en annexe.

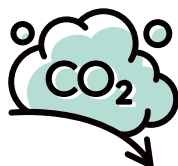
1. Chiffres clés



Émissions induites

1 362 000
tCO₂e émises
en 2025

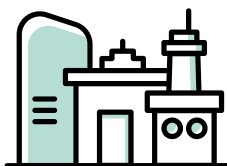
- **8,8%** vs 2024
- **36%** vs 2022



Émissions évitées

971 290
tCO₂e évitées
en 2025

+ **3,6%** vs 2024
+ **20,4%** vs 2022



Intensité carbone de production

136
gCO₂e/kWh
en 2025

- **9,3%** vs 2024
- **29,4%** vs 2022

2. Synthèse

A. Émissions de gaz à effet de serre induites

En 2025, IDEX a émis au total **1 361 640 tCO₂e**, ainsi réparties :

Scope (GHG Protocol)	Émissions 2022 (location-based) (en tCO ₂ e)	Émissions 2023 (location-based) (en tCO ₂ e)	Émissions 2024 (location-based) (en tCO ₂ e)	Émissions 2025 (location-based) (en tCO ₂ e)	Évolution 2024-2025
Scope 1	982 990	946 050	856 260	768 710	-10,2%
Scope 2	19 390	13 490	15 690	13 270	-15,4%
Scope 3.3a	196 900	198 600	184 840	173 400	-6,2%
Sous-total Scope 1, 2 et 3.3a	1 199 280	1 158 140	1 056 790	955 380	-9,6%
Reste du scope 3	922 020	641 780	436 620	406 270	-7%
Total	2 121 300	1 799 920	1 493 410	1 361 640	-8,8%

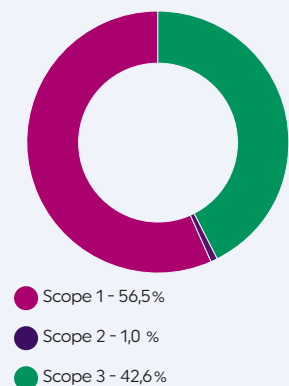
✓ Vérifié par KPMG : assurance modérée

Les émissions sont en baisse de 8,8% par rapport à 2024 et de 35,8% par rapport à 2022 (année de référence), sous l'effet :

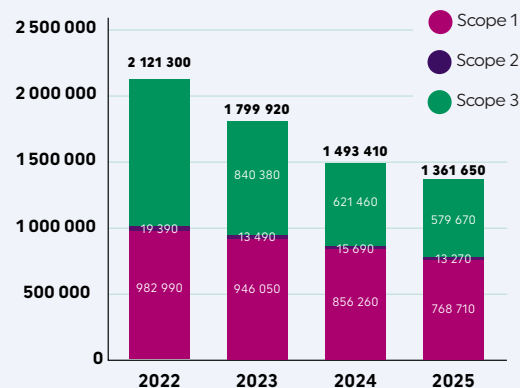
- de la sortie définitive du charbon, en juillet 2024 (effet année pleine en 2025) sur le site de Taranis (scope 1)
- de la baisse importante des consommations de gaz sur ce même site de Taranis (scope 1)
- de la baisse des émissions liées au négoce de gaz (scope 3), en cohérence avec la réorientation stratégique des activités de la filiale concernée.

(1) La GreenHouse Gas Protocol Initiative, couramment appelée GHG Protocol (protocole des gaz à effet de serre), est la méthode la plus reconnue au plan international pour la comptabilité carbone. Initié en 1998 par le World Resources Institute (WRI) et le World Business Council for Sustainable Development (WBCSD), il a été développé en partenariat avec des entreprises, des ONG et des gouvernements : <https://ghgprotocol.org/>

Répartition des émissions 2025 du groupe Idex par scope (approche location-based)



Évolution des émissions du groupe Idex entre 2022 et 2025 (tCO₂e, location-based)



B. Intensité carbone de production

Définition : L'intensité carbone de production

L'intensité carbone de production d'Idex est calculée pour les activités : réseaux de chaleur et de froid (RCF), unités de production d'énergie (UPE) et unités de valorisation énergétique des déchets (UVED) (hors UVED compostage). Elle correspond au ratio entre :

- au numérateur : la somme des émissions liées à la consommation d'énergie primaire pour produire de l'énergie utile (= émissions de scope 1 et scope 3.3a, hors émissions liées à la flotte automobile)
- au dénominateur : la somme des énergies utiles produites (chaleur, froid, électricité) (hors énergie achetée/revendue = énergie issue d'UVED ou de RCF externes).

L'intensité carbone de production d'Idex est **en baisse de 9,3%** par rapport à 2024, reflétant le verdissement du mix énergétique.

Intensité carbone en gCO ₂ e/kWh	2022 (rebasée)	2023	2024	2025	Évolution 2024-2025
Total (RCF, UPE, UVED)	192*	159 ✓	150 ✓	136 ✓	- 9,3% ✓

✓ Vérifié par KPMG : assurance modérée

* L'intensité carbone 2022 évolue, suite au rebasage opéré en 2025 (avant rebasage : 189 gCO₂e/kWh). Cette évolution reflète l'alignement des facteurs d'émission des énergies primaires sur les facteurs d'émission les plus récents à des fins de comparabilité (le facteur d'émission du gaz, du charbon et du propane ayant évolué entre les éditions 2022 et 2023 des bilans carbone du groupe).

Rebasage des émissions 2022-2024

Les émissions 2022, 2023 et 2024 présentées en 2025 diffèrent de celles publiées historiquement car elles ont été rebasées en 2025 pour prendre en compte notamment :

- le changement des facteurs d'émissions monétaires des achats disponibles dans la base carbone de l'ADEME (changement méthodologique + prise en compte de l'inflation + décarbonation réelle de l'économie) (scope 3)
- un changement de comptabilisation des émissions liées à la chaleur fatale achetée et revendue par certains de nos réseaux (scope 3)
- un changement de comptabilisation des émissions liées à l'achat/revente à des clients finaux de biogaz et d'électricité verte par la filiale Save (scope 3)
- d'autres changements divers (évolution de facteurs d'émissions, de méthode et corrections d'erreurs n'ayant pas donné lieu à rebasage entre 2022 et 2024)

Ce rebasage permet d'assurer la comparabilité entre les années, avec une méthode de calcul et des facteurs d'émissions similaires.

En tCO ₂ e	2022	2023	2024
Bilan historique (audité)	2 271 942	2 047 681	1 786 049
Impact changement achats/immos	-105 780	-165 829	-188 952
Impact changement chaleur fatale	0	-26 993	-37 669
Impact changement achat/revente de biogaz et électricité verte à des clients finaux négoce	-59 923	-54 938	-66 019
Impact autres changements	15 058	0	0
Bilan rebasé	2 121 297	1 799 921	1 493 409

C. Émissions de gaz à effet de serre évitées

Si elles induisent des émissions de gaz à effet de serre, les activités d'Ixex permettent également d'en éviter chez ses clients.

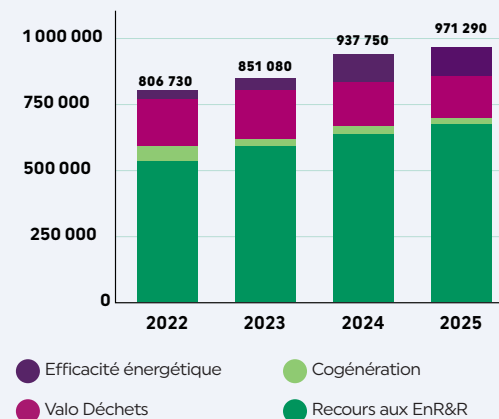
Les émissions évitées sont présentées séparément des émissions induites, sans contraction. Elles se fondent sur la comparaison à un scénario contrefactuel (exemple : en l'absence de recours aux énergies renouvelables et de récupération, les émissions induites auraient été celles associées au mix thermique fossile moyen). Contrairement aux émissions induites, le calcul des émissions évitées ne fait pas l'objet d'une méthodologie harmonisée. Aussi, Ixex se fonde sur les recommandations de la FEDENE et les études sectorielles disponibles. La méthodologie d'évaluation des émissions évitées du groupe Ixex est susceptible d'évoluer pour les exercices suivants en fonction de l'analyse des meilleures pratiques disponibles.

Des émissions évitées sont calculées en lien avec :

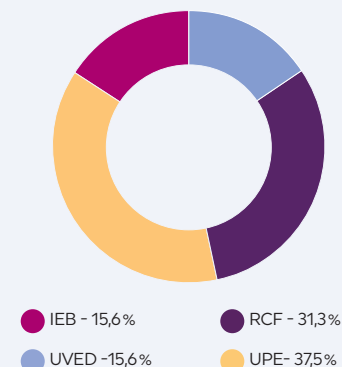
- le **recours aux énergies renouvelables et de récupération** (EnR&R: (biomasse, géothermie, pompe à chaleur, déchets, chaleur fatale)) pour la production de chaleur dans les réseaux de chaleur, les unités de production énergétique et les infrastructures bâtimentaires)
- le recours à la **cogénération** dans les réseaux de chaleur
- la **valorisation énergétique des déchets** et la production de compost dans les unités de valorisation énergétique des déchets (UVED)
- les gains **d'efficacité énergétique** associés aux contrats de l'activité Infrastructures énergétiques bâtimentaires (IEB) et aux travaux d'efficacité énergétique bénéficiant de certificats d'économie d'énergie (CEE) dans cette même activité

En 2025, les émissions évitées par les produits et services du groupe Ixex chez ses clients sont évaluées à **971 290 tCO₂e**, en hausse de **3,6%** par rapport à 2024. Elles sont pour plus des deux tiers liées au recours aux énergies renouvelables et de récupération (EnR&R), principalement dans les réseaux de chaleur et les unités de production d'énergie à partir de biomasse.

Répartition des émissions évitées 2022-2025 du groupe Ixex par typologie



Répartition des émissions évitées 2025 du groupe Ixex par métier



3. Présentation détaillée

A. Émissions de gaz à effet de serre par scope

Les émissions de gaz à effet de serre du groupe Ixex relèvent pour plus de 80% :

- de la combustion d'énergies primaires pour la production de chaleur, vapeur, froid et électricité destinés à ses clients (scope 1)
- de l'amont de ces énergies primaires : extraction, production et transport (scope 3.3.a)
- de la vente de gaz et d'électricité, pour partie sous garantie d'origine renouvelable, à des utilisateurs finaux dans le cadre de son activité de négoce (scope 3.3.c et 3.11).

Scope	Catégorie d'émissions (GHG Protocol)	Émissions 2024 (en tCO _{2e})	Émissions 2025 (en tCO _{2e})	Part dans le bilan carbone 2025 (en%)	Variation 24-25
Scope 1	Combustion d'énergie primaire	800 450	716 520	52,6%	-10,5%
	Fuites de méthane, de fluides frigorigènes, et autres émissions directes des procédés	42 490	36 480	2,68%	-14,1%
	Déplacements flotte véhicules Idex	13 330	15 710	1,2%	17,9%
Total	Scope 1	856 260	768 710	56,5%	-10,2%
Scope 2	Consommations électriques	15 690	13 270	1,0%	-15,4%
Total	Scope 2	15 690	13 270	1,0%	-15,4%
Scope 3	3-1 Achats de produits et services	154 450	160 610	11,8%	4,0%
	3-2 Immobilisations	15 560	18 000	1,3%	15,7%
	3-3 Amont de l'énergie	245 900	235 400	17,3%	-4,3%
	3-5 Déchets générés par nos activités	34 650	31 440	2,3%	-9,3%
	3-6 Déplacements pro (hors flotte Idex)	1 290	1 090	0,1%	-15,5%
	3-7 Déplacements domicile -travail	1 890	1 750	0,1%	-7,4%
	3-11 Utilisation de produits vendus	167 720	131 380	9,6%	-21,7%
Total	Scope 3	621 460	573 180	42,6%	-6,7%
Total	(Scope 1 + Scope 2 + Scope 3)	1 493 410	1 361 640	100,0%	-8,8%

1. Scope 1

Les émissions directes de scope 1 représentent 56,5% du total des émissions et sont principalement issues de la combustion d'énergies primaires pour la production de chaleur, de vapeur, de froid et d'électricité destinés aux clients d'Idex dans le cadre de ses activités : Réseaux de chaleur et de froid (RCF), Unités de valorisation énergétique des déchets (UVED), Unités de production d'énergie (UPE) et Infrastructures énergétiques bâtementaires (IEB).

2. Scope 2

Les émissions indirectes liées à la consommation d'électricité représentent une faible part des émissions totales (1%).

Ces émissions sont en baisse en 2025 du fait d'une légère baisse de consommation (-2%) et d'une baisse importante des facteurs d'émissions de l'électricité en 2025 vs 2024.

3. Scope 3

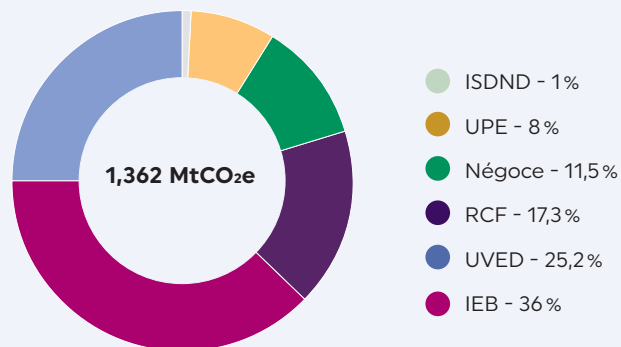
Les autres émissions indirectes représentent 42,6 % des émissions totales et sont principalement issues :

- de l'amont (extraction, production et transport) des énergies primaires utilisées pour la production de chaleur, vapeur, froid et électricité destinés aux clients d'Idex dans le cadre de ses activités Réseaux de chaleur et de froid, Valorisation énergétique des déchets, Unités de production d'énergie et Infrastructures énergétiques bâtementaires.
- des achats de produits et services (hors énergie)
- de la vente de gaz et d'électricité, pour partie sous garantie d'origine renouvelable, à des utilisateurs finaux dans le cadre de l'activité de négoce (filiale Save).

B. Émissions de gaz à effet de serre par activité

Les émissions du groupe IDEX relèvent pour plus de 78 % des activités Infrastructures énergétiques bâtimentaires, Unités de valorisation énergétique des déchets et Réseaux de chaleur et de froid.

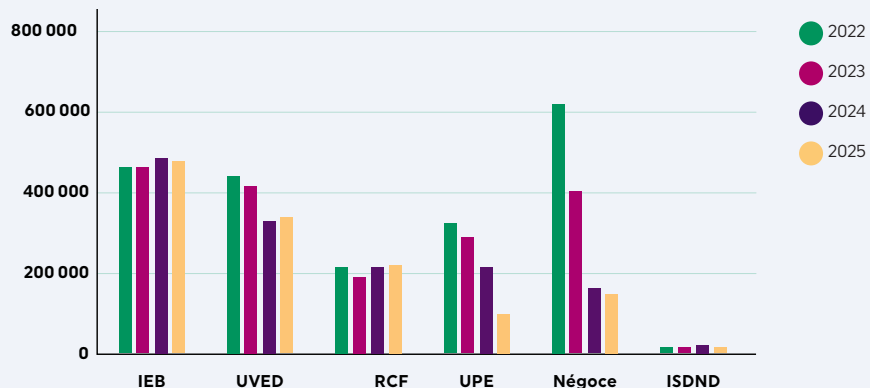
Répartition des émissions 2025 du groupe IDEX par activité (approche location-based)



Par rapport à 2024, la baisse des émissions est principalement portée par :

- l'activité « Unités de production d'énergie », du fait de **la baisse des consommations de gaz** et de **l'arrêt définitif de l'utilisation du charbon** sur le site de Taranis
- l'activité « Négoce » compte tenu de **la diminution des volumes de gaz achetés et revendus** à des utilisateurs finaux.

Évolution des émissions du Groupe IDEX par activité entre 2022 et 2025 (approche location-based)



En tCO _{2e} -	location-based	Scope 1	Scope 2	Scope 3	Total	Analyses
IEB	2024	296 450	3 580	197 980	498 010	Légère baisse principalement liée aux achats et immobilisations. Stabilisation des émissions de scope 1 malgré une hausse de production de 5% vs 2024
	2025	297 510	3 000	190 120	490 630	
	Variation 24-25	0,36%	-16,20%	-3,97%	-1,48%	
UVED	2024	268 770	1 520	66 740	337 030	Légère hausse, associée à une hausse des volumes de déchets incinérés.
	2025	274 780	1 250	66 430	342 460	
	Variation 24-25	2,24%	-17,76%	-0,46%	-1,61%	
RCF	2024	135 480	5 760	85 800	227 045	Hausse en lien avec la hausse de la production (+6%)
	2025	143 030	5 080	87 860	235 970	
	Variation 24-25	5,6%	-11,8%	2,4%	3,9%	
UPE	2024	142 960	4 820	77 670	225 447	Baisse importante liée à l'arrêt du charbon et à la diminution de la consommation de gaz.
	2025	43 090	3 930	62 040	109 060	
	Variation 24-25	-69,9%	-18,5%	-20,1%	-51,6%	
Négoce	2024	0	0	177 550	177 550	Baisse importante liée à la baisse des volumes de gaz vendu à des utilisateurs finaux (-22% vs 2024)
	2025	0	0	157 110	157 110	
	Variation 24-25	/	/	-11,5%	-11,5%	
ISDND	2024	12 220	0	4 060	16 280	Baisse des émissions liées à une interruption temporaire d'activité sur ce site
	2025	9 920	0	3 490	13 410	
	Variation 24-25	-18,8%	/	-14,0%	-17,6%	
Fonctions	2024	390	10	11 660	12 060	Émissions principalement liées aux achats et immobilisations.
	2025	380	10	12 610	13 000	
	Variation 24-25	-2,6%	0,0%	8,1%	7,8%	

1. Infrastructures énergétiques bâtementaires (IEB)

L'activité IEB recouvre l'activité de fourniture d'énergie, d'entretien-maintenance et de travaux sur des installations décentralisées de fourniture de chaleur ou de froid aux clients d'Idex. Elle représente 36 % des émissions de GES du groupe.

Les contrats pris en compte sont ceux associés à la vente d'énergie (P1) aux clients d'Idex. Les émissions induites sont principalement liées à la consommation des énergies (fioul, gaz, électricité, biomasse) utilisées dans les installations de production de chaleur et de froid des clients d'Idex. On observe une stabilisation entre 2025 vs 2024 des émissions de scope 1 malgré une hausse de production de 5 %, principalement portée par des énergies renouvelables ou bas-carbone (électricité, biomasse, solaire, bio-fioul).

2. Unités de valorisation énergétique des déchets (UVED)

Les 10 UVED prises en compte au bilan carbone 2025 représentent 25,2% des émissions de GES. Il s'agit de :

- 7 sites d'incinération d'ordures ménagères résiduelles (OMR), qui produisent de l'énergie utile (chaleur/ vapeur et/ou électricité)
- 1 site de méthanisation d'ordures ménagères résiduelles (OMR), déchets verts et déchets agricoles (fumiers...) qui produit de l'énergie utile (chaleur/ vapeur et/ou électricité)
- 2 sites de compostage des déchets organiques, qui produisent du compost.

Les émissions induites par les sites d'incinération sont principalement issues :

- de la combustion des OMR
- du traitement des déchets issus de la production.

Les émissions induites par le site de méthanisation sont principalement issues :

- des fuites de méthane intervenant au cours du processus de méthanisation des intrants
- du traitement des déchets issus de la production

Les émissions induites par les sites de compostage sont principalement issues de la dégradation des déchets organiques en compost.

Les émissions des UVED ont fortement diminué entre 2023 et 2024 notamment du fait de la sortie du périmètre de 2 sites. Cependant, le secteur reste un secteur dynamique pour Idex et les émissions seront amenées à augmenter avec l'entrée en service d'une troisième ligne de traitement des déchets sur Villers-Saint-Paul fin 2025 et la mise en service en 2027 du site de Labeuvrière.

3. Réseaux de chaleur et de froid (RCF)

Les 64 réseaux de chaleur et 5 réseaux de froid pris en compte au bilan carbone 2025 représentent 17,3 % des émissions de GES.

Ces émissions sont principalement issues :

- de la combustion des énergies fossiles entrant dans le mix énergétique de ces réseaux (gaz naturel, fioul domestique)
- de la consommation d'électricité pour les groupes froid, pompes à chaleur et thermo-frigo-pompes ainsi que pour le fonctionnement des installations
- de l'amont des énergies fossiles et de la biomasse entrant dans le mix énergétique de ces réseaux.

Les émissions des réseaux ont légèrement augmenté en 2025 du fait de l'augmentation de la production (+6 % vs 2024).

Par ailleurs, dans un contexte de variabilité des températures en 2025, incluant un épisode de froid intense, les moyens d'appoint gaz ont été davantage sollicités. Ceci explique une légère augmentation de l'intensité carbone et une légère baisse du taux d'énergie renouvelable et de récupération des réseaux. La tendance reste au verdissement du mix des réseaux, notamment grâce au gain de contrats pour des réseaux avec un taux d'EnR&R élevé qui seront mis en service dans les années à venir.

4. Unités de production d'énergie (UPE)

Les 22 UPE prises en compte au bilan carbone 2024 représentent 8 % des émissions de GES. Il s'agit de :

- 16 centrales biomasse, dont 6 situées en Lituanie, produisant de l'électricité et/ou de la chaleur
- 4 centrales de cogénération produisant de l'électricité et de la chaleur.
- 2 sites de stockage d'électricité associés à des sites de production d'électricité au fioul intervenant en réserve secondaire pour le compte de RTE

Les émissions induites sont principalement issues de la combustion d'énergies fossiles par les installations de cogénération. Les centrales biomasse représentent 61 % des émissions des UPE pour 96 % de l'énergie produite par les UPE.

Le verdissement des UPE d'Idex est fortement engagé avec la sortie définitive du charbon opérée à l'été 2024 et la baisse importante des volumes de gaz consommés sur les sites de cogénération fossiles ainsi que la mise en service et le développement de nouvelles unités de production bas carbone, notamment pour des clients industriels. L'intensité carbone de production des UPE a ainsi été divisée par près de deux entre 2024 et 2025 sous l'effet de ce verdissement (87 gCO₂e/kWh en 2024 vs 45 gCO₂e/kWh en 2025).

5. Négoce

Les émissions induites par l'activité de négoce sont liées à la production de l'électricité et à la combustion du gaz vendus par Save, filiale de négoce du groupe Idex, à des utilisateurs finaux. Elles représentent 11,5 % des émissions de GES du groupe et relèvent du scope 3 (émissions indirectes).

A travers son activité de négoce, Idex soutient la production d'énergies renouvelables :

- les ventes de gaz avec garantie d'origine biométhane représentent 26,8 % des ventes de gaz de Save à des utilisateurs finaux
- les ventes d'électricité avec garantie d'origine renouvelable représentent 8 % des ventes d'électricité de Save à des utilisateurs finaux.

C. Émissions de gaz à effet de serre Market-Based

Suivant les recommandations du GHG Protocol, deux reportings des émissions de GES sont possibles :

- le reporting en location-based obligatoire, qui rend compte de la réalité physique de la consommation d'énergie ;
- le reporting en market-based optionnel, qui se fonde sur le contenu des contrats et permet d'illustrer le soutien apporté au développement des énergies renouvelables à travers l'achat et la vente de garanties d'origine.

Ce double reporting est applicable puisque le groupe :

- achète de l'électricité avec garantie d'origine renouvelable pour le fonctionnement de ses propres installations et locaux ;
- achète des garanties d'origine biométhane (GOB) pour le fonctionnement de certains de ses réseaux de chaleur.

Les émissions en market-based du groupe Idex sont inférieures de 1,4 % aux émissions en location-based.

Émissions en tCO ₂ e	Location-based	Market-based
Scope 1	768 710	748 350
Scope 2	13 270	14 110
Scope 3	579 670	579 850
Total Scope	1 361 640	1 342 310

3. Précisions méthodologiques

A. Périmètres

Le bilan carbone du groupe Idex porte sur le périmètre Groupe - France et International.

L'approche considérée pour le calcul des émissions induites et émissions évitées est le « **contrôle opérationnel** » : le périmètre retenu englobe l'ensemble des activités pertinentes en termes d'impact environnemental, pour lesquelles Idex détient le contrôle opérationnel, et qui sont intégrées globalement ou proportionnellement selon les règles de consolidation financière (IFRS).

Pour autant que le contrôle opérationnel relève d'Idex, 100 % des émissions de GES et émissions évitées sont consolidées lorsque les entités sont en intégration globale ou proportionnelle. Les entités consolidées par mise en équivalence ne sont pas prises en compte.

Les données portent sur l'exercice civil (janvier à décembre 2025).

B. Catégories et facteurs d'émissions

Le bilan carbone a été élaboré suivant la méthodologie du **GHG Protocol** et couvre les scopes 1, 2 et 3 pour l'ensemble des catégories pertinentes. Seules les catégories non pertinentes ou non significatives ayant été écartées.

Les catégories d'émissions de GES prises en compte sont :

Scope 1. Émissions directes :

- Consommation d'énergie des sources fixes de combustion :
 - Par les réseaux de chaleur et de froid (RCF), unités de valorisation énergétique des déchets (UVED) et unités de production d'énergie (UPE) pour la transformation d'énergies primaires en chaleur et électricité
 - Par les clients des activités « Infrastructures bâtementaires » pour les contrats avec fourniture d'énergie (P1)
 - Par les sites tertiaires d'Idex
- Consommation d'énergie des sources mobiles de combustion :
 - Flotte de véhicules Idex
- Émissions directes fugitives et de procédés (hors énergie) :
 - Fuites de fluides frigorigènes
 - Fuites de méthane liées aux sites de méthanisation du groupe
 - Émissions directes liées au compostage sur les sites de valorisation de déchets du groupe

Scope 2. Émissions indirectes liées à la consommation d'électricité :

- Consommation d'électricité :
 - Par les infrastructures et installations opérées par Idex
 - Par les sites tertiaires (bureaux, locaux de stockage...) d'Idex
 - Par la consommation électrique des véhicules hybrides et électriques

Scope 3. Émissions indirectes :

- 1. Achats de produits et services
- 2. Immobilisations
- 3. Activités liées à l'énergie et aux combustibles non incluses dans les scopes 1 et 2
 - 3.3.A Émissions en amont de l'énergie primaire consommée
 - 3.3.B Émissions en amont de la combustion de l'énergie primaire pour la production de l'énergie utile consommée
 - 3.3.C Pertes des réseaux de distribution
 - 3.3.D Émissions liées à la production de l'énergie utile achetée et revendue au client (achat revente d'électricité par Save et achat revente de chaleur par les activités IEB et RCF)
- 5. Traitement des déchets
- 6. Déplacements professionnels
- 7. Déplacements domicile-travail
- 11. Utilisation des produits vendus
 - Ventes de gaz et de biogaz à des clients finaux par la filiale Save (Négoce)

Les catégories suivantes ne sont pas considérées dans le bilan :

Scope 3 :

- 4. Transport de marchandises amont - Non significatif, l'amont de l'énergie étant reporté en catégorie 3.3
- 8. Leasing amont - Inexistant
- 9. Transport de marchandises aval - Non significatif
- 10. Transformation des produits vendus - Inexistant
- 12. Fin de vie des produits vendus - Inexistant
- 13. Leasing aval - Inexistant
- 14. Franchises - Inexistant
- 15. Investissements - Non significatif.

Les sources méthodologiques utilisées sont :

- la documentation des facteurs d'émissions de la Base carbone® de l'ADEME (version 23.9 - décembre 2025).
- les guides méthodologiques dans leur version à jour à la date de l'établissement du bilan carbone 2024 d'Idex, à savoir :
 - Méthodologie de comptabilisation principale utilisée : « A Corporate Accounting and Reporting Standard », « Technical Guidance for Calculating Scope 3 Emissions » et « GHG Protocol Scope 2 Guidance » du Greenhouse Gas Protocol et du World Resources Institute⁽²⁾.
 - Méthodologie de comptabilisation secondaire utilisée : « Méthode pour la réalisation des bilans d'émissions de gaz à effet de serre » de l'ADEME, conforme à l'article L. 229-25 du code de l'environnement, version 5 de juillet 2022⁽³⁾, utilisée notamment pour la comptabilisation des émissions liées aux immobilisations.
- le document « Méthodologie de calcul - Indicateurs de l'enquête nationale des réseaux de chaleur et de froid urbains » de la FEDENE - SNCU⁽⁴⁾.



KPMG S.A.
Tour EQHO
2 Avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris la Défense Cedex

IDEX SERVICES S.A.S.

Rapport d'assurance raisonnable de l'un des commissaires aux comptes sur la vérification des émissions de gaz à effet de serre scopes 1, 2 et 3.3A figurant dans le Bilan Carbone établi au titre de l'exercice civil 2025

Exercice civil clos le 31 décembre 2025
IDEX SERVICES S.A.S.
18-20, Quai du Point du Jour - 92100 Boulogne Billancourt
DocuSign Envelope ID : 19D92032-A0AC-86C8-8103-87B7A46E435B

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 14-30080101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre.
Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (« private company limited by guarantee »).
Société anonyme à conseil d'administration Headquarters:
Tour EQHO

2 avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex
Capital social : 5 497 100 €
775 726 417 RCS Nanterre



Idex Services S.A.S.

18-20, Quai du Point du Jour - 92100 Boulogne Billancourt

Rapport d'assurance raisonnable de l'un des commissaires aux comptes sur la vérification des émissions de gaz à effet de serre scopes 1, 2 et 3.3A figurant dans le Bilan Carbone établi au titre de l'exercice civil 2025

Exercice clos le 31 décembre 2025

A l'attention de la Direction Générale,

En notre qualité de commissaire aux comptes de la société Idex Services S.A.S. (ci-après l'« Entité »), nous avons mené des travaux visant à formuler une conclusion d'assurance raisonnable sur les émissions de gaz à effet de serre scopes 1, 2 et 3.3A (ci-après les « Informations ») sélectionnées par l'Entité, préparées selon les procédures de l'Entité (ci-après le « Référentiel ») et identifiées par le signe ✓ dans le Bilan Carbone relatif à l'exercice civil clos le 31 décembre 2024 (ci-après le « Rapport »).

La conclusion formulée ci-après porte sur ces seules Informations et non sur l'ensemble des informations présentées dans le Rapport.

Opinion d'assurance raisonnable

Sur la base des travaux que nous avons mis en oeuvre, tels que décrits dans la partie « Nature et étendue des travaux », et des éléments que nous avons collectés, à notre avis, les Informations de Idex Services S.A.S. pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 sélectionnées par l'Entité et identifiées par le signe ✓ dans le Rapport ont été établies, dans tous leurs aspects significatifs, conformément au Référentiel.

Préparation des Informations

L'absence de cadre de référence généralement accepté et communément utilisé ou de pratiques établies sur lesquels s'appuyer pour évaluer et mesurer les Informations permet d'utiliser des techniques de mesure différentes, mais acceptables, pouvant affecter la comparabilité entre les entités et dans le temps.

Par conséquent, les Informations doivent être lues et comprises en se référant au Référentiel dont les éléments significatifs sont présentés dans le Rapport (ou disponibles sur le site internet ou sur demande au siège de l'Entité).

Responsabilité de l'Entité

Les Informations ont été établies sous la responsabilité de la Direction, et il lui appartient de :

- sélectionner ou établir des critères appropriés pour la préparation des Informations (i.e. le Référentiel) ;
- préparer les Informations en appliquant le Référentiel ; et
- concevoir, mettre en œuvre et maintenir un contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement des Informations, ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Responsabilité du commissaire aux comptes

Il nous appartient de :

- planifier et réaliser les travaux pour obtenir une assurance raisonnable sur le fait que les Informations ont été établies, dans tous leurs aspects significatifs, conformément au Référentiel et ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs ;
- formuler une opinion indépendante basée sur les travaux que nous avons mis en oeuvre et les éléments que nous avons collectés ;
- communiquer notre opinion à la Direction de l'Entité.

Comme il nous appartient de formuler une opinion indépendante sur les Informations telles que préparées par la Direction, nous ne pouvons pas être impliqués dans la préparation desdites Informations, car cela pourrait compromettre notre indépendance.

Doctrine et Norme professionnelles appliquées

Nos travaux décrits ci-après ont été effectués conformément à la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes (CNCC) relative à cette intervention, à la norme internationale ISAE 3000 (révisée) Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information publiée par l'IAASB (International Auditing and Assurance Standards Board) et à la norme internationale ISAE 3410 Assurance Engagements on Greenhouse Gas Statements.

Ils ne constituent ni un audit ni un examen limité au sens des normes d'exercice professionnel (NEP) applicables en France. Ils ne constituent pas non plus une certification conformément aux lignes directrices de la Haute Autorité de l'Audit (H2A).

Indépendance et gestion de la qualité

Notre indépendance est définie par les dispositions prévues par le code de commerce, le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes ainsi que par le Code d'éthique de l'IESBA (International Code of Ethics for Professional Accountants (including Independence Standards)).

Celui-ci repose sur le respect des principes fondamentaux d'intégrité, d'objectivité, de compétence et diligence professionnelles, de respect de la confidentialité et du comportement professionnel.

Par ailleurs, nous appliquons la norme International Standard on Quality Management 1 qui requiert la conception, la mise en oeuvre et le maintien d'un système de gestion de la qualité, comprenant des politiques et des procédures visant à assurer le respect des règles déontologiques, des normes professionnelles, des textes légaux et réglementaires applicables ainsi que de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes (CNCC) relative à cette intervention.

Nature et étendue des travaux

Nous avons planifié et effectué nos travaux, décrits ci-après, en prenant en compte le risque d'anomalies significatives sur les Informations. Dans le cadre de notre prestation d'assurance raisonnable et sur la base de notre jugement professionnel, nous avons :

- mis à jour notre connaissance de l'Entité, de son environnement y compris des éléments du contrôle interne pertinents pour la préparation des Informations;
- apprécié le caractère approprié du Référentiel au regard de sa pertinence, son exhaustivité, sa fiabilité, sa neutralité et son caractère compréhensible, en prenant en considération, le cas échéant, les bonnes pratiques du secteur ;
- pris connaissance des procédures de contrôle interne mises en place par l'Entité visant à la conformité des Informations avec le Référentiel ;
- apprécié si les méthodes utilisées par l'Entité pour établir les Informations sont appropriées au regard du Référentiel et le cas échéant, apprécié la pertinence des changements de méthodes et hypothèses ;
- vérifié que les Informations ont été établies sur le périmètre indiqué dans le Référentiel ;
- évalué le processus de collecte et de compilation des Informations afin d'apprécier l'exhaustivité et l'exactitude des informations collectées et mis en oeuvre des procédures consistant à vérifier la correcte consolidation de ces données ;

- sélectionné sur la base de notre jugement professionnel les informations que nous avons considérées les plus importantes, pour lesquelles nous avons :
 - mis en oeuvre des procédures analytiques consistant à vérifier la cohérence de leurs évolutions et demander à la Direction, le cas échéant, des explications concernant des éléments inhabituels identifiés ;
 - réalisé des tests de détail sur la base de sondages ou d'autres moyens de sélection, consistant à vérifier la correcte application des méthodes de calcul et hypothèses décrites dans le Référentiel et à rapprocher les données sous-jacentes des pièces justificatives ;
 - pour les estimations, nous avons apprécié le caractère approprié et la correcte application de cette méthode, ainsi que le caractère approprié des hypothèses et des données utilisées.
- apprécié la cohérence d'ensemble des Informations par rapport à notre connaissance de l'Entité.

Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour formuler notre opinion.

Restrictions sur la distribution et l'utilisation

Ce rapport est établi à votre attention dans le contexte précisé au premier paragraphe et ne doit pas être utilisé, diffusé ou cité à d'autres fins.

Les diligences mises en oeuvre dans le cadre du présent rapport ne sont pas destinées à remplacer les enquêtes et diligences que les tiers ayant eu communication de ce rapport pourraient par ailleurs mettre en oeuvre, et nous ne portons pas d'avis sur leur caractère suffisant au regard de leurs propres besoins.

En notre qualité de commissaire aux comptes d'Idex Services S.A.S., notre responsabilité à l'égard d'Idex Services S.A.S. et de ses actionnaires est définie par la loi française et nous n'acceptons aucune extension de notre responsabilité au-delà de celle prévue par la loi française. Nous ne sommes redevables et n'acceptons aucune responsabilité vis-à-vis de tout tiers. Nous ne pourrions être tenus responsables d'aucun dommage, perte, coût ou dépense résultant d'un comportement dolosif ou d'une fraude commise par les administrateurs, les dirigeants ou les employés d'Idex Services S.A.S.

Ce rapport est régi par la loi française. Les juridictions françaises ont compétence exclusive pour connaître de tout litige, réclamation ou différend pouvant résulter de notre lettre de mission ou du présent rapport, ou de toute question s'y rapportant.

Paris la Défense, le 10 juin 2026

KPMG S.A.

Signé par :

Bertrand De Nucé

C41C7C818F8D4CF...

Bertrand de Nucé
Associé

Signé par :

Brice Javaux

C9E45B3E8516444...

Brice Javaux
Expert ESG

Annexe – Note de présentation du bilan carbone 2025

Siège social

18-20 Quai du Point du Jour
92100 Boulogne-Billancourt

Idex.fr





Crédits photos

Mediacenter Idex, Adobe Stock,

Date de publication

Juin 2026



Flashez ce QR Code
ou contactez-nous sur
[Idex.fr/nous-contacter](https://idex.fr/nous-contacter)

Mentions légales

La reproduction, la diffusion ou l'utilisation des contenus de ce document sont autorisées à des fins non commerciales, sous réserve :

- de citer la source complète comme suit : « Idex – Rapport intégré 2025 »
- de ne pas altérer ou dénaturer les informations présentées dans le document.

Pour toute autre utilisation (notamment commerciale ou à des fins promotionnelles), une autorisation préalable doit être sollicitée auprès des auteurs.



